

# Jaarrekening

---

# Geconsolideerde winst- en verliesrekening

x € miljoen

	Toelichting	2022	2021	2020
<b>Omzet</b>	2,3	<b>2.483</b>	<b>1.898</b>	<b>1.946</b>
Kostprijs van de omzet		(1.820)	(1.400)	(1.478)
<b>Brutowinst</b>		<b>663</b>	<b>498</b>	<b>468</b>
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>	4	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>4</b>
Personeelskosten	5	(314)	(226)	(230)
Huisvestingskosten		(34)	(29)	(31)
Verkoopkosten		(22)	(10)	(17)
Logistieke kosten		(140)	(91)	(86)
Algemene en beheerskosten		(45)	(40)	(33)
Afschrijving materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	11, 12	(59)	(60)	(68)
Amortisatie immateriële activa	10	(21)	(21)	(21)
Bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa	11	0	(0)	0
Bijzondere waardeverminderingen goodwill en overige immateriële activa	10	(3)	(3)	(62)
<b>Totale bedrijfskosten</b>		<b>(638)</b>	<b>(480)</b>	<b>(548)</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	2	<b>43</b>	<b>25</b>	<b>(76)</b>
Financieringsbaten	8	0	0	0
Financieringslasten	8	(7)	(7)	(9)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	13	7	8	7
<b>Winst (verlies) voor belastingen</b>		<b>43</b>	<b>26</b>	<b>(78)</b>
Winstbelastingen	9	(4)	(6)	8
<b>Nettowinst (verlies)</b>		<b>39</b>	<b>20</b>	<b>(70)</b>
<b>Winst (verlies), toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>		<b>39</b>	<b>20</b>	<b>(70)</b>
<b>Gegevens per aandeel (x € 1)</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gewone winst (verlies) per aandeel	20	0,88	0,45	(1,59)
Verwaterde winst (verlies) per aandeel	20	0,87	0,45	(1,58)
Voorgesteld dividend per aandeel	19	0,55	0,00	0,00

# Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

x € miljoen

	2022	2021	2020
Nettowinst (verlies)	39	20	(70)
<b>Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:</b>			
Cash-flow hedges, na belasting	0	0	1
Overige onderdelen van het totaalresultaat die worden geherclassificeerd naar winst of verlies, na belastingen	0	0	1
<b>Totaalresultaat</b>	<b>39</b>	<b>20</b>	<b>(69)</b>
<b>Totaalresultaat, toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>39</b>	<b>20</b>	<b>(69)</b>

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

x € miljoen

	Toelichting	2022	2021	2020
Ontvangsten van afnemers		2.739	2.162	2.312
Ontvangsten uit overige bedrijfsopbrengsten		1	3	0
		<b>2.740</b>	<b>2.165</b>	<b>2.312</b>
Betalings aan leveranciers		(2.308)	(1.802)	(1.936)
Betalings aan werknemers		(132)	(128)	(129)
Betalings aan de overheid en pensioenfondsen <sup>1)</sup>		(200)	(164)	(150)
		<b>(2.640)</b>	<b>(2.094)</b>	<b>(2.215)</b>
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	29	100	71	97
Betaalde rente		(3)	(2)	(5)
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	13	6	5	4
Ontvangen (betaalde) winstbelasting		(12)	(1)	5
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>91</b>	<b>73</b>	<b>101</b>
Acquisities van dochterondernemingen	1	0	0	0
Opbrengsten uit de verkoop van dochterondernemingen	1	1	0	1
Aankoop van materiële vaste activa	11	(40)	(21)	(45)
Opbrengsten uit de verkoop van materiële vaste activa		1	7	62
Aankoop van immateriële activa	10	(21)	(23)	(27)
Aankoop van belangen in en verstrekte leningen aan geassocieerde deelnemingen	13	0	0	(2)
Opbrengsten uit de verkoop van belangen in en aflossingen door geassocieerde deelnemingen	13	18	2	1
<b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>(41)</b>	<b>(35)</b>	<b>(10)</b>
Opname van langlopende leningen	22	0	0	0
Aflossing van langlopende leningen	22	(20)	0	(67)
Mutatie eigen aandelen		1	1	1
Betaalde leaseverplichtingen		(25)	(23)	(23)
Betaald dividend		(13)	0	0
<b>Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>(57)</b>	<b>(22)</b>	<b>(89)</b>
<b>Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende leningen</b>		<b>(7)</b>	<b>16</b>	<b>2</b>
Stand begin boekjaar		11	(5)	(7)
<b>Stand ultimo boekjaar</b>		<b>4</b>	<b>11</b>	<b>(5)</b>

<sup>1)</sup> Bevat de van de overheid ontvangen tegemoetkoming NOW van € 4 miljoen (2021: € 28).

# Geconsolideerde balans

x € miljoen

		31 december	31 december	31 december
	Toelichting	2022	2021	2020
<b>Activa</b>				
Goodwill	10	125	125	125
Overige immateriële activa	10	144	146	149
Materiële vaste activa	11	281	282	299
Activa met gebruiksrecht	12	203	211	216
Investerings in geassocieerde deelnemingen	13	56	55	54
Overige financiële vaste activa	13	6	7	8
Uitgestelde belastingvorderingen	9	1	0	2
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>816</b>	<b>826</b>	<b>853</b>
Voorraden	14	266	226	188
Handels- en overige vorderingen	15	240	131	111
Overige vlottende activa	16	39	36	30
Winstbelasting	9	0	0	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	17	59	12	13
		<b>604</b>	<b>405</b>	<b>343</b>
Activa aangehouden voor verkoop	18	1	2	2
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>605</b>	<b>407</b>	<b>345</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>1.421</b>	<b>1.233</b>	<b>1.198</b>

		31 december	31 december	31 december
	Toelichting	2022	2021	2020
<b>Passiva</b>				
Gestort en opgevraagd kapitaal		3	3	3
Agio		31	31	31
Overige reserves		(4)	(4)	(5)
Ingehouden winsten		449	423	403
<b>Totaal eigen vermogen</b>	19	<b>479</b>	<b>453</b>	<b>432</b>
Uitgestelde belastingverplichtingen	9	12	22	22
Voorziening personeelsbeloningen	5	2	2	2
Overige voorzieningen	21	0	0	0
Langlopende leningen	22	110	160	160
Langlopende leaseverplichtingen	12	208	214	218
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>332</b>	<b>398</b>	<b>402</b>
Voorzieningen	21	0	0	3
Kortlopend gedeelte van langlopende leningen	22	30	0	0
Kortlopende leningen	22	55	1	18
Kortlopende leaseverplichtingen	12	21	20	19
Crediteuren	31	364	255	217
Winstbelasting	9	7	3	1
Overige belastingen en premies	23	29	22	37
Overige schulden en overlopende passiva	24	104	81	69
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>610</b>	<b>382</b>	<b>364</b>
<b>Totaal passiva</b>		<b>1.421</b>	<b>1.233</b>	<b>1.198</b>

# Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen

x € miljoen

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio	Overige reserves	Ingehouden winsten	Totaal
<b>Stand per 31 december 2020</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>(5)</b>	<b>403</b>	<b>432</b>
Op aandelen gebaseerde betalingen					
Betaald dividend	0	0	0	0	0
Mutatie eigen aandelen	0	0	1	0	1
Transacties met eigenaars	0	0	1	0	1
Winst (verlies) over het boekjaar	0	0	0	20	20
Totaal (on)gerealiseerde resultaten	0	0	0	20	20
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>(4)</b>	<b>423</b>	<b>453</b>
Op aandelen gebaseerde betalingen					
Betaald dividend	0	0	0	(13)	(13)
Mutatie eigen aandelen	0	0	0	0	0
Transacties met eigenaars	0	0	0	(13)	(13)
Winst (verlies) over het boekjaar	0	0	0	39	39
Totaal (on)gerealiseerde resultaten	0	0	0	39	39
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>(4)</b>	<b>449</b>	<b>479</b>

# Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## Grondslagenoverzicht

A.	Algemeen	112
B.	Presentatiewijzigingen	112
C.	Overeenstemmingsverklaring	112
D.	Gehanteerde grondslagen bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening	112
E.	Nieuwe standaarden en interpretaties	113
F.	Specifieke keuzes binnen IFRS	114
G.	Grondslagen met een meer kritisch karakter	114
H.	Overige grondslagen	116
I.	Grondslagen voor de consolidatie	119
J.	Gesegmenteerde informatie	119
K.	Winst per aandeel	119
L.	Beëindigde bedrijfsactiviteiten	119

## Toelichtingenoverzicht

1.	Overname, participatie en verkoop van bedrijfsactiviteiten	120
2.	Gesegmenteerde informatie	121
3.	Omzet	123
4.	Overige bedrijfsopbrengsten	123
5.	Personeelsgerelateerde posten	123
	5.A Personeelskosten	123
	5.B Voorziening personeelsbeloningen	124
	5.C Op aandelen gebaseerde betalingen (optieregeling)	124
	5.D Tegemoetkoming NOW en TWO	125
6.	Bezoldiging van bestuurders en commissarissen	125
7.	Accountantskosten	127
8.	Financieringsbatens en -lasten	128

9.	Belastingen	128
	9.A Belastingen (winstbelasting)	128
	9.B Effectieve belastingdruk	129
	9.C Winstbelasting vorderingen en schulden	130
	9.D Uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen	130
10.	Goodwill en overige immateriële activa	132
11.	Materiële vaste activa	135
12.	Activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen	137
13.	Investeringsverplichtingen in geassocieerde deelnemingen en overige financiële vaste activa	138
14.	Voorraden	139
15.	Handels- en overige vorderingen	140
16.	Overige vlottende activa	140
17.	Geldmiddelen en kasequivalenten	140
18.	Activa aangehouden voor verkoop	140
19.	Eigen vermogen	141
20.	Winst per aandeel	141
21.	Overige voorzieningen	141
22.	Leningen	142
23.	Overige belastingen en premies	143
24.	Overige schulden en overlopende passiva	143
25.	Risicobeheer	143
26.	Investeringsverplichtingen	145
27.	Voorwaardelijke verplichtingen	146
28.	Schattingen en oordeelsvorming door de Directie	146
29.	Kasstroomoverzicht	146
30.	Verbonden partijen	147
31.	Supply Chain Finance	147
32.	Gebeurtenissen na balansdatum	148

# Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## A. Algemeen

### Verslaggevende entiteit

Sligro Food Group N.V. bestaat uit foodservicebedrijven in Nederland en België die met een totaalpakket food en aan food gerelateerde non-food producten en diensten actief zijn in de markt voor de etende en drinkende mens. Het hoofdkantoor van Sligro Food Group N.V. is gevestigd op Corridor 11, 5466 RB Veghel, Nederland. Sligro Food Group N.V. is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 160.45.002. De geconsolideerde jaarrekening omvat de vennootschap zelf en haar dochterondernemingen (hierna de Groep genoemd).

### Boekjaar

In 2020 heeft de Groep de statuten van Sligro Food Group N.V. en alle 100%-dochterondernemingen aangepast en is overgestapt van een boekjaar op basis van de internationale weeknummering naar een boekjaar op basis van kalenderjaar. Door deze aanpassing omvat het boekjaar 2020 de periode van 29 december 2019 tot en met 31 december 2020, zijnde 52 weken en vijf dagen. De boekjaren 2021 en 2022 bevatten een volledig kalenderjaar.

## B. Presentatiewijzigingen

Met uitzondering van de onder E. Nieuwe standaarden en interpretaties genoemde aanpassingen heeft de Groep consequent de grondslagen voor financiële verslaggeving gehanteerd voor alle perioden die in deze geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen.

## C. Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS). De jaarrekening is op 6 februari 2023 voor publicatie door de Directie goedgekeurd.

## D. Gehanteerde grondslagen bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta, afgerond op miljoenen, tenzij anders aangegeven. De percentages zijn berekend op de onderliggende getallen in duizenden. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten met uitzondering van afgeleide financiële instrumenten, die gewaardeerd zijn tegen reële waarde. Voor verkoop aangehouden activa worden gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde onder aftrek van verkoopkosten.

### Oordelen, schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen, de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden, alsmede toekomstige verwachtingen en verschillende andere factoren die, gegeven de omstandigheden, als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

Voor de uiteenzetting van de specifieke posten in de jaarrekening waarvoor oordelen, schattingen of veronderstellingen van toepassing zijn, wordt verwezen naar toelichting 28.



### Bijzondere waardeverminderingen

Periodiek wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van daarvoor kwalificerende activa onderhevig is aan bijzondere waardeverminderingverliezen. Indien er dergelijke aanwijzingen zijn, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief op basis van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, dan wel de directe opbrengstwaarde. Indien de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde wordt een bijzonder waardeverminderingverlies ten laste van het resultaat gebracht.

## E. Nieuwe standaarden en interpretaties

### E.1 Nieuwe en gewijzigde standaarden die effectief zijn vanaf boekjaar 2022

Met uitzondering van de hieronder genoemde aanpassingen heeft de Groep consequent de uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving gehanteerd voor alle perioden die in deze geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen.

#### Stelselwijzigingen vanaf boekjaar 2022

Er zijn in 2022 geen nieuwe IFRS-standaarden door de Europese Commissie goedgekeurd. De volgende wijzigingen op bestaande standaarden zijn vanaf 2022 van toepassing:

- Aanpassingen op IAS 16 Materiële vaste activa – de wijzigingen verbieden om op de kostprijs van materiële vaste activa bedragen in mindering te brengen die zijn ontvangen uit de verkoop van artikelen die zijn geproduceerd terwijl het actief wordt voorbereid op zijn beoogde gebruik. In plaats daarvan zullen dergelijke verkoopopbrengsten en de gerelateerde kosten in de winst- en verliesrekening dienen te worden opgenomen.
- Aanpassingen op IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa – ter verduidelijking welke kosten dienen te worden meegenomen in de bepaling van de kosten voor de nakoming van een contract ten behoeve van de beoordeling of het contract verlieslatend is.
- Aanpassingen op IFRS 3 Bedrijfscombinaties – de wijzigingen actualiseren een verwijzing naar het conceptuele kader voor financiële verslaggeving zonder de vereisten voor de administratieve verwerking van bedrijfscombinaties te wijzigen.

- Jaarlijkse verbeteringen IFRS 2018-2020:
  - IFRS 1 Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards
  - IFRS 9 Financiële instrumenten
  - IFRS 16 Leases
  - IAS 41 Landbouw

Geen van deze wijzigingen heeft een directe materiële impact op de Groep.

### E.2 Nieuwe standaarden en stelselwijzigingen die nog niet effectief zijn

De nieuwe standaard IFRS 17 'Verzekeringscontracten', die vanaf 1 januari 2023 van toepassing zal zijn, is niet relevant voor de Groep en wordt om die reden niet nader toegelicht in deze jaarrekening.

De volgende wijzigingen op bestaande standaarden zijn door de IASB goedgekeurd maar pas effectief vanaf 1 januari 2023:

- Aanpassingen op IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten – ter verduidelijking van het verschil tussen wijzigingen in grondslagen en schattingswijzigingen.
- Aanpassingen op IAS 12 Winstbelastingen – de wijzigingen beperken het toepassingsgebied van de opnamevrijstelling voor uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en verplichtingen die voortvloeien uit een enkele transactie waarbij belastbare en aftrekbare verschillen gelijk zijn.

De volgende wijzigingen op bestaande standaarden zijn door de IASB goedgekeurd maar pas effectief vanaf 1 januari 2024:

- Aanpassingen op IAS 1 Presentatie van de jaarrekening – een verduidelijking of verplichtingen in de jaarrekening als kort- of langlopende geassocieerd dienen te worden en nadere uitleg over welke grondslagen in de jaarrekening zouden moeten worden toegelicht.
- Aanpassingen op IFRS 16 Leases – een verduidelijking over hoe om te gaan met boekwinst en variabele leasebetalingen bij een sale en lease-back transactie.

Daarnaast is een wijziging op IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening en IAS 28 Investerings in geassocieerde deelnemingen goedgekeurd waarvan de datum dat deze effectief is nog niet bekend is.

## F. Specifieke keuzes binnen IFRS

### Kasstroomoverzicht

IFRS biedt de mogelijkheid om het kasstroomoverzicht volgens de directe of indirecte methode op te stellen. IFRS heeft een voorkeur voor de directe methode en de Groep volgt deze keuze omdat deze het beste inzicht geeft in de daadwerkelijke kasstromen. Een aansluiting met de indirecte methode is opgenomen in toelichting 29.

## G. Grondslagen met een meer kritisch karakter

### G.1 Omzet

#### Realisatiemoment van de prestatieverplichting

De Groep verantwoordt omzet wanneer de beschikkingsmacht van de goederen aan de koper is overgedragen, dan wel de dienstverlening is verricht, waarbij het leveringsmoment bepalend is.

#### Aard van de goederen en diensten

Het grootste deel van de omzet van de Groep betreft Foodservice activiteiten. Daarnaast realiseert de Groep een beperkte omzet middels commissies en dienstverlening. Hieronder wordt een nadere beschrijving van de aard van de goederen waarmee de Groep haar omzet realiseert gegeven en uitleg over het realisatiemoment van de prestatieverplichtingen en significante betalingscondities:

#### *Foodservice*

De foodservicebedrijven in Nederland en België bieden een totaalpakket aan food en aan food gerelateerde non-food producten. Omzet voortkomend uit de verkoop van deze goederen wordt verantwoord tegen de overeengekomen transactieprijs, exclusief omzetbelasting, rekening houdende met afnamebonussen, de waarde van de verstrekte loyaliteitsprogramma's en eventuele overige overeengekomen variabele elementen. Overeengekomen variabele elementen worden verantwoord voor zover het zeer waarschijnlijk is dat een significante terugboeking in de cumulatief verantwoorde opbrengsten niet zal plaatsvinden in de toekomst. In de zelfbedieningsgroothandels wordt de omzet genomen bij afrekening aan de kassa, omdat dit het moment is dat de beschikkingsmacht aan de koper is overgedragen. In de situatie dat goederen bezorgd worden vindt deze overdracht plaats op het moment dat de bezorging heeft geleid tot een aflevering van goederen bij de klant. In de omzet zijn tevens de in samenwerking met verspartners behaalde omzetten begrepen.

Omzet wordt bepaald op basis van het bedrag dat met de koper is overeengekomen in een contract exclusief bedragen geïnd voor derde partijen. Betalingstermijnen variëren per klantgroep. Doorgaans hebben klanten een recht op retour. Dit recht is opgenomen in de voorwaarden die van toepassing zijn op de koopovereenkomst. Het retourrecht kan een terugbetaling in geld zijn of een ruil in een ander goed en resulteert in terugboeken van de omzet.

Als onderdeel van de commerciële afspraken kunnen wij gebruikmaken van signing fees of vooruitbetalingen van bonussen, waarbij de Groep het recht heeft op vergoeding voor nog niet gerealiseerde prestatieverplichtingen. Deze worden verantwoord als contractactiva. Deze contractactiva hebben betrekking op de omzet gedurende de contractperiode en worden, gelijkmatig verspreid over de gehele contractperiode, afgeboekt ten laste van de omzet.

#### *Dienstverlening*

Dienstverlening betreft met name onderhoud van keukens, logistieke dienstverlening, commissies en daarnaast overige dienstverlening. Omzet voortkomend uit het verlenen van diensten wordt verantwoord tegen de overeengekomen transactieprijs, exclusief omzetbelasting, rekening houdend met eventuele overige overeengekomen variabele elementen. Overeengekomen variabele elementen worden verantwoord voor zover het waarschijnlijk is dat een significante terugboeking in de cumulatief verantwoorde opbrengsten niet zal plaatsvinden in de toekomst. De omzet wordt verantwoord wanneer beschikkingsmacht aan de koper is overgedragen en vindt normaliter plaats wanneer de dienst is geleverd en acceptatie, indien vereist, is verkregen. Wanneer de Groep in een transactie in plaats van principaal als agent optreedt, betreft de verantwoorde omzet de door de Groep ontvangen commissies. Commissies die de Groep voor derden ontvangt worden niet als omzet verantwoord.

### G.2 Kostprijs van de omzet

Deze bevat de inkoopwaarde van de geleverde goederen. De van leveranciers verkregen bonussen, promotionele vergoedingen en betalingskortingen zijn op de inkoopwaarde in mindering gebracht. Er worden diverse vormen van vergoedingen van leveranciers ontvangen, waarbij twee hoofdvormen onderscheiden kunnen worden:

- Tijdelijk lagere inkooprijzen, die meestal samenhangen met promotionele aanbiedingen aan afnemers, gericht op verhoging van het directe afzetvolume. In de meeste gevallen worden de lagere inkooprijzen meteen door de leverancier berekend gedurende de afgesproken periode.

Soms berekent de leverancier de normale prijs en wordt de korting door de Groep gefactureerd op basis van de verkochte aantallen. Het voordeel uit tijdelijk lagere inkooprijzen wordt direct in mindering gebracht op de inkoopwaarde en vormt daarmee een (gedeeltelijke) compensatie voor de lagere verkoopprijs aan afnemers.

- Bonusvergoedingen die veelal gebaseerd zijn op jaarafspraken. Veelal betreft dit een vast of gestaffeld percentage van de inkoopwaarde van (de groei van) de totale inkopen. Meestal worden hierop tussentijds voorschotten ontvangen. Behalve over bonusvergoedingen worden in de jaargesprekken afspraken over promotionele vergoedingen gemaakt. Hiermee zijn tevens allerlei commerciële samenwerkingsvormen verbonden. Promotionele vergoedingen betreffen zowel absolute bedragen als, al dan niet gestaffelde, percentages van de inkoopwaarde. Redelijkerwijs te verwachten bonusvergoedingen worden betrokken in de voorraadwaardering. Dit geldt niet voor promotionele vergoedingen, omdat die dienen ter dekking van verkoopinspanningen.

### G.3 Goodwill en overige immateriële activa

#### *Goodwill*

Alle acquisities worden verwerkt via toepassing van de overnamemethode. Goodwill vormt het verschil tussen de reële waarde van de verschuldigde koopsom, verminderd met het opgenomen bedrag (over het algemeen de reële waarde) van de identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen. Van acquisities voor 28 december 2003 is de goodwill gelijk aan de waarde die daaraan volgens de voorheen toegepaste verslaggevingsregels werd toegerekend. Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met, indien van toepassing, cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Goodwill wordt toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden. Goodwill wordt niet geamortiseerd, maar er wordt jaarlijks getoetst of er sprake is van bijzondere waardeverminderingen en tussentijds indien daar een indicatie voor is, door het beoordelen van de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden Nederland en België is gebaseerd op een bedrijfswaardeberekening en wordt bepaald door het contant maken van de geschatte toekomstige kasstromen die worden gegenereerd met het voortgezette gebruik van deze kasstroomgenererende eenheden.

Voor geassocieerde deelnemingen wordt de boekwaarde van de goodwill opgenomen in de deelnemingswaarde. Bij de verkoop van een kasstroomgenererende eenheid wordt de boekwaarde van de goodwill, die aan deze kasstroomgenererende eenheid is toegekend, meegenomen in het bepalen van de boekwinst of -verlies. Uitgaven voor intern gegenereerde goodwill worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

#### *Overige immateriële activa*

Alle overige immateriële activa worden gewaardeerd tegen kostprijs waarop lineaire amortisatie over de geschatte levensduur in mindering is gebracht. Voor klantrelaties, merknamen en vestigingsplaatsen wordt de economische levensduur ingeschat. Indien daarvoor aanwijzingen zijn, wordt getoetst of er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Uitgaven voor intern gegenereerde merknamen worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

Door derden ontwikkelde software wordt geactiveerd tegen kostprijs. Zowel externe als interne kosten voor het ontwerp, bouwen en testen van intern ontwikkelde en geconfigureerde software worden geactiveerd, mits aan een aantal criteria, waaronder de technische haalbaarheid, is voldaan. Kosten voor licentieovereenkomsten en onderhoudscontracten die worden gemaakt voordat te configureren software in gebruik wordt genomen worden geactiveerd. Na ingebruikname worden deze alleen geactiveerd indien onlosmakelijk verbonden met de geactiveerde software. Indien daarvoor aanwijzingen zijn, wordt getoetst of er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Dit geldt zowel voor in gebruik genomen software als software nog in ontwikkeling. Geactiveerde software wordt over de ingeschatte levensduur lineair geamortiseerd. De nieuwe ERP omgeving met SAP als basis, die de Groep in 2022 live heeft gebracht, wordt geamortiseerd in vijf jaar.

De gehanteerde amortisatiepercentages zijn als volgt:

Klantrelaties	5 – 20
Merknamen	5 – 7
Vestigingsplaatsen	5 – 20
Software	20 – 100

### G.4 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, waarop lineaire afschrijvingen in mindering zijn gebracht, gebaseerd op de vermoedelijke gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. In de kostprijs is rekening gehouden met direct toerekenbare financieringskosten, indien het effect materieel is qua omvang of looptijd. Indien materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur worden deze als afzonderlijke posten opgenomen (componentenbenadering).

De afschrijvingstermijn van verbouwingen in huurpanden is maximaal gelijk aan de looptijd van de huurcontracten. Indien noodzakelijk worden bijzondere waardeverminderingen toegepast. Kosten voor werkzaamheden van onze afdeling bouwzaken voor bouw en voortbrenging wijzen wij toe aan de individuele bouwprojecten. Deze kosten worden geactiveerd en

afgeschreven onder de materiële vaste activa als onderdeel van de categorie bedrijfsgebouwen.

De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn als volgt:

Terreinen	Nihil
Bedrijfsgebouwen	3 – 12½
Machines en installaties	12½ – 33½
Overige	12½ – 33½

### G.5 Activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen

#### Leaseovereenkomsten waarbij de Groep huurder is

De leaseportefeuille bestaat uit vastgoed en overige leaseovereenkomsten. In de categorie overige leaseovereenkomsten vallen lease auto's, ICT-apparatuur, vorkheftrucks en machines. Bij het aangaan van een nieuwe overeenkomst beoordeelt de Groep of het contract aan de definitie van een lease voldoet op basis van de economische voordelen die voortvloeien uit het gebruik van het actief en de zeggenschap over het gebruik. Contracten die als leaseovereenkomst worden gedefinieerd worden opgenomen op de balans onder activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen, met uitzondering van leasecontracten met een looptijd van maximaal 12 maanden en contracten van een geringe waarde, waarvoor praktische uitzonderingen zijn toegepast. Voor leasecontracten waar de intrinsieke looptijd korter dan 15 jaar is en sprake is van verlengopties zijn deze tot een maximum van 15 jaar meegenomen, om aansluiting te vinden bij de strategische middellange termijn planning van de Groep.

De activa met gebruiksrecht worden gewaardeerd tegen kostprijs minus cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, waarbij de afschrijvingstermijn gebaseerd is op de duur van het leasecontract tenzij de verwachte gebruiksduur van het actief korter is. Indien noodzakelijk worden bijzondere waardeverminderingen toegepast.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd op basis van de contante waarde van de toekomstige kasstromen, waarbij de gehanteerde discountingsvoet is afgeleid van de 'Incremental Borrowing Rate'<sup>1)</sup> en vervolgens verminderd met de vervallen leasetermijnen. Bij de berekening van de leaseverplichting worden de niet-leasecomponenten uitgesloten. De leaseverplichtingen worden apart getoond op de balans. Herwaardering van de leaseverplichting vindt plaats bij indexerings- of herziening van het leasecontract, het ontbinden van het contract of een contractverlenging. De Groep heeft ervoor gekozen gebruik te maken van de praktische mogelijkheid huurconcessies die als direct gevolg van de COVID-19-

pandemie hebben plaatsgevonden te verantwoorden alsof het geen huurprijswijzigingen zijn. De kasstromen uit hoofde van betaling van de leasetermijnen van de activa met gebruiksrecht zijn onderdeel van de kasstromen uit financieringsactiviteiten, terwijl de kasstromen met betrekking tot leasecontracten met een looptijd van maximaal 12 maanden, contracten van een geringe waarde en niet-leasecomponenten onder de kasstromen uit operationele activiteiten zijn weergegeven.

#### Leaseovereenkomsten waarbij de Groep verhuurder is

Voor sub-leaseovereenkomsten waarbij de Groep verhuurder is, worden de hoofdlease en sub-lease apart onderkend en wordt op basis van risico en toekenning van de beloning bij verkoop bepaald of de sub-lease als een financiële of operationele lease wordt geclassificeerd. Voor financiële leases wordt het gerelateerde hoofd-actief met gebruiksrecht van de balans gehaald en vervangen door de netto investering in de sub-lease, die wordt opgenomen onder de financiële vaste activa. Het hoofdleasecontract blijft in beide gevallen opgenomen onder de leaseverplichtingen.

## H. Overige grondslagen

### H.1 Vreemde valuta

Handelstransacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum. Vorderingen en schulden zijn omgerekend tegen de koers per balansdatum. Daaruit volgende koersverschillen worden in het resultaat begrepen. De Groep heeft alleen deelnemingen in Nederland en België en loopt derhalve uit dien hoofde geen koersrisico.

### H.2 Financiële instrumenten

#### Niet-afgeleide financiële instrumenten

Niet-afgeleide financiële instrumenten omvatten de overige financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen, overige vlottende activa, geldmiddelen en kasequivalenten, leningen, crediteuren en overige schulden.

#### Bijzondere waardevermindering van financiële activa

De Groep past het model voor bijzondere waardevermindering toe op financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs en contractactiva. Voor het bepalen van de voorziening past de Groep de gesimplificeerde methode onder IFRS 9 toe voor handelsvorderingen en contractactiva. Voor de activaposten overige financiële vaste activa, overige vlottende activa en leveranciersbonussen past de Groep de algemene aanpak onder IFRS 9 toe.

<sup>1)</sup> De rentevoet waartegen de huurder op het tijdstip van het aangaan van het leasecontract, het bedrag nodig voor de aankoop van het actief, zou hebben kunnen lenen voor een overeenkomstige tijdsduur en met overeenkomstige zekerheid.

**H.3 Overige bedrijfsopbrengsten**

Hieronder zijn opgenomen de huuropbrengsten van vastgoed en boekresultaten verkoop van geassocieerde deelnemingen en materiële vaste activa, alsmede soortgelijke opbrengsten.

**H.4 Kosten algemeen**

Kosten worden op basis van een categoriale indeling gespecificeerd. Deze indeling wordt ook voor interne doeleinden gehanteerd. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

**H.5 Personeelsbeloningen****Toegezegde bijdrageregelingen**

Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen zijn verschuldigd. Dit geldt nagenoeg voor alle (excedent)regelingen van de Groep inclusief de regelingen van sommige beroepsgroepen, zoals voor AGF en slaggers, die aangesloten zijn bij bedrijfstakpensioenfondsen. Deze regelingen classificeren als toegezegde bijdrageregeling, omdat de Groep slechts de overeengekomen premies dient te betalen en verder geen (actuariële) risico's loopt over de verstreken diensttijd.

**Toegezegde pensioenregelingen**

Momenteel kent de Groep geen toegezegde pensioenregelingen.

**Lange termijn personeelsbeloningen**

De netto verplichting van de Groep uit hoofde van jubileumuitkeringen is het bedrag van de toekomstige beloning dat moet worden toegerekend aan de arbeidsprestatie van de werknemers in de verslagperiode en voorgaande perioden. De verplichting wordt berekend met behulp van de 'projected unit credit'-methode en wordt verdisconteerd tot de contante waarde.

**Optierechten**

Het huidige optieplan is in 2020 herzien. De opties worden voorwaardelijk, voor continuering van het dienstverband, toegekend. De reële waarde van de opties wordt lineair over de looptijd van de optierechten ten laste van het resultaat gebracht. Optiewinst wordt volledig in aandelen uitgekeerd. Deze aandelen zijn vervolgens voor medewerkers één jaar geblokkeerd en voor de Directie vier jaar. De opties worden volledig verwerkt als 'equity settled'. De geblokkeerde aandelen zijn ondergebracht in Stichting Werknemersaandelen Sligro Food Group.

**Overheidsfaciliteiten met betrekking tot personeelskosten**

Financiële tegemoetkomingen van de overheid in het kader van COVID-19 ter compensatie van de loonsom worden in mindering gebracht op de personeelskosten.

**H.6 Financieringsbaten en -lasten**

Dit betreft aan derden verschuldigde rente en daarmee te vergelijken kosten, onder aftrek van door afnemers verschuldigde rente voor verstrekte leningen en/of uitgestelde betaling. Ook de rentelasten van leasecontracten worden hier verantwoord. Financieringsbaten- en lasten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening, tenzij deze rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief. Berekening geschiedt met behulp van de effectieve rentemethode.

**H.7 Resultaat geassocieerde deelnemingen**

Dit betreft het aandeel van de Groep in het nettoresultaat. Opbrengst bij de verkoop van aandelen van geassocieerde deelnemingen zal worden gepresenteerd bij Overige bedrijfsopbrengsten.

**H.8 Winstbelastingen**

De belasting in de winst- en verliesrekening omvat de over het boekjaar verschuldigde winstbelasting, alsmede de mutatie in uitgestelde belastingen, tenzij deze belasting betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen. De over het boekjaar verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst en omvat tevens correcties op de over voorafgaande jaren verschuldigde belasting. De belastingdruk wordt beïnvloed door fiscale faciliteiten en fiscaal niet of slechts gedeeltelijk aftrekbare kosten. De voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen vloeit voort uit tijdelijke verschillen tussen fiscale en financiële waarderingsgrondslagen. Er is geen voorziening gevormd voor fiscaal niet aftrekbare goodwill en voor deelnemingen, die onder de deelnemingsvrijstelling vallen. De voorziening is berekend tegen het belastingpercentage op balansdatum, dan wel het tarief waartoe op balansdatum reeds is besloten. De Groep past, zoals overeengekomen met de Nederlandse en Belgische belastingdiensten, een 'at arm's length' transferpricingmethodiek toe tussen beide landen die in overeenstemming is met de Transactional Net Margin Method zoals geadviseerd onder de OECD Transfer Pricing guidelines.

### H.9 Financiële vaste activa

Geassocieerde deelnemingen worden gewaardeerd volgens de 'equity-methode' en worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs, inclusief de bij de acquisitie vastgestelde goodwill, maar exclusief acquisitiekosten. De waardering is niet lager dan nihil, tenzij de Groep verplicht is of reële verwachtingen heeft gewekt om verliezen ten dele of geheel aan te zuiveren. Niet gerealiseerde resultaten tussen entiteiten binnen de Groep worden geëlimineerd. De overige financiële vaste activa betreffen onder andere sub-leaseovereenkomsten voor vastgoed dat de Groep verhuurt. Deze zijn gewaardeerd op basis van de contante waarde van de toekomstige kasstromen. Onder de overige financiële vaste activa zijn daarnaast overwegend rentedragende leningen aan afnemers en leningen aan geassocieerde deelnemingen begrepen. Deze zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardeverminderingen.

### H.10 Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs, berekend op fifo-basis, of lagere marktwaarde. De marktwaarde is de geschatte verkoopwaarde onder normale omstandigheden, onder aftrek van verkoopkosten. In de waardering zijn interne distributiekosten begrepen, terwijl bonusvergoedingen in mindering zijn gebracht.

### H.11 Handelsvorderingen en overige vlottende activa

De handelsvorderingen worden bij eerste opname verwerkt tegen de transactieprijs en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen worden bepaald op basis van het 'expected-credit-loss' (ECL) model, conform IFRS 9. Debiteuren die in grote financiële moeilijkheden verkeren en debiteuren waarvan de vervaldatum van openstaande facturen zeer significant is overschreden worden geclassificeerd als dubieuze debiteuren. Voor handelsvorderingen op dubieuze debiteuren wordt een aparte voorziening getroffen, buiten het ECL model om. Als geen redelijke verwachting meer bestaat dat vorderingen op dubieuze debiteuren ontvangen zullen worden, worden deze afgeboekt.

### H.12 Activa aangehouden voor verkoop en direct hieraan verbonden verplichtingen

Activa worden aangemerkt als 'aangehouden voor verkoop' als het in hoge mate waarschijnlijk is dat hun boekwaarde naar verwachting hoofdzakelijk via verkoop zal worden gerealiseerd en niet via het voortgezette gebruik ervan. Dergelijke activa worden over het algemeen gewaardeerd tegen

boekwaarde of lagere reële waarde minus verkoopkosten. Een bijzonder waardeverminderingverlies op een groep af te stoten activa en verplichtingen wordt in eerste instantie toegerekend aan goodwill en vervolgens naar rato aan de resterende activa en verplichtingen, met dien verstande dat geen bijzonder waardeverminderingverlies wordt toegerekend aan voorraden, financiële activa, uitgestelde belastingvorderingen, activa uit hoofde van personeelsbeloningen, die gewaardeerd blijven worden in overeenstemming met de overige grondslagen van de Groep. Bijzondere waardeverminderingverliezen die voortvloeien uit de eerste classificatie als 'aangehouden voor verkoop' en winsten of verliezen uit herwaardering na eerste opname, worden verwerkt in het resultaat. Eenmaal aangemerkt als voor verkoop aangehouden, worden immateriële activa en materiële vaste activa niet geamortiseerd of afgeschreven.

### H.13 Geldmiddelen en kasequivalenten

De geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit kas- en banksaldi, alsmede deposito's en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Rekeningcourantkredieten die direct opeisbaar zijn, en die een integraal deel van het cash-management van de Groep vormen, maken in het kasstroomoverzicht deel uit van de post geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende leningen.

### H.14 Voorzieningen

De voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen is opgenomen tegen nominale waarde op basis van het tarief waarvan wordt verwacht dat de verplichting gesetteld wordt en is toegelicht onder Winstbelastingen. De voorziening voor personeelsbeloningen is toegelicht onder Personeelsbeloningen. De overige voorzieningen betreffen bestaande verplichtingen voor garantievoorzieningen die zijn ingeschat op de daarvoor in de toekomst waarschijnlijk verschuldigde bedragen alsmede, wanneer van toepassing, reorganisatievoorzieningen. Een voorziening voor reorganisatie wordt opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en de reorganisatie ofwel is aangevangen ofwel publiekelijk is aangekondigd. Indien het effect materieel is, zijn deze voorzieningen contant gemaakt. Toekomstige exploitatieverliezen zijn niet voorzien.

### H.15 Rentedragende leningen

Rentedragende leningen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde onder aftrek van toerekenbare transactiekosten. Daarna vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

**H.16 Overige schulden en overlopende passiva**

Deze worden bij eerste opname verwerkt tegen transactieprijs en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

**I. Grondslagen voor de consolidatie**

Dochterondernemingen zijn die entiteiten waarover Sligro Food Group N.V. overheersende zeggenschap heeft. Dochterondernemingen worden volledig in de consolidatie betrokken. Sligro Food Group N.V. is houdstermaatschappij van de volgende 100%-dochterondernemingen:

**Sligro Food Group International B.V. te Veghel**

- **Sligro Food Group Nederland B.V. te Veghel**
  - Bouter B.V. te Zoetermeer
  - Tintelingen B.V. te Veghel
  - Exploitiemaatschappij Wheere B.V. te Amsterdam
    - Vroegop Ruhe & Co B.V. te Amsterdam
      - L.A.J. Duncker B.V. te Amsterdam
      - B.V. Levensmiddelengroothandel 'De Kweker' te Amsterdam
      - Vroegop A.G.F. B.V. te Amsterdam
- **Sligro Food Group Belgium N.V. te Rotselaar**
- **Sligro-MFS Belgium N.V. te Rotselaar**

De juridische structuur van de Groep wordt ieder jaar beoordeeld op doelmatigheid, waarbij eenvoud de leidraad is.

Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover geen zeggenschap bestaat. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel in het totaalresultaat van de geassocieerde deelnemingen volgens de 'equity'-methode. Dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening betrokken vanaf de datum dat sprake is van zeggenschap respectievelijk van invloed van betekenis en tot de datum waarop deze eindigt.

Intragroepsposen en eventuele niet gerealiseerde winsten of verliezen op deze transacties worden geëlimineerd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

**J. Gesegmenteerde informatie**

De organisatiestructuur van De Groep volgt haar internationale ambitie. Er wordt in de resultaten onderscheid gemaakt naar de segmenten Nederland en België. Segmenten worden gerapporteerd in overeenstemming met de wijze waarop intern gerapporteerd wordt aan de 'Chief Operating Decision-Maker' (CODM). De Directie (Executive Board) is geïdentificeerd als de hoogstgeplaatste functionaris (CODM), die verantwoordelijk is voor de toewijzing van middelen en voor de beoordeling van prestaties van de segmenten. De interne rapportages en KPIs sluiten een op een aan op de grondslagen die voor de geconsolideerde jaarrekening worden toegepast.

**K. Winst per aandeel**

De Groep geeft inzicht in de gewone en verwaterde winst per aandeel. Het nettoresultaat per gewoon aandeel wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van de Groep toe te rekenen winst, gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan. Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel worden de aan de aandeelhouders van de Groep toe te rekenen winst en het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan gecorrigeerd voor het verwaterende effect op de gewone aandelen van aan medewerkers toegekende aandelenopties.

**L. Beëindigde bedrijfsactiviteiten**

De beëindigde bedrijfsactiviteiten is een component van de onderneming van de Groep, waarvan de activiteiten en kasstromen duidelijk te onderscheiden zijn van de rest van de Groep, en die:

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van een gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied af te stoten; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop.

## 1. Overname, participatie en verkoop van bedrijfsactiviteiten

Op 3 januari 2023 heeft de Groep de overheersende zeggenschap verkregen over diverse activa en passiva die hoofdzakelijk de activiteiten van negen Metro groothandels weerspiegelen. De overname wordt beschouwd als een business combination op basis van IFRS 3. De transactie stond in relatie tot de gerechtelijke reorganisatie van Makro Cash & Carry Belgium N.V.. Op basis van haar onderzoek heeft de Belgische Mededingingsautoriteit ("BMA") op 17 november 2022 een 'onvoorwaardelijke beslissing tot ontheffing' verleend, waardoor deze transactie tot uitvoering mocht worden gebracht. De komende tijd zal de BMA haar onderzoek formeel afronden, waaruit vooralsnog geen significante belemmeringen worden verwacht.

De groothandels zijn een prominente leverancier van food en aan food gerelateerde non food producten aan de horeca, zorginstellingen en overige food professionals. De overname van deze vestigingen ondersteunt de continue groei van de Groep op de Belgische markt.

Een analyse van de overgenomen activa en passiva is opgenomen in de onderstaande tabel en vertegenwoordigt de activa en passiva die zijn geïdentificeerd tegen de reële waarde voor zover deze op dit moment kan worden vastgesteld. Dit is het gevolg van de beperkte tijd tussen de overnamedatum van 3 januari 2023 en het opmaken van de jaarrekening, als ook de beperkte informatie die tot heden is verkregen om de bedragen nauwkeuriger te kunnen bepalen.

x € miljoen	<b>Metro</b>
Goodwill	*
Overige immateriële activa	*
Materiële vaste activa	1
Activa met gebruiksrecht	*
Handels- en overige vorderingen	3
Voorraden	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	0
Langlopende leaseverplichtingen	*
Kortlopende leaseverplichtingen	*
Overige schulden en overlopende passiva	*
<b>Totaal identificeerbare netto activa</b>	<b>*</b>

De eerste waardering van de business combination is nog niet afgerond en daarom zijn de opgenomen waarden niet definitief. We verwachten een update te verstrekken tijdens de presentatie van de halfjaarcijfers 2023. De activa en passiva van Metro zijn overgenomen voor een initiële aankoopprijs van € 47 miljoen, waarin is inbegrepen € 5 miljoen als vastgestelde overnameprijs voor de terreinen en gebouwen in Luik. De Groep heeft middels een separate transactie overheersende zeggenschap verkregen over de terreinen en gebouwen in Luik per 28 december 2022 voor € 5 miljoen. Per 31 december 2022 zijn de gebouwen en terreinen in Luik verantwoord als materiële vaste activa.

De initiële aankoopprijs zal worden verhoogd met de waarde van voorraad en kassaldi die in de groothandels aanwezig waren op 3 januari 2023. De opstart- en acquisitiekosten bedragen € 4 miljoen en zijn in overeenstemming met IFRS 3 in de winst- en verliesrekening verantwoord onder de algemene en beheerskosten.

Per 31 december 2022 is een Escrow bankrekening aanwezig gerelateerd aan de acquisitie van de Metro activiteiten welke dient als waarborg voor de Groep. Deze Escrow bankrekening had per ultimo 2022 een saldo van € 5 miljoen en het saldo vertegenwoordigt de reeds verrichte betaling door de Groep inzake de terreinen en gebouwen in Luik aan de notaris. Het Escrow bedrag komt toe aan verkoper Makro Cash & Carry Belgium N.V. wanneer de verkooptransactie onherroepelijk is geworden.

De overige immateriële activa zullen naar verwachting voornamelijk betrekking hebben op vestigingsplaatsen en klantrelaties. De materiële vaste activa in de tabel betreffen overige materiële vaste activa. De overgenomen activa met gebruiksrecht en bijbehorende leaseverplichtingen hebben voornamelijk betrekking op huurovereenkomsten inzake de panden op de diverse locaties, een klein deel betreffen autoleaseovereenkomsten voor werknemers. Handels- en overige vorderingen omvatten vorderingen op handelsdebiteuren, inclusief een afwaardering naar reële waarde, en leveranciersbonussen. Overige schulden en overlopende passiva bestaan uit schulden aan personeel en klantbonussen. Op dit moment zijn er geen voorwaardelijke verplichtingen geïdentificeerd. De definitieve allocatie van de aankoopprijs is nog niet afgerond en de goodwill met betrekking tot deze transactie zal tegelijkertijd met de bepaling van de reële waarde van de andere activa en passiva worden vastgesteld.

\* Nog te bepalen



De (opstart)activiteiten van Sligro-Metro zijn momenteel nog niet toegerekend aan een van de segmenten van de Groep, maar in toelichting 2 opgenomen in het segment België.

## 2. Gesegmenteerde informatie

Onze organisatiestructuur is in lijn met onze internationale ambitie vormgegeven. In de basis werken wij met een directieteam en lokale operatie en vestigingen in de twee segmenten Nederland en België. De geografische ligging is de basis waarop deze segmenten zijn bepaald, gezien het belang van het onderhouden van relaties met de klanten en het begrijpen van de lokale marktomstandigheden.

Het segment Nederland omvat de zelfbedienings- en bezorgservice-activiteiten die opereren onder de merknamen Sligro, De Kweker en Van Hoeckel; de gespecialiseerde productiebedrijven voor convenience SmitVis en Culivers, Bouter grootkeukens en Tintelingen kerstgeschenken.

Het segment België omvat de zelfbedienings- en bezorgservice-activiteiten die opereren onder de merknamen Sligro-ISPC en JAVA Foodservice. De (opstart)activiteiten van Sligro-M, die opgenomen zijn in de juridische entiteit Sligro-MFS Belgium N.V., zijn momenteel nog niet toegerekend aan een van de segmenten, maar in de tabel van de gesegmenteerde informatie opgenomen in België. Dit geldt ook voor de op balansdatum aanwezige activa, met name zijnde de aanwezige geldmiddelen van € 45 miljoen en het aangekochte pand in Luik van € 5 miljoen.

De informatie die de Executive Board gebruikt om de voortgang te beoordelen en operationele beslissingen te nemen, is gebaseerd op deze segmenten. De Groep stelt maandelijks een financiële rapportage op ten behoeve van de Executive Board en Raad van Commissarissen. De Executive Board beoordeelt de bedrijfsresultaten aan de hand van deze rapportage, die met name de geconsolideerde en de segmentinformatie bevat met betrekking tot de winst- en verliesrekening en daaraan gerelateerde KPIs, het kasstroomoverzicht, de balans en het werkkapitaal. Ook de jaarlijkse begroting en prognoses worden op het niveau van deze segmenten opgesteld en de allocatie van middelen door de 'Chief Operating Decision maker' vindt op dit niveau plaats.

De belangrijkste prestatie maatstaf die de Groep hanteert is Ebit. De lokale directieteams geven in deze rapportage een toelichting op de prestaties van hun segment. De rapportage is op dezelfde waarderingsgrondslagen opgesteld als de financiële informatie in de jaarrekening.

Transacties tussen de beide segmenten vinden op plaats op basis van marktconforme prijzen.

**Gesegmenteerde informatie**

x € miljoen	Nederland		België		Groep	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Omzet 1)</b>	<b>2.238</b>	<b>1.730</b>	<b>245</b>	<b>168</b>	<b>2.483</b>	<b>1.898</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	18	7	0	0	18	7
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>2.256</b>	<b>1.737</b>	<b>245</b>	<b>168</b>	<b>2.501</b>	<b>1.905</b>
<b>Bruto bedrijfsresultaat (Ebitda)<sup>6)</sup></b>	<b>134</b>	<b>110</b>	<b>(8)</b>	<b>(1)</b>	<b>126</b>	<b>109</b>
Afschrijvingen en amortisatie <sup>2)</sup>	(75)	(72)	(8)	(12)	(83)	(84)
<b>Bedrijfsresultaat (Ebit)<sup>6)</sup></b>	<b>59</b>	<b>38</b>	<b>(16)</b>	<b>(13)</b>	<b>43</b>	<b>25</b>
Financieringsbatens en -lasten	(7)	(7)	0	0	(7)	(7)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	7	8	0	0	7	8
Winstbelastingen <sup>6)</sup>	(8)	(8)	4	2	(4)	(6)
<b>Nettowinst (verlies)<sup>6)</sup></b>	<b>51</b>	<b>31</b>	<b>(12)</b>	<b>(11)</b>	<b>39</b>	<b>20</b>
<b>Totaal activa<sup>6)</sup></b>	<b>1.233</b>	<b>1.131</b>	<b>188</b>	<b>102</b>	<b>1.421</b>	<b>1.233</b>
Passiva van het segment <sup>6)</sup>	655	556	91	64	746	620
Niet toegerekende passiva					675	613
<b>Totaal passiva</b>					<b>1.421</b>	<b>1.233</b>
Netto geïnvesteerd vermogen <sup>3) 6)</sup>	745	753	55	52	800	805
Netto rentedragende schulden, voorzieningen en geassocieerde deelnemingen					(321)	(352)
<b>Groepsvermogen</b>					<b>479</b>	<b>453</b>
Personeelskosten <sup>6)</sup>	272	196	42	30	314	226
Gemiddeld aantal medewerkers <sup>4)</sup> (FTE)	3.489	3.450	528	525	4.017	3.975
Investerings <sup>6)</sup>	52	48	7	1	59	49
Desinvesteringen	0	(2)	0	0	0	(2)
<b>Kasstroom</b>						
Betalingen aan de overheid <sup>5)</sup>	(156)	(159)	(46)	(22)	(202)	(181)

<sup>1)</sup> Leveringen tussen segmenten bedroegen € 54 miljoen (2021: € 33) vanuit Nederland naar België.

<sup>2)</sup> Inclusief bijzondere waardeverminderingen.

<sup>3)</sup> Onder aftrek van vrije geldmiddelen.

<sup>4)</sup> Een beperkt aantal hoofdkantoorfuncties die concernbreed werkzaamheden verrichten zijn opgenomen bij Nederland.

<sup>5)</sup> Bevat naast de aan de overheid betaalde belastingen en accijnzen ook van de overheid ontvangen tegemoetkoming NOW van € 4 miljoen (2021: € 28; 2020 € 19) in Nederland.

<sup>6)</sup> Het segment België bevat in 2022 ook de nog niet toegerekende (opstart) activiteiten van Sligro-M.

### 3. Omzet

Dit betreft in zeer belangrijke mate leveringen van food en aan food gerelateerde non-food goederen en diensten aan institutionele afnemers, horeca, catering en andere grootverbruikers in Nederland en België. De verdeling van de omzet over de activiteiten is als volgt:

x € miljoen	Nederland		België		Groep	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Leveringen van goederen	2.193	1.703	245	168	2.438	1.871
Leveringen van diensten	45	27	0	0	45	27
	<b>2.238</b>	<b>1.730</b>	<b>245</b>	<b>168</b>	<b>2.483</b>	<b>1.898</b>

De Groep heeft geen klanten die verantwoordelijk zijn voor meer dan 10% van de omzet.

### 4. Overige bedrijfsopbrengsten

x € miljoen	2022	2021
Huuropbrengsten	1	1
Boekresultaat verkoop materiële vaste activa	1	4
Overige incidentele resultaten	16	2
	<b>18</b>	<b>7</b>

Dit jaar is een eenmalige onbelaste boekwinst op de verkoop van het minderheidsbelang van de Groep in de geassocieerde deelneming O. Smeding & Zn. B.V. van € 16 miljoen gerealiseerd, die verantwoord is onder de overige incidentele resultaten.

In 2021 zijn twee bedrijfspanden en een stuk grond verkocht. Hierop is een boekwinst gerealiseerd van € 4 miljoen. Binnen het partnership met Heineken zijn in 2021 enkele administratief belastende periodieke afrekeningen in een keer afgewikkeld, hetgeen tot een eenmalige bate van € 2 miljoen heeft geleid.

### 5. Personeelsgerelateerde posten

#### 5.A Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt samengesteld:

x € miljoen	Toelichting	2022	2021
Salarissen		176	165
Sociale lasten		31	28
Premies toegezegde bijdrageregelingen		14	14
Op aandelen gebaseerde betalingen	5.C	4	1
Ingeleend personeel en uitzendkrachten		70	26
Overige personeelskosten		19	19
Tegemoetkoming NOW	5.D	0	(27)
		<b>314</b>	<b>226</b>

Het verloop van de reorganisatievoorziening is als volgt weer te geven:

x € miljoen	2022	2021
Stand begin boekjaar	0	3
Dotaties	0	0
Onttrekkingen	0	(3)
Vrijval	0	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 5.B Voorziening personeelsbeloningen

Deze voorziening heeft betrekking op jubileumregelingen.

x € miljoen	2022	2021
Stand begin boekjaar	2	2
Uitkeringen	0	0
Toevoegingen	0	0
Actuarieel resultaat (eveneens resultaat boekjaar)	0	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

### 5.C Op aandelen gebaseerde betalingen (optieregeling)

Onder de overige personeelskosten zijn onder andere de kosten ten aanzien van optieregelingen opgenomen. De Groep kent twee regelingen waarin opties worden toegekend. De tweede regeling is vanaf 2020 niet meer van toepassing op nieuwe toekenningen.

De doelgroep voor de eerste regeling bestaat uit ongeveer 50 personen die vierjarige voorwaardelijke, voor continuering van het dienstverband, niet tussentijds uitoefenbare opties verkrijgen. De toekenning voor de bestuurders van Sligro Food Group N.V. is gebaseerd op een breuk van het gemiddelde vaste salaris van de bestuurders en de uitoefenprijs, vermenigvuldigd met een factor. De factor is afhankelijk van de ontwikkeling van het totale aandeelhoudersrendement ten opzichte van een peergroup en kan variëren tussen 0% en 150%. De peergroup samenstelling is onderdeel van de door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders goedgekeurde

regeling en is opgenomen op de website. De peergroup toetsing leidt in 2022 tot een factor van 0% (2021: 0%) waardoor er dus geen toekenning van opties heeft plaatsgevonden in 2022.

De overige leden van de doelgroep ontvangen, afhankelijk van de categorie, 50% of 25% van de toekenning van de bestuurders. Ook voor deze leden is er in 2022 dan ook geen toekenning. De uit de optieregels voortvloeiende winst (na belasting) dient volledig te worden besteed aan aankoop van Sligro Food Group aandelen. Voor de directieleden worden die aandelen (wederom) vier jaar geblokkeerd. Voor de overige deelnemers geldt een blokkade termijn van een jaar voor de gekochte aandelen.

De doelgroep voor de tweede regeling was breder. Sligro Food Group kent al vele jaren een aandelenparticipatieplan voor haar medewerkers in Nederland. Afhankelijk van de winst als percentage van de omzet voor de Groep krijgen de medewerkers een winstdelingspercentage van hun bruto loon tot een maximum bruto loon van € 50.000. Dit werd tot 2019 uitgekeerd in de vorm van Sligro Food Group aandelen (50% van de winstdeling) en vierjarige voorwaardelijke, voor continuering van het dienstverband, niet tussentijds uitoefenbare opties (50% van de winstdeling). Een eventuele optiewinst (na belasting) wordt volledig in Sligro Food Group aandelen uitgekeerd. Deze aandelen zijn vervolgens (wederom) voor een jaar geblokkeerd. Vanaf 2020 is de regeling herzien en wordt de winstdeling, mits aan de geldende criteria is voldaan, volledig toegekend in aandelen, die voor een periode van vijf jaar zijn geblokkeerd.

De uitoefenprijs is de eerste ex dividend koers na toekenning. De reële waarde van de opties wordt lineair over de looptijd van de optierechten ten laste van het resultaat gebracht. Deze opties worden volledig verwerkt als 'equity settled'. Ter afdekking van de verplichting wordt voor een deel van de uitstaande opties aandelen ingekocht. Dit gebeurt op basis van de verwachting die voortvloeit uit de hierna toegelichte Black & Scholes formule.

Het verloop van het aantal uitstaande opties is als volgt:

x 1	2022	2021
Stand begin boekjaar	766.185	1.015.071
Uitgeoefend	0	0
Afkoop	0	0
Vervallen	(132.578)	(217.642)
Vervallen in verband met beëindiging dienstverband	(62.408)	(31.244)
Verstrekt	0	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>571.199</b>	<b>766.185</b>

De in 2018 toegekende opties zijn niet uitgeoefend en derhalve vervallen, omdat de werkelijke koers op uitoefendatum lager was dan de uitoefenkoers. In 2020 en 2021 zijn geen opties verstrekt.

De ultimo 2022 uitstaande opties zijn als volgt samengesteld:

	Looptijd	Uitoefen- koers	Aantal
22 maart 2019	1 april 2023	31,50	571.199

Voor het aantal aan individuele bestuurders toegekende opties wordt verwezen naar toelichting 6.

De uit deze regeling voortvloeiende bruto kosten zijn berekend door externe deskundigen met behulp van het Black & Scholes waarderingsmodel en belopen voor de toekenning in maart 2022 € 0,0 miljoen (2021: € 0,0) over de gehele looptijd van 4 jaar. De opgenomen kosten in 2022 met betrekking tot de lopende optieseries bedragen € 1 miljoen (2021: € 1).

### 5.D Tegemoetkoming NOW en TWO

In Nederland heeft de Groep in 2020 en 2021 als concern gebruikgemaakt van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid.

In 2022 heeft de definitieve aanvraag en afrekening van NOW 3.1-3.3 plaatsgevonden, zonder materiële verschillen met de in de jaarrekening 2021 opgenomen positie tot gevolg.

Het verloop van de nog te vorderen tegemoetkoming NOW, zoals opgenomen onder de Overige vlottende activa (toelichting 16) is als volgt:

x € miljoen	2022	2021
Stand begin boekjaar	4	3
Berekende tegemoetkoming	0	27
Ontvangen voorschotten	0	(28)
Afrekening	(4)	2
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

In België heeft de Groep ook in 2022 gebruik gemaakt van de regeling Tijdelijke Werkloosheid door Overmacht (TWO). Dit heeft geresulteerd in lagere salariskosten en sociale lasten ter hoogte van € 0 miljoen (2021: € 2). Bij deze vorm van steun betaalt de Belgische overheid een gedeelte van de personeelskosten direct aan de werknemer. Er is derhalve geen sprake van een tegemoetkoming maar een verlaging van de salariskosten en sociale lasten.

### 6. Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Hierna volgt een overzicht van de wijze waarop het bezoldigingsbeleid in et afgelopen boekjaar in de praktijk is gebracht. Leden van de Directie en de Raad van Commissarissen worden beschouwd als sleutelfunctionarissen van de Groep. De bezoldiging van de in 2022 werkzame bestuurders van de vennootschap die ten laste van het resultaat is gebracht, bedroeg € 2.019 duizend (2021: € 1.294).

De COVID-19 uitbraak is van invloed geweest op de bedrijfsactiviteiten van de Groep. Naar aanleiding daarvan en daarnaast in lijn met de voorwaarden voor NOW 3.2 en 3.3 heeft de Directie in 2021 besloten af te zien van de aan de Directie toegekende korte en lange termijn bonus over dat jaar.

De bezoldiging kan als volgt worden gespecificeerd:

x € 1.000	Koen Slippens		Rob van der Sluijs		Totaal	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Vast salaris	603	551	525	479	1.128	1.030
Korte termijn bonus	157	0	136	0	293	0
Lange termijn bonus	157	0	136	0	293	0
Pensioenpremie en -compensatie	170	155	115	89	285	244
Waarde opties	0	0	0	0	0	0
Wettelijke sociale lasten	10	10	10	10	20	20
<b>Totaal</b>	<b>1.097</b>	<b>716</b>	<b>922</b>	<b>578</b>	<b>2.019</b>	<b>1.294</b>

Er is een bonusplan voor de Directie dat zowel een uitkering kent op korte termijn in contanten als een uitkering met een lange termijn karakter in de vorm van aandelen. De opbouw van de variabele beloning is voor de korte- en lange termijn component identiek en is voor de helft afhankelijk van de mate waarin de jaarlijks door de Raad van Commissarissen vastgestelde begrote winstdoelstelling wordt gerealiseerd en voor de andere helft van specifieke, actuele doelstellingen die door de Raad van Commissarissen op voordracht van de Remuneratie- en Benoemingscommissie jaarlijks worden vastgesteld. De korte en lange termijn bonus worden beide toegekend op basis van de prestaties in het betreffende jaar, maar daar waar het de kwalitatieve doelen betreft, hebben de doelstellingen wel betrekking op programma's die bijdragen aan de lange termijn strategie en waardecreatie van de onderneming. De bonussen worden uitbetaald in het opvolgende jaar.

Bij het behalen van 100% van het 'at target' niveau wordt een korte termijn bonus uitgekeerd in contanten van 30% van het vaste salaris en een lange termijn bonus van 30% van het vaste salaris, die (na aftrek van belasting) verplicht besteed moet worden aan de aankoop van aandelen Sligro Food Group. Die aandelen zijn voor een termijn van vijf jaar geblokkeerd.

Bij de vaststelling van de begrote winstdoelstelling en de overige doelstellingen zijn scenarioanalyses met betrekking tot de beloning in overweging genomen. Elke 1,0%-punt overschrijding van de begroting leidt in zowel het korte als lange termijn deel van de bonus tot 1,5%-punt vermindering. Indien minder dan 90% wordt gerealiseerd is er geen bonus. Elke 1,0%-punt overschrijding van de begroting leidt voor zowel het korte als lange

termijn deel van de bonus tot 0,5%-punt vermeerdering. Er is geen maximering van de overschrijding, maar wel een dempend effect. De combinatie van ambitieuze begrotingen, correctie voor excessieve eenmalige posten en de demping bij overschrijding heeft in het verleden nooit tot omvangrijke (> 10%) overschrijding van de uitkeringen geleid.

Voor het jaar 2022 zijn kwalitatieve doelstellingen vastgesteld, waarbij het bonuspercentage wordt bepaald op basis van het realiseren van:

1. ERP implementatie: De eerste versie van het nieuwe ERP landschap live in Antwerpen, Gent en Luik in 2022.
2. Opzet en structuur gereed om over 2022 in verslag 2022 te rapporteren conform de standaarden van NFRD, CSRD en EU-taxonomie.
3. Uitwerking van de visie op de Digitale transformatie van Sligro Food Group met stappenplannen op organisatie (structuur, mensen en competenties), processen, data en techniek.
4. MVO plan 2025 gereed, omarmd en geborgd in de organisatie inclusief stappenplannen om onze doelen te halen waaronder de transitie naar elektrisch transport in 2030.

Het verloop van het aandelen- en optiebezit van de bestuurders kan als volgt weergegeven worden:

<b>Aandelen</b>		
x 1	<b>Koen Slippens</b>	<b>Rob van der Sluijs</b>
Stand begin boekjaar	107.402	12.000
Aankoop	0	0
Verkoop	0	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>107.402</b>	<b>12.000</b>

<b>Opties</b>		
x 1	<b>Koen Slippens</b>	<b>Rob van der Sluijs</b>
Stand begin boekjaar	21.100	21.100
Vervallen	0	0
Toegekend	0	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>21.100</b>	<b>21.100</b>

Het aantal uitstaande opties per einde boekjaar is als volgt te specificeren:

x 1	<b>Uit oefen koers</b>	<b>Koen Slippens</b>	<b>Rob van der Sluijs</b>
Looptijd tot 1 april 2023 <sup>1)</sup>	31,50	21.100	21.100
Stand einde boekjaar		<b>21.100</b>	<b>21.100</b>

Naast de hierboven beschreven bezoldiging, krijgen de bestuurders een onkostenvergoeding, alsmede een vergoeding voor zakelijk gereden kilometers voor privé gehouden auto's. Deze onkostenvergoeding kan als volgt worden gespecificeerd:

	<b>Koen Slippens</b>		<b>Rob van der Sluijs</b>	
x € duizend	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Onkostenvergoeding	8	8	8	8
Kilometervergoeding	33	18	26	12

De bezoldiging van bestuurders en commissarissen wordt niet doorbelast aan dochterondernemingen.

### **Beloning Raad van Commissarissen**

De beloning op jaarbasis voor de voorzitter van de Raad van Commissarissen beliep € 58 duizend (2021: € 58) en voor de overige commissarissen bij een volledig jaar € 40 duizend (2021: € 40). Daarnaast zijn aan de commissarissen vergoedingen betaald voor commissievergaderingen voor een totaalbedrag van € 45 duizend (2021: € 45). De beloning is niet afhankelijk van het resultaat. De totale beloning beliep € 276 duizend (2021: € 246). Aan commissarissen worden geen aandelen en/of opties toegekend. Noch aan bestuurders, noch aan commissarissen zijn leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt.

### **7. Accountantskosten**

De kosten voor de controle van de jaarrekening zijn opgenomen in de algemene en beheerskosten en bedroegen over 2022 € 959 duizend (2021: € 986). In de kosten over 2022 is een bedrag begrepen van € 14 duizend met betrekking tot additionele kosten over de controle van het voorgaande boekjaar (2021: € 93). Overige aan assurance verwante dienstverlening bestaat voornamelijk uit andere werkzaamheden, waaronder controles ten behoeve van klantgerelateerde afspraken en de NOW<sup>2</sup>-regelingen waarvan de Groep in 2020 en 2021 in Nederland gebruik heeft gemaakt. Hiervoor is door de accountant in 2022 € 145 duizend (2021: € 157 duizend) in rekening gebracht. Er wordt geen beroep gedaan op het controlerend accountantskantoor voor advieswerkzaamheden.

<sup>1)</sup> Looptijd tot de datum van de 1e ex-dividendnotering na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders waarin de jaarrekening over het afgelopen jaar wordt goedgekeurd.

<sup>2)</sup> Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid.

De accountantskosten zijn als volgt te specificeren:

x € miljoen	2022		2021	
	Deloitte	Deloitte	Deloitte	Deloitte
	Accountants B.V.	Deloitte netwerk	Accountants B.V.	Deloitte netwerk
Controle van de jaarrekening van de moedermaatschappij	860	0	867	0
Controle van de dochterondernemingen	0	113	0	119
Subtotaal geconsolideerde jaarrekening	<b>860</b>	<b>113</b>	<b>867</b>	<b>119</b>
Overige aan assurance verwante dienstverlening	145	0	157	0
	<b>1.005</b>	<b>113</b>	<b>1.024</b>	<b>119</b>

## 8. Financieringsbaten en -lasten

x € miljoen	2022	2021
<b>Financieringsbaten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Financieringslasten over leasecontracten	(4)	(4)
Financieringslasten over overige financiële verplichtingen	(3)	(3)
<b>Financieringslasten</b>	<b>(7)</b>	<b>(7)</b>

De financieringsbaten betreffen baten op aan afnemers verstrekte leningen en van afnemers ontvangen vergoedingen voor te late betaling, alsmede rente over vooruitbetaalde belasting.

De financieringslasten met betrekking tot overige financiële verplichtingen betreffen interestkosten over leningen en kosten van aangepaste lening-overeenkomsten.

## 9. Belastingen

### 9.A Belastingen (winstbelasting)

Meebetalen aan de samenleving in de vorm van belastingen, volgens de (wettelijke) regels die daarover afgesproken zijn, vinden wij belangrijk en onderdeel van fatsoenlijk zaken doen. Wij maken gebruik van fiscale faciliteiten en stimuli, maar we zoeken daarbij niet de grenzen op, noch maken wij gebruik van uitwijkroutes via zogenaamde belastingparadijzen

om fiscaal te optimaliseren. Aangezien wij in Nederland en België actief zijn, hebben wij aandacht voor de verdeling van de belastbare winst over beide landen. Uitgangspunt daarbij is om de toerekening van de operationele resultaten (en de belasting die daarover verschuldigd dan wel te vorderen is) aan te laten sluiten bij de verantwoordelijkheden en de relevante functies in het betreffende land. Ook bij het opstellen van begrotingen en meerjarenplannen zijn fiscale mogelijkheden nooit een drijfveer en nemen we de intentie van de fiscale wetgeving in acht. Daarnaast zorgen we ervoor op de hoogte te blijven van wijzigingen in fiscale wet- en regelgeving en deze juist toe te passen middels regelmatige consultatie van en bijstand door fiscale adviseurs.

Wij streven ernaar door al onze stakeholders gezien te worden als een bedrijf dat fatsoenlijk zaken doet en desgevraagd leggen wij daarover dan ook graag verantwoording af, in gesprekken met bijvoorbeeld investeerders of bij de toelichting van onze cijfers aan de ondernemingsraad. Ook wordt het onderwerp belasting regelmatig besproken door de Executive Board en staat het op de agenda van de Audit Commissie. Deze commissie toetst of de fiscale adviezen en aangiften passen binnen het beleid van Sligro Food Group. Voorts vormt de post belastingen geen onderdeel van KPI's binnen ons bedrijf.

Daar waar passend zoeken en voeren wij ook steeds proactief overleg met de betreffende belastingdiensten. Sinds 2020 hebben we dat in Nederland geformaliseerd middels een zogenoemd Individueel Toezichtsplan met de Belastingdienst. Wij hebben wederzijdse afspraken gemaakt over hoe wij



op transparante wijze met elkaar omgaan. Daarbij zijn concrete afspraken gemaakt over de inspanningen van de onderneming om de fiscale beheersing als onderdeel van de totale beheersmaatregelen een plaats te geven en daar werken wij voortdurend aan. Hierbij maken we gebruik van het Interne Controle Framework van de Groep en data-analyses middels steekproeven om de juiste toepassing van fiscale wetgeving te monitoren. De voortgang wordt in de vaste overlegstructuur met de belastingdienst gemonitord. Hierbij wordt steeds in het oog gehouden dat wij onze fair share aan belastingen afdragen en niet de fiscale grenzen opzoeken. In december 2022 is het Individuele Toezichtsplan 2023 vastgesteld.

Hoewel het concept Individueel Toezichtsplan in België niet bestaat, zoeken wij ook daar proactief het overleg met de daartoe bevoegde instanties. Wij beogen daarmee mogelijke fiscale risico's met betrekking tot onze Belgische activiteiten te vermijden en bovendien een relatie met de fiscale autoriteiten op te bouwen in analogie met de situatie in Nederland.

De onderbouwing en vastlegging van de gehanteerde transfer pricing-methodiek is een integraal onderdeel van onze fiscale beheersing. Als onderdeel hiervan voldoen wij dan ook aan de geldende aanvullende documentatieverplichtingen in het kader van de indiening van een landenrapport (Country-by-Country Reporting) alsmede het groepsdossier en lokaal dossier. De Groep heeft in het kader van de MLC (Multilaterale Controle) in 2021 overeenstemming bereikt met de Nederlandse en Belgische belastingdienst over de transferpricingmethodiek tussen Sligro Food Group Nederland B.V. en Sligro Food Group Belgium N.V. tot en met belastingjaar 2019. In 2022 is overeenstemming bereikt met beide belastingdiensten over de ingediende BAPA aanvraag voor 2020 tot en met 2025.

In het Nederlandse en Belgische belastingstelsel zijn er verschillen tussen het resultaat volgens de jaarrekening en het resultaat waarover belasting verschuldigd dan wel te vorderen is. De verschillen ontstaan onder meer uit een afwijkende waardering van immateriële activa, materiele vaste activa, activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen, voorraden, voorzieningen, fiscale investeringssubsidies alsmede fiscaal beperkt of niet-afrekbare bedragen.

De belastingpost in de winst- en verliesrekening kan als volgt worden verklaard:

x € miljoen	2022	2021
Verschuldigd (te vorderen) over het boekjaar	6	7
Correcties van voorgaande jaren	(2)	0
<b>Verplichting (vordering) over het boekjaar</b>	<b>4</b>	<b>7</b>
Mutatie en vrijval uitgestelde belastingverplichtingen	0	(1)
<b>Belastinglast (bate) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

De belastinglast per aandeel bedraagt € 0,10 (2021: € 0,14)

### 9.B Effectieve belastingdruk

De effectieve belastingdruk kan als volgt worden verklaard:

x € miljoen	2022	2021
<b>Winst (verlies) voor belastingen</b>	<b>43</b>	<b>26</b>
Nominale belastingdruk (Nederland 25,8%, België 25,0%)	11	6
Correcties voorgaande jaren	(1)	1
Energie investeringsaftrek (e.d.)	0	0
Mutatie uit de uitgestelde belastingverplichtingen	0	0
Onbelaste resultaten	(4)	0
Tariefswijziging	0	1
Overige, waaronder fiscale faciliteiten en niet aftrekbare bedragen, onbelaste resultaten van geassocieerde deelnemingen	(2)	(2)
<b>Effectieve belastingdruk 10,4% (2021: 23,0%)</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

Als onderdeel van duurzaam ondernemen investeren wij in meer duurzame koel- en verwarmingstechnieken op onze locaties. Daarvoor zijn fiscale investeringssubsidies beschikbaar waar wij gebruik van maken.

De onbelaste resultaten van geassocieerde deelnemingen hebben betrekking op ons aandeel in de resultaten na belastingen van onze geassocieerde deelnemingen. Op deze resultaten is de fiscale deelnemingsvrijstelling van toepassing. De overige correcties betreffen voornamelijk niet aftrekbare kosten voor personeelsbeloningen, waaronder ons aandelenparticipatieplan, en niet aftrekbare advieskosten bij overnames.

Op het einde van het boekjaar maken wij ten aanzien van een aantal belastingposten een inschatting. Op het moment van aangifte kunnen de werkelijke uitkomsten afwijken waardoor er (beperkte) afwijkingen ontstaan. Deze correcties uit voorgaande jaren worden in het lopende boekjaar verwerkt. De overeengekomen en toegepaste transferpricingmethodiek in het kader van de MLC en BAPA hebben in 2022 tot de volgende fiscale verrekening tussen de segmenten geleid:

	Nederland	België	Groep
Financiële belastinglast (bate) over het boekjaar	(4)	0	(4)
Verrekening conform transferpricingmethodiek 2022	(4)	4	0
<b>Belastinglast (bate) per segment</b>	<b>(8)</b>	<b>4</b>	<b>(4)</b>

In 2022 heeft daarnaast de afrekening van de transferpricing over de jaren 2020 en 2021 van Nederland aan België van € 25 miljoen plaatsgevonden.

### 9.C Winstbelasting vorderingen en schulden

Ultimo boekjaar zijn de volgende posten opgenomen:

x € miljoen	2022	2021
Vorderingen	0	0
Schulden	(7)	(3)
<b>Netto positie einde boekjaar</b>	<b>(7)</b>	<b>(3)</b>

Ultimo 2022 zijn alle Nederlandse 100% dochtervennootschappen opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Bij een fiscale eenheid wordt belasting geheven alsof er sprake is van één vennootschap. Dit houdt tevens in dat alle vennootschappen waaruit de fiscale eenheid bestaat aansprakelijk zijn voor de belastingsschuld van de eenheid.

In 2022 is overeenstemming bereikt met de Nederlandse en Belgische belastingdienst over de ingediende BAPA aanvraag voor 2020 tot en met 2025. De fiscale positie voorgaande jaren is hierdoor voor de groep ongewijzigd, maar dit heeft in Nederland tot een fiscale bate van afgerond € 0 miljoen geleid en in België een fiscale last voor hetzelfde bedrag.

### 9.D Uitgestelde belastingvorderingen en verplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de volgende posten opgenomen:

x € miljoen	2022	2021
Uitgestelde belastingvorderingen	1	0
Uitgestelde belastingverplichtingen	(12)	(22)
<b>Netto positie einde boekjaar</b>	<b>(11)</b>	<b>(22)</b>

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

x € miljoen	2022		2021	
	Vordering	Verplichting	Vordering	Verplichting
Immateriële activa	1	10	0	10
Materiële vaste activa	0	10	0	18
Activa met gebruiksrecht	0	52	0	51
Leaseverplichtingen	59	0	57	0
Vorraden	0	1	0	0
Verrekenbare verliezen	1	0	0	0
Overige	1	0	0	0
Stand einde boekjaar	62	73	57	79
<b>Netto verplichting einde boekjaar</b>		<b>11</b>		<b>22</b>

De uitgestelde belastingverplichtingen hebben vooral betrekking op de verwerking van immateriële activa uit overnames, activa met gebruiksrecht en gerelateerde leaseverplichtingen en op een afwijkende waardering van onroerend goed, waarvoor fiscaal specifieke regels worden gehanteerd.

Deelnemingen van meer dan 5% in het kapitaal van andere vennootschappen vallen onder de deelnemingsvrijstelling, waardoor resultaten en dividenden fiscaal onbelast c.q. niet aftrekbaar zijn. Het verschil in waardering van de deelnemingen is daarom niet in de berekening van de uitgestelde belastingverplichtingen betrokken.

Het verloop over het verslagjaar is als volgt:

x € miljoen	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Netto verplichting begin boekjaar	22	20
Overnames	0	0
Vrijval ten gunste van het resultaat	0	(3)
Mutatie boekjaar	(8)	(1)
Mutatie voorgaande jaren	(3)	6
Overboeking van/naar verplichtingen direct verbonden aan activa aangehouden voor verkoop	0	0
<b>Netto verplichting einde boekjaar</b>	<b>11</b>	<b>22</b>

Vanuit overnames uit het verleden zijn er verliezen welke zijn gewaardeerd in de balans, aangezien de verwachting is dat deze in de toekomst verrekend kunnen worden. Vorderingen en verplichtingen worden per fiscale eenheid gesaldeerd.

## 10. Goodwill en overige immateriële activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

x € miljoen

	Goodwill		Overige immateriële activa		
		Vestigings- plaatsen, klantrelaties, merknamen en overige	Software	Activa in uitvoering	Totaal
Kostprijs	168	180	48	40	268
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(43)	(82)	(37)	0	(119)
<b>Stand per 31 december 2020</b>	<b>125</b>	<b>98</b>	<b>11</b>	<b>40</b>	<b>149</b>
Investeringen	0	0	7	17	24
Desinvesteringen	0	0	(0)	0	(0)
Acquisities	0	0	0	0	0
Overboekingen	0	0	4	(5)	(1)
Amortisatie	0	(11)	(10)	0	(21)
Bijzondere waardeverminderingen en inefficiënties	0	(3)	(0)	(2)	(5)
Totaal mutaties	0	(14)	1	10	(3)
Kostprijs	168	180	43	50	273
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(43)	(96)	(31)	0	(127)
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>125</b>	<b>84</b>	<b>12</b>	<b>50</b>	<b>146</b>
Investeringen	0	0	11	11	22
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Acquisities	0	0	0	0	0
Overboekingen <sup>1)</sup>	0	0	58	(58)	0
Amortisatie	0	(11)	(10)	0	(21)
Bijzondere waardeverminderingen en inefficiënties	0	0	(3)	0	(3)
Totaal mutaties	0	(11)	56	(47)	(2)
Kostprijs	168	180	109	3	292
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(43)	(107)	(41)	0	(148)
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>125</b>	<b>73</b>	<b>68</b>	<b>3</b>	<b>144</b>

<sup>1)</sup> Betreft de ingebruikname van de nieuwe ERP omgeving in België met SAP als basis.

### Verdeling immateriële vaste activa naar kasstroomgenererende eenheden

De goodwill is als volgt verdeeld tussen de segmenten:

#### Kasstroomgenererende eenheid

x € miljoen

	2022	2021
Nederland	125	125
België	0	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>125</b>	<b>125</b>

De Groep onderkent twee kasstroomgenererende eenheden, zijnde Nederland en België. Zie toelichting 2 voor een verdere uitleg over de organisatiestructuur en segmenten waarop deze eenheden zijn gebaseerd.

De jaarlijkse toetsing of sprake is van bijzondere waardeverminderingen is beoordeeld op drie onderdelen:

1. de jaarlijkse beoordeling van de goodwill van de kasstroomgenererende eenheid Nederland
2. de jaarlijkse beoordeling van de goodwill van de kasstroomgenererende eenheid België
3. de jaarlijkse beoordeling van de 'corporate' activa in ontwikkeling, die op basis van de verdeelsleutel 'omzet' worden gealloceerd aan het netto geïnvesteerd vermogen van de kasstroomgenererende eenheden Nederland en België

De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden Nederland en België is gebaseerd op een bedrijfswaarde-berekening en wordt bepaald door het contant maken van de geschatte toekomstige kasstromen die worden gegenereerd met het voortgezette gebruik van deze kasstroomgenererende eenheden.

In verband met de COVID-19-impact op de omzet en resultaten van de Groep is per 30 juni 2020 geconcludeerd, op basis van een herberekening van de realiseerbare waarde, dat de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid België lager was dan het netto geïnvesteerd vermogen en derhalve is per 30 juni 2020 een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord van € 60 miljoen, bestaande uit € 43 miljoen goodwill en € 17 miljoen klantrelaties. Ultimo 2021 is de realiseerbare waarde van België opnieuw beoordeeld en is een additionele bijzondere waardevermindering verantwoord van € 3 miljoen, gealloceerd naar de immateriële activa merknamen.

Bij de waardering van de activa is continuïteit (going concern) als uitgangspunt genomen. De Groep ziet geen reden om te veronderstellen dat zij in de voorzienbare toekomst haar activiteiten niet voort kan zetten, gezien de huidige liquiditeits- en solvabiliteitspositie. Uitgangspunt voor deze beoordeling is het gerealiseerde bedrijfsresultaat (Ebit) voor Nederland en België in het afgelopen jaar, de begroting 2023 voor Nederland en België voor het komende boekjaar, prognoses voor de boekjaren 2024-2027 voor Nederland en de boekjaren 2024 – 2052 voor België en projecties op basis van de eindwaardegroei voor de jaren na 2027 voor Nederland en 2052 voor België. Deze zijn mede tot stand gekomen op basis van ervaringscijfers.

De Groep is sinds enkele jaren actief in België en is nog volop in opbouw van haar positie in die markt. In deze fase wordt veel geïnvesteerd en worden aanloopverliezen gerealiseerd. De Groep gaat er in de verwachtingen voor de komende jaren van uit dat de omzet in België harder groeit dan de markt omdat de opbouw nog in volle gang is. Naar verwachting zal deze belangrijke verbetering in de resultaten zich de komende jaren manifesteren.

Als gevolg van de opbouwfase waarin België zich bevindt, is de verwachting dat dit segment langer dan vijf jaar nodig heeft om voor de investeringskasstroom in een stabiele situatie te komen. Om die reden heeft het management ervoor gekozen om net als voorgaande jaren een verlengde prognoseperiode van 30 jaar te hanteren. De inschatting van het management is dat de stabiele situatie van de Ebitda kasstroom na vijf jaar wordt bereikt. Het management is voor de jaren na 2027 derhalve voorzichtigheidshalve uitgegaan van een gelijkblijvende Ebitda en investeringen op basis van Nederlandse ervaringscijfers.

De gehanteerde veronderstellingen bij de berekening van de realiseerbare waarde betreffen de disconteringsvoet en het groeipercentage met betrekking tot de eindwaarde ('terminal growth rate'). Daarnaast zijn belangrijke veronderstellingen: de gemiddelde jaarlijkse omzetgroei, gemiddelde verbetering van het brutowinstmargepercentage ten opzichte van de omzet en de gemiddelde verbetering van het Ebitda-percentage ten opzichte van de omzet voor de komende vijf jaren.

De gehanteerde veronderstellingen kunnen als volgt worden weergegeven:

#### Gehanteerde veronderstellingen ultimo 2022

in %	Nederland	België
	2023-2027	2023-2027
Disconteringsvoet voor belastingen	11,1	11,5
Eindwaarde-groei <sup>1)</sup>	2,0	2,0
Omzetgroei	7,4	13,0
Brutowinstpercentage verbetering (%-punt)	0,3	0,5
Ebitda-percentage verbetering (%-punt)	0,5	1,5
WACC	8,3	8,6

De gehanteerde disconteringsvoet vóór belastingen is afgeleid van de vermogenskostenvoet (WACC). De WACC is door een professionele externe partij berekend, waarbij de gehanteerde parameters zijn afgeleid van de peergroep en marktgegevens. De begrote Ebit-groei wordt uitgedrukt als de samengestelde jaarlijkse groei als percentage van de omzet in de vijf jaar van de gehanteerde projecties.

Op basis van deze berekening is geconcludeerd dat de realiseerbare waarde van beide kasstroomgenererende eenheden hoger is dan het netto geïnvesteerd vermogen en derhalve is er geen bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord. Voor de kasstroomgenererende eenheid België is dit een headroom van € 85 miljoen ten opzichte van het netto geïnvesteerd vermogen van € 59 miljoen. Deze is met name ontstaan door de hogere eindwaardegroei, hogere en sneller verwachte omzetgroei in de komende jaren en een grotere verbetering van zowel brutowinstmarge als de ebitda in verhouding tot de omzet, ten opzichte van de verwachtingen een jaar geleden.

De vestigingsplaatsen, klantrelaties en merknamen zijn als volgt te specificeren:

x € miljoen	2022	2021
<b>Aan overnames gerelateerde immateriële activa</b>		
Klantrelaties	56	65
Vestigingsplaatsen	12	13
Merknamen	5	6
	<b>73</b>	<b>84</b>
<b>Niet aan overnames gerelateerde immateriële activa</b>		
Software	68	12
Activa in uitvoering	3	50
	<b>71</b>	<b>62</b>
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>144</b>	<b>146</b>

#### Bijzondere waardevermindering software en activa in uitvoering

De bijzondere waardevermindering op software van € 3 miljoen (2021: € 0) betreft licenties uit het nieuwe ERP landschap die niet in gebruik genomen zullen worden. De mutatie 'bijzondere waardeverminderingen en inefficiënties' op activa in uitvoering van € 2 miljoen in 2021 betreft niet in gebruik genomen licenties en hieraan gerelateerde configuratiekosten uit hetzelfde nieuwe ERP landschap van de Groep.

In 2022 heeft de Groep wederom een evaluatie uitgevoerd om vast te stellen of er sprake is van inefficiënties, die op een betrouwbare wijze geïdentificeerd kunnen worden, met betrekking tot het nieuwe ERP landschap dat in november live is gegaan. Hierbij is door de Groep vastgesteld dat hier in 2022 geen sprake van is.

<sup>1)</sup> Voor Nederland na 2027 en voor België na 2052.

## 11. Materiële vaste activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

x € miljoen	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en Installaties	Andere vas- te bedrijfs- middelen	Activa in uitvoering	Totaal
Kostprijs	405	71	185	1	662
Cumulatieve afschrijvingen	(166)	(53)	(144)	0	(363)
<b>Stand per 31 december 2020</b>	<b>239</b>	<b>18</b>	<b>41</b>	<b>1</b>	<b>299</b>
Investerings	6	3	3	13	25
Desinvesteringen	(2)	0	(0)	0	(2)
Acquisities	0	0	0	0	0
Overboekingen	0	0	1	(1)	0
Afschrijvingen	(16)	(5)	(19)	0	(40)
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	(0)	0	(0)
Overboekingen naar activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0	0
Totaal mutaties	(12)	(2)	(15)	12	(17)
Kostprijs	408	75	185	13	681
Cumulatieve afschrijvingen	(181)	(59)	(159)	0	(399)
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>227</b>	<b>16</b>	<b>26</b>	<b>13</b>	<b>282</b>
Investerings	13	2	11	11	37
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Acquisities	0	0	0	0	0
Overboekingen	12	1	3	(16)	0
Afschrijvingen	(16)	(6)	(16)	0	(38)
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0
Overboekingen naar activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0	0
Totaal mutaties	9	(3)	(2)	(5)	(1)
Kostprijs	432	75	185	8	700
Cumulatieve afschrijvingen	(196)	(62)	(161)	0	(419)
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>236</b>	<b>13</b>	<b>24</b>	<b>8</b>	<b>281</b>

In 2022 is er één pand aangekocht in relatie tot de overname van de Metro activiteiten in België. Verdere informatie hierover is opgenomen in toelichting 1. Daarnaast zijn enkele zelfbedieningsvestigingen verbouwd en is het nieuwe Dievers distributiecentrum in Veghel opgeleverd. In 2021 zijn een tweetal panden en een stuk grond verkocht.

**Activa in uitvoering**

De Groep is voortdurend actief met de verwerving, uitbreiding dan wel verbetering van zelfbedienings- en/of bezorgservicevestigingen. Na afronding van een project worden activa in uitvoering overgeboekt naar de betreffende categorieën in de materiële vaste activa.

**Zelfbedieningsvestigingen en distributiecentra**

De samenstelling van de post bedrijfsgebouwen en -terreinen is als volgt:

x € miljoen	2022	2021
Terreinen	54	54
Gebouwen	118	108
<b>Eigen gebouwen en terreinen</b>	<b>172</b>	<b>162</b>
Terreinen huurpanden	2	2
Verbouwingen/uitbreidingen huurpanden	62	63
<b>Huurpanden en terreinen</b>	<b>64</b>	<b>65</b>
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>236</b>	<b>227</b>

De oppervlakte van de terreinen beloopt 638.000 m<sup>2</sup> (2021: 639.000 m<sup>2</sup>) waarvan 288.000 m<sup>2</sup> voor het centrale complex (2021: 288.000 m<sup>2</sup>).

	Aantal		Bvo <sup>1)</sup>		Boekwaarde (x € miljoen)	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Zelfbedieningsvestigingen <sup>2)</sup>	29	28	196	177	98	95
Bezorgservicevestigingen	1	1	13	13	8	9
Productiebedrijven	2	2	10	10	5	5
Centrale complex	1	1	155	140	59	50
Buiten gebruik gestelde activa	0	0	0	0	0	0
Overige	2	2	5	5	2	3
<b>Einde boekjaar</b>	<b>35</b>	<b>34</b>	<b>379</b>	<b>345</b>	<b>172</b>	<b>162</b>

<sup>1)</sup> Bruto vloeroppervlak x 1.000 m<sup>2</sup>.

<sup>2)</sup> Toename van één zelfbedieningsvestiging betreft de voormalige Metro vestiging in Luik met een bruto vloeroppervlak van 18.000 m<sup>2</sup>.



## 12. Activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen

Het verloop van de activa met gebruiksrecht kan als volgt worden weergegeven:

x € miljoen	<b>Bedrijfs- gebouwen</b>	<b>Andere bedrijfs- middelen</b>	<b>Totaal</b>
Kostprijs	332	6	338
Cumulatieve afschrijvingen	(119)	(3)	(122)
<b>Stand per 31 december 2020</b>	<b>213</b>	<b>3</b>	<b>216</b>
Toevoegingen	0	1	1
Verlengingen	12	0	12
Beëindigingen	(0)	(0)	(0)
Afschrijvingen	(18)	(2)	(20)
Indexeringen	2	0	2
Totaal mutaties	<b>(4)</b>	<b>(1)</b>	<b>(5)</b>
Kostprijs	344	6	350
Cumulatieve afschrijvingen	(135)	(4)	(139)
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>209</b>	<b>2</b>	<b>211</b>
Toevoegingen	0	2	2
Verlengingen	1	0	1
Beëindigingen	0	0	0
Afschrijvingen	(19)	(2)	(21)
Indexeringen	10	0	10
Totaal mutaties	<b>(8)</b>	<b>0</b>	<b>(8)</b>
Kostprijs	355	6	361
Cumulatieve afschrijvingen	(155)	(3)	(158)
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>200</b>	<b>3</b>	<b>203</b>

De looptijd van de leaseverplichtingen is als volgt:

x € miljoen	2022	2021
Langlopende leaseverplichtingen	208	214
Kortlopende leaseverplichtingen	21	20
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>229</b>	<b>234</b>

De totale uitstroom van kasmiddelen bedraagt:

x € miljoen	2022	2021
Betaalde leaseverplichtingen	25	23
Financieringskosten	4	4
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>29</b>	<b>27</b>

De looptijd van de contractuele, contant gemaakte toekomstige lease verplichtingen is als volgt:

x € miljoen	2022	2021
Korter dan een jaar	21	20
Eén tot vijf jaar	79	77
Langer dan vijf jaar	129	137
<b>Contractuele toekomstige leaseverplichtingen</b>	<b>229</b>	<b>234</b>

De winst- en verliesrekening bevat de volgende posten:

x € miljoen	2022	2021
Financieringslasten vanuit leasecontracten	(4)	(4)
Variabele leasekosten niet opgenomen in de leaseverplichtingen	(1)	(1)
Opbrengsten uit sub-leases	1	1
Kosten van kortlopende leaseovereenkomsten	(1)	(1)
Kosten van leaseovereenkomsten met een lage waarde	(1)	(1)

In 2021 heeft de Groep voor enkele honderdduizenden euro's aan huurconcessies verkregen in relatie tot de gevolgen van de COVID-19 pandemie. Deze concessies zijn conform IFRS 16 direct in het resultaat verantwoord.

De looptijd van de contractuele, niet-contant gemaakte toekomstige inkomsten uit sub-leases is als volgt:

x € miljoen	2022	2021
Korter dan een jaar	1	1
Eén tot vijf jaar	1	2
Langer dan vijf jaar	0	0
<b>Contractuele toekomstige inkomsten uit sub-leases</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

Voor leasecontracten waarvan de intrinsieke looptijd korter dan 15 jaar is en sprake is van verlengingsopties zijn deze tot een maximum van 15 jaar meegenomen. Indien de contracten met een verlengoptie niet voor 15 jaar, maar voor 20 jaar zouden zijn meegenomen, zou dat een verhoging van zowel het leaseactief als de leaseverplichting tot gevolg hebben van circa € 13 miljoen (2021: € 18). De impact op Ebit en Ebitda is niet materieel.

### 13. Investerings in geassocieerde deelnemingen en overige financiële vaste activa

x € miljoen	2022	2021
<b>Geassocieerde deelnemingen</b>	<b>56</b>	<b>55</b>
<b>Overige financiële vaste activa</b>		
Leningen aan afnemers	5	6
Financiële sublease-overeenkomsten	1	1
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

**Geassocieerde deelnemingen**

De geassocieerde deelnemingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Eigendomspercentage per einde boekjaar	2022	2021
O. Smeding & Zn. B.V., Sint Annaparochie	0%	49%
M. Ruig & Zn. B.V., Oostzaan	25%	25%
G. Verhoeven Bakkerij B.V., Veldhoven	25%	25%
Slagerij Kaldenberg B.V., Herwijnen	33%	33%
Vemaro B.V., Venlo	40%	40%
Spar Holding B.V., Waalwijk	45%	45%
Coöperatie Inkoopvereniging Superunie B.A., Beesd <sup>1)</sup>		

Van geassocieerde deelnemingen zijn de laatst bekende cijfers in de waardering betrokken. Alle gehouden deelnemingen hebben een strategisch karakter. De stemrechten zijn gelijk aan het procentuele gehouden belang. De deelneming in Smeding, die in 2021 is overgeboekt naar Activa aangehouden voor verkoop, is verkocht in 2022.

Het verloop van de geassocieerde deelnemingen is als volgt:

x € miljoen	2022	2021
Stand begin boekjaar	55	54
(Des)investeringen	0	0
Overboekingen naar activa aangehouden voor verkoop	0	(2)
Resultaat	7	8
Dividend	(6)	(5)
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>56</b>	<b>55</b>

De samengevatte financiële gegevens van de geassocieerde deelnemingen, uitgaande van een 100% belang, volgens hun laatst bekende jaarrekening (derhalve 2021, respectievelijk 2020):

x € miljoen	Spar Holding B.V.		Overige geassocieerde deelnemingen	
	2022	2021	2022	2021
Activa	136	126	61	62
Verplichtingen	83	79	48	50
Eigen vermogen einde boekjaar	53	47	13	12
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Omzet	692	692	657	845
Winst (verlies)	16	15	3	1

**Overige financiële vaste activa**

De leningen aan afnemers hebben een gemiddelde looptijd van meerdere jaren en er wordt veelal een marktconforme rente berekend. Sommige leningen zijn renteloos.

**14. Voorraden**

De voorraden zijn als volgt samengesteld:

x € miljoen	2022	2021
Centraal distributiecentrum Veghel	95	83
Vestigingen	162	132
Emballage	7	7
Voorraden onderweg	2	4
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>266</b>	<b>226</b>

In de voorraadwaardering is een afwaardering naar reële waarde begrepen van € 5 miljoen (2021: € 5). In voorbereiding op de overname van de Metro activiteiten zijn eind 2022 extra voorraden aangelegd.

<sup>1)</sup> Betreft lidmaatschap in inkooporganisatie

## 15. Handels- en overige vorderingen

x € miljoen	2022	2021
Debiteuren	188	93
Leveranciers	52	38
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>240</b>	<b>131</b>

De vorderingen op leveranciers betreffen bonussen, promotionele vergoedingen, alsmede nog niet verrekenende creditnota's. Informatie over de blootstelling van de Groep aan krediet- en marktrisico's en de ouderdomsanalyse voor handelsvorderingen is opgenomen in toelichting 25.

Op de post debiteuren is een afwaardering naar reële waarde begrepen van € 5 miljoen (2021: € 6). Deze afwaardering is onder IFRS 9 bepaald op basis van het model voor het bepalen van de voorziening voor verwachte kredietverliezen. Bij het bepalen van de voorziening zijn de leveranciersbonussen niet in mindering gebracht, aangezien de Groep deze separaat beoordeelt.

Het verloop van deze post is als volgt:

x € miljoen	2022	2021
Stand begin boekjaar	6	7
Afgeboekte posten	(3)	(1)
Toegevoegd ten laste van het resultaat	2	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>5</b>	<b>6</b>

## 16. Overige vlottende activa

x € miljoen	2022	2021
Contractactiva	4	4
Nog te vorderen tegemoetkoming NOW	0	4
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten	35	28
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>39</b>	<b>36</b>

Onder de contractactiva zijn specifieke signing fees met afnemers opgenomen. De overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten betreffen onder meer personeelsleningen en nog te ontvangen inkoopkortingen over reeds verstreken promotieperiodes. Op de post contractactiva is een afwaardering naar reële waarde begrepen van € 0 miljoen (2021: € 0).

De nog te vorderen tegemoetkoming NOW einde boekjaar 2021 van € 4 miljoen is in 2022 afgehandeld. Informatie over de tegemoetkoming NOW is opgenomen in toelichting 5.D.

## 17. Geldmiddelen en kasequivalenten

x € miljoen	2022	2021
Kassaldi en stortingen onderweg	7	5
Vrije banksaldi	52	7
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>59</b>	<b>12</b>

Ter voorbereiding van de overname van de Metro activiteiten is eind 2022 een bankfaciliteit afgeroepen waardoor de aanwezige geldmiddelen hoger zijn dan gebruikelijk.

## 18. Activa aangehouden voor verkoop

### Vaste activa aangehouden voor verkoop

In 2021 is één onroerend goed object in Nederland overgeboekt vanuit de materiële vaste activa naar de activa aangehouden voor verkoop en vervolgens verkocht. Daarnaast is in 2021 een Nederlands object verkocht dat begin van het boekjaar was opgenomen onder activa aangehouden voor verkoop. In 2022 is het minderheidsbelang in Smeding verkocht, dat een boekwaarde had van € 2 miljoen. In 2022 is één onroerend goed object overgeboekt vanuit materiële vaste activa naar activa aangehouden voor verkoop.

Het verloop van deze post is als volgt:

x € miljoen	2022	2021
Stand begin boekjaar	2	2
Overboekingen	1	2
Verkopen	(2)	(2)
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

## 19. Eigen vermogen

### Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 12.000.000 euro verdeeld in 200.000.000 aandelen, alle met een nominale waarde van 6 eurocent. Per 31 december 2022 bedraagt het aantal geplaatste en volgestorte aandelen 44.255.015 (2021: 44.255.015) en vertegenwoordigt een kapitaal van € 2.655.300,90 (per 31 december 2021: € 2.655.300,90).

Het verloop van het aantal uitstaande aandelen is als volgt

x 1	2022	2021
Stand begin boekjaar	44.170.415	44.143.415
Effect mutatie eigen aandelen	15.900	27.000
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>44.186.315</b>	<b>44.170.415</b>
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	44.181.015	44.161.415

Alle aandeelhouders zijn gerechtigd tot dividend zoals dit van tijd tot tijd wordt gedeclareerd en hebben het recht om per aandeel een stem uit te brengen tijdens aandeelhoudersvergaderingen. Het verloop van het eigen vermogen is nader gespecificeerd in het Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen.

### Agio

Hieronder is opgenomen hetgeen op de aandelen gestort is boven de nominale waarde.

### Overige reserves

Van deze reserve is € 22 miljoen (2021: € 20) niet uitkeerbaar. Dit heeft betrekking op het verschil tussen de op basis van de grondslagen van de moedermaatschappij berekende ingehouden winst en rechtstreekse vermogensmutaties als gevolg van herwaarderingen van de deelnemingen enerzijds en het deel daarvan dat de moedermaatschappij zou kunnen laten uitkeren anderzijds.

### Reserve eigen aandelen

Dit betreft de aankoopwaarde van 68.700 (2021: 84.600) aandelen in samenhang met het optieprogramma ingekochte eigen aandelen.

## Onverdeelde winst/dividend

Het dividend over 2021 is in de Aandeelhoudersvergadering op 23 maart 2022 vastgesteld op nihil.

Na balansdatum heeft de Directie met goedkeuring van de Raad van Commissarissen het volgende winstverdelingsvoorstel gedaan ten aanzien van de winst over 2022:

x € miljoen	2022	2021
Uitgekeerd interim-dividend (2022: €0,30 per aandeel; 2021 € 0)	13	0
Beschikbaar voor slotdividend (2022: €0,25 per aandeel; 2021 € 0)	11	0
Toevoeging aan de overige reserves	15	20
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>39</b>	<b>20</b>

## 20. Winst per aandeel

x € 1	2022	2021
Gewone winst (verlies) per aandeel	0,88	0,45
Verwaterde winst (verlies) per aandeel	0,87	0,45

De uitgegeven personeelsopties waarvan de uitoefenprijs onder de gemiddelde koers gedurende het jaar ligt zijn meegenomen in de berekening van de verwaterde winst per aandeel.

## 21. Overige voorzieningen

De langlopende overige voorzieningen hebben betrekking op garantieverplichtingen. Het kortlopende deel had betrekking op een voorziening voor reorganisatiekosten die de Groep in het verleden heeft getroffen en is afgewikkeld. Deze voorziening en de ontwikkeling daarvan is in toelichting 5.A verder toegelicht.

## 22. Leningen

x € miljoen	Rente	Resterende looptijd (jaren)	2022	2021
€ 30 mln-lening (Bullet)	1,33%	1	30	30
€ 40 mln-lening (Bullet)	1,67%	3	40	40
€ 70 mln-lening	Euribor + variabele opslag	2	40	40
€ 50 mln-lening	Euribor + variabele opslag	2	30	50
<b>Langlopende leningen</b>			<b>140</b>	<b>160</b>
Kortlopende leningen			55	1
<b>Stand einde boekjaar</b>			<b>195</b>	<b>161</b>
<b>Aflossingsverplichtingen</b>				
Binnen 1 jaar			30	0
Tussen 1 en 5 jaar			110	160
Na 5 jaar			0	0
<b>Stand einde boekjaar</b>			<b>140</b>	<b>160</b>

In april 2016 heeft de Groep een USPP lening van € 30 miljoen afgesloten, met een looptijd van 7 jaar en een vaste rente van 1,33% op jaarbasis. In september 2017 heeft de Groep een USPP lening van € 40 miljoen afgesloten, met een looptijd van 8 jaar en een vaste rente van 1,67% op jaarbasis.

In december 2020 is de bankfaciliteit met de Rabobank herzien en verruimd. Deze herziene faciliteit heeft een maximum van € 70 miljoen. Onder deze bankfaciliteit was in 2017 reeds een lening opgenomen van € 70 miljoen. Deze lening heeft een resterende looptijd van 2 jaar en is rentedragend tegen een variabele rente welke is gekoppeld aan Euribor. Op deze lening hebben tussentijdse aflossingen van totaal € 30 miljoen plaatsgevonden, waardoor de resterende schuld € 40 miljoen bedraagt. Het resterende bedrag zal op de einddatum ineens worden terugbetaald.

Daarnaast is in 2019 een acquisitielening afgesloten bij de Rabobank voor € 50 miljoen met een looptijd van 5 jaar. Deze lening is rentedragend tegen een variabele rente gekoppeld aan Euribor. Op deze lening heeft dit jaar tussentijdse aflossing van € 20 miljoen plaatsgevonden. Het resterende bedrag zal op de einddatum ineens worden terugbetaald.

Ook is in 2019 een acquisitie bankfaciliteit afgesloten. Het betreft een niet gecommiteerde faciliteit met een maximum van € 200 miljoen waar de Groep over een periode van 5 jaar gebruik van kan maken. De rente wordt bepaald op het moment van opname. De Groep heeft tot op heden geen gebruik gemaakt van deze faciliteit.

### Kortlopende leningen

De Groep beschikt ultimo 2022 over kortlopende kredietfaciliteiten van € 166 miljoen, waarvan per einde van het boekjaar € 55 miljoen is benut. Medio 2022 is de kortlopende gecommiteerde kredietfaciliteit bij de Rabobank teruggebracht van € 160 miljoen naar € 100 miljoen gecommiteerd. In verband met de acquisitie van de Metro activiteiten is die afbouw van € 60 miljoen teruggedraaid en opnieuw gecommiteerd ten behoeve van de financiering van de overname- en integratie-activiteiten. In 2023 zal een herfinancieringstraject worden doorlopen om de financiering weer voor een termijn van vijf jaar in te richten. Er zijn voor langlopende en kortlopende leningen aan kredietinstellingen zekerheden gesteld voor een totaalbedrag van € 1 miljoen en garanties verstrekt voor een totaal van € 4 miljoen.

De Groep dient voor zowel de langlopende verplichtingen als de kortlopende kredietfaciliteiten de volgende ratio's te bepalen:

- Op basis van de in de jaarrekening gerapporteerde cijfers op 31 december 2022:

	Voorwaarde	Werkelijk
Rabobank: Netto rentedragende schuld / Ebitda	< 3,5	2,9
USPP: Netto rentedragende schuld / Ebitda	< 3,0	2,9

- Op basis van genormaliseerde cijfers, op 31 december 2022, exclusief toepassing van IFRS 16.

In de documentatie van de faciliteiten is opgenomen dat indien wijzigingen in boekhoudregels optreden en daardoor buiten de grenzen van de conventanten wordt getreden, gerapporteerd mag worden op basis van de regels die van toepassing waren voor de wijziging.

	Voorwaarde	Werkelijk
Rabobank: Netto rentedragende schuld / Ebitda	< 3,5	1,4
USPP: Netto rentedragende schuld / Ebitda	< 3,0	1,4

Aan de gestelde ratio's wordt conform methode 1 en methode 2 per einde boekjaar voldaan.

### 23. Overige belastingen en premies

x € miljoen	2022	2021
BTW, accijnzen en afvalbeheersbijdrage	22	16
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	7	6
Pensioenpremies	0	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>29</b>	<b>22</b>

### 24. Overige schulden en overlopende passiva

x € miljoen	2022	2021
Personeel	23	21
Klantenbonussen	31	18
Emballage	9	8
Overige	41	34
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>104</b>	<b>81</b>

Onder de schulden aan personeel zijn onder meer verplichtingen voor winstdeling, vakantiegeld en -dagen opgenomen.

### 25. Risicobeheer

In het kader van de normale bedrijfsvoering loopt de Groep krediet-, liquiditeits- en marktrisico (rente-, valuta- en overig marktrisico). Er zijn ten opzichte van vorig jaar geen wijzigingen in het beleid en de beheersing van de Groep ten aanzien van deze risico's.

#### Kredietrisico

Bij de foodservice-activiteiten vindt een deel van de leveringen plaats zonder gegarandeerde betaling vooraf. In belangrijke mate worden de daaruit voortvloeiende vorderingen door middel van de zogenaamde Bedrijven Euro-incasso verrekend. In beperkte mate neemt de afnemer zelf het initiatief tot betaling. Deze incasso is geen instrument dat betaling garandeert, indien de afnemer onvoldoende middelen heeft. Door de grote spreiding over de afnemers en de korte betaaltermijnen is gebleken dat het kredietrisico in relatie tot de leveringen op krediet bij de foodservice-activiteiten relatief beperkt is.

Ultimo 2022 beliepen de vorderingen op foodservice-afnemers, opgenomen onder financiële activa, € 5 miljoen (2021: € 6).

Het kredietrisico dat de Groep loopt, met name op de vorderingen op foodservice-afnemers, is opnieuw beoordeeld.

De ouderdom van deze debiteuren kan als volgt worden weergegeven:

x € miljoen	2022	2021
< 1 maand	159	74
1 - 3 maanden	24	19
3 - 12 maanden	5	0
> 12 maanden	0	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>188</b>	<b>93</b>

De Groep heeft ultimo 2022 vorderingen op leveranciers ter hoogte van € 52 miljoen (2021: € 38). Deze vorderingen hebben hoofdzakelijk betrekking op inkoop gerelateerde jaarafspraken, die na afloop van het jaar worden uitgekeerd. In het algemeen is de Groep in staat deze posten bij wanbetaling door de leverancier te verrekenen met uitstaande verplichtingen.

#### Expected credit loss beoordeling

De portefeuille debiteuren van de Groep is opgemaakt uit een groot aantal relatief kleine bedragen. De Groep gebruikt een matrix om de ECLs van individuele klanten te meten. Verliespercentages worden berekend met behulp van een 'roll rate'-methode op basis van de waarschijnlijkheid dat een vordering die door opeenvolgende stadia van delinquentie verloopt zal moeten worden afgeschreven. Roll-rates worden afzonderlijk berekend voor blootstellingen ten aanzien van de verschillende activiteiten van de Groep, op basis van de volgende gemeenschappelijke kredietrisicokarakteristieken – geografische regio, leeftijd van klantrelatie en type gekocht product. Voor klanten waarvan duidelijk is dat ze in grote financiële moeilijkheden verkeren of waar betaalafspraken zeer significant zijn overschreden, wordt een specifieke voorziening getroffen voor het bedrag dat mogelijk niet meer inbaar is. Wanneer er geen redelijke verwachting meer bestaat dat handelsvorderingen nog betaald zullen worden, worden ze afgeboekt.

Onderstaande tabel geeft de ouderdom en ECLs voor debiteuren per einde boekjaar weer:

x € miljoen	2022		
	Gemiddeld gewogen verliespercentage	Bruto boekwaarde	Verwacht kredietverlies
< 1 maand	0,17%	159	0
1 - 3 maanden	0,99%	24	0
3 - 12 maanden	7,25%	6	1
> 12 maanden	52,36%	0	0
Dubieuze debiteuren	102,38%	4	4
<b>Stand einde boekjaar</b>		<b>193</b>	<b>5</b>

x € miljoen	2021		
	Gemiddeld gewogen verliespercentage	Bruto boekwaarde	Verwacht kredietverlies
< 1 maand	0,21%	74	0
1 - 3 maanden	1,01%	19	0
3 - 12 maanden	10,65%	0	0
> 12 maanden	109,32%	0	0
Dubieuze debiteuren	96,11%	6	6
<b>Stand einde boekjaar</b>		<b>99</b>	<b>6</b>

Verwachte kredietverliezen over contractactiva, vorderingen op foodservice-afnemers en leveranciers worden volgens de algemene aanpak bepaald, rekening houdend met de kredietwaardigheid van de betreffende relaties, en bedragen per jaareinde € 1 miljoen (2020:1).

#### Liquiditeitsrisico

De Groep streeft ernaar om voldoende liquiditeiten aan te houden (mede in de vorm van toezeggingen door financiële instellingen), zodat zij te allen tijde aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Dit wordt onder andere bereikt door bij de financiering van de bedrijfsactiviteiten relatief veel van (middel)lange kredieten gebruik te maken, met gespreide aflossings-



schema's. Bovendien is de beschikbaarheid van € 166 miljoen aan korte termijn faciliteiten juridisch afdwingbaar.

Hieronder is een opstelling opgenomen van de financiële verplichtingen, inclusief de geschatte rentebetalingen.

x € miljoen	<b>Langlopen- de verplich- tingen<sup>1)</sup></b>	<b>Kortlopende verplich- tingen</b>
< 1 jaar	31	580
1 - 5 jaar	112	0
> 5 jaar	0	0
<b>Contractuele kasstromen</b>	<b>143</b>	<b>580</b>
<b>Boekwaarde per 31 december 2022</b>	<b>140</b>	<b>580</b>

#### Marktrisico (rente- en valutarisico)

Een deel van het risico van schommelingen in vreemde valutakoersen en rentepercentages wordt afgedekt met behulp van afgeleide financiële instrumenten.

#### Renterisico

Onder toelichting 22 is inzicht gegeven in de langlopende financiering en de rentecondities daarbij.

#### Valutarisico

De Groep loopt valutarisico op inkopen. Het dollar-inkoopvolume op jaarbasis bedraagt circa USD 24 miljoen met een gemiddelde looptijd van circa twee maanden. Op valutatermijncontracten voor inkoopverplichtingen vindt geen hedge accounting plaats. Het valutaffect is opgenomen in de kostprijs van de omzet.

#### Kapitaalbeheer

De Groep streeft ernaar om waar mogelijk gebruik te maken van haar kredietfaciliteiten in het kader van de financiering, mits ruimschoots aan de daarbij gestelde convenanten kan worden voldaan. De Groep heeft geen expliciete rendementsdoelstelling in relatie tot het aangewende kapitaal. Er wordt naar een gemiddelde nettowinstgroei gestreefd, die tenminste in lijn is met de beoogde gemiddelde omzetgroei.

#### Reële waarde

De boekwaarde van financiële instrumenten komt nagenoeg overeen met de reële waarde. De tegen reële waarde opgenomen financiële instrumenten vallen qua waarderingmethode onder 'niveau 2', hetgeen betekent dat de waardering is geschied op basis van een berekening door een financiële instelling, die mede gebaseerd is op marktgegevens. De voor verkoop aangehouden activa zijn eveneens gewaardeerd tegen reële waarde en vallen onder 'niveau 3' (eigen waarderingmethode op basis van kennis aanwezig in de Groep, zoals toegelicht onder F in de grondslagen).

#### Gevoeligheidsanalyses

Hieronder is voor een aantal externe factoren in beeld gebracht wat een wijziging van die factoren aan impact heeft op de winst voor belastingen voor de Groep. In de volgende tabel is een vereenvoudigde weergave opgenomen van de uitkomsten:

x € miljoen	<b>Effect op de winst voor Stijgings- percentage belastingen in € miljoen</b>
Rente	1 %-punt (1)
Valuta (USD)	1% 0
Lonen	1% (3)
Olie / energie	5% (1)
Huurprijzen	5% (1)

## 26. Investeringsverplichtingen

Ultimo 2022 bestonden er investeringsverplichtingen van circa € 19 miljoen (2021: € 9). Investeringsverplichtingen hebben voornamelijk betrekking op investeringen in het in aanbouw zijnde distributiecentrum in Evergem, een aantal zelfbedieningsvestigingen dat in 2023 zal worden omgebouwd en reeds bestelde elektrische vrachtwagens.

<sup>1)</sup> Contractuele kasstromen zijn opgenomen tegen de swap-koers op de vervaldatum van de verplichtingen.

## 27. Voorwaardelijke verplichtingen

### Claims

Op 10 november 2021 heeft de rechtbank Amsterdam uitspraak gedaan in de zaak die door het consortium Jumbo & Coop werd aangespannen tegen Sligro Food Group, voortvloeiende uit de transactie rond de verkoop van EMTÉ in 2018. De rechtbank heeft alle vorderingen van het consortium integraal afgewezen en Jumbo & Coop veroordeeld in de proceskosten. Deze uitspraak was geheel in lijn met de eerder door Sligro Food Group uitgesproken verwachtingen.

De termijn om hoger beroep in te stellen is op 10 februari 2022 verstreken en het consortium Jumbo & Coop heeft geen gebruik gemaakt van die mogelijkheid. Daarmee is deze procedure afgesloten.

## 28. Schattingen en oordeelsvorming door de Directie

Op een aantal posten in de jaarrekening is een inschatting gemaakt door de Directie. Hoewel deze voor zover mogelijk ondersteund worden door analyses en berekeningen blijft er altijd sprake van enige onzekerheid. Met name bij het testen van bijzondere waardeverminderingen op goodwill en overige immateriële activa speelt deze onzekerheid een grotere rol. Historisch is er geen sprake geweest van materiele afwijkingen bij de afloop van ingeschatte posten uit het voorgaande boekjaar.

### Goodwill en overige immateriële activa

In toelichting 10 is informatie opgenomen over de waardering van goodwill en immateriële activa en het toetsen daarvan op bijzondere waardeverminderingen. Daarnaast is informatie opgenomen over de waardering van software en de activa in uitvoering op software en het toetsen daarvan op bijzondere waardeverminderingen en inefficiënties.

### Krediet-, liquiditeits- en overig marktrisico

Toelichting 25 bevat informatie over deze risico's, inclusief een gevoeligheidsanalyse.

### Inkoop- en verkoopbonussen

De schatting op inkoopbonussen wordt gebaseerd op enerzijds een bottom up calculatie van inkoopvolume en condities en anderzijds op basis van input vanuit onze inkoopvereniging Superunie. Klantbonussen worden ingeschat op basis van de omzetrealisatie in combinatie met de contractuele afspraken met onze klanten.

### Voorraden

In verband met de livegang van het nieuwe ERP-systeem in de vestiging Antwerpen van de Groep, kort voor jaareinde, is voor de bepaling van de waarde van de voorraad van deze vestiging, per balansdatum, sprake van een hoge mate van schatting en oordeelsvorming. De waarde van de voorraad kon niet volledig worden bepaald op basis van onderliggende transactionele data en is om die reden ingeschat door de Directie, gebruikmakend van de aanwezige kennis, ervaring en beschikbare data binnen de groep. Deze ingeschatte voorraadwaarde van de vestiging Antwerpen bedraagt 1,3% van de totale voorraad van de Groep.

### Voorziening incurante voorraden

Binnen de voorraad wordt een inschatting gemaakt van de potentieel incurante voorraad begrepen in de voorraad op jaareinde. Voor food baseren wij die inschatting daarnaast mede op historische afboekingen. Bij non-food baseren wij die inschatting op de oordeelsvorming van inkoop- en assortimentsmanagement in combinatie met een analyse op de omloopsnelheid van de aanwezige voorraad.

### Materiële vaste activa en voor verkoop aangehouden activa

De Groep beschikt over relatief veel onroerend goed in eigen gebruik en voor verkoop aangehouden activa. Ultimo 2022 beliepen deze posten, exclusief investeringen in gehuurde objecten circa € 173 miljoen (2021: € 165). Verondersteld is een voortgezet gebruik voor de huidige functie, tenzij deze activa zijn aangemerkt als voor verkoop. Indien deze veronderstelling wijzigt, bijvoorbeeld bij relocations, kan dit leiden tot een neerwaartse aanpassing van de waardering tot een lagere directe opbrengstwaarde. Tevens kan blijken dat de opbrengstwaarde hoger is dan de boekwaarde.

Bij het opmaken van de jaarrekening is bij de waardering van de materiele vaste activa sprake van oordeelsvorming door de Directie.

## 29. Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de zogenaamde directe methode. In het kasstroomoverzicht worden geldontvangsten en -uitgaven opgenomen in plaats van opbrengsten en kosten. Acquisities zijn in het kasstroomoverzicht verwerkt voor de koopsom onder aftrek van geldmiddelen en kasequivalenten. De ontvangsten van afnemers betreffen de omzet inclusief BTW en de mutatie in vorderingen op afnemers. In de betalingen aan de overheid zijn zowel afdrachten van BTW en accijnzen begrepen als afdrachten van loonheffing, premies sociale verzekering en pensioen-

premies, als ook de ontvangen tegemoetkoming NOW. De betaalde winstbelasting is afzonderlijk verantwoord.

De aansluiting tussen de kasstroom uit bedrijfsoperaties en het bedrijfsresultaat blijkt uit de volgende opstelling:

x € miljoen	2022	2021
Bedrijfsresultaat	43	25
Afschrijvingen en amortisatie	80	81
Bijzondere waardeverminderingen	3	3
<b>Ebitda</b>	<b>126</b>	<b>109</b>
Overige bedrijfsopbrengsten begrepen in kasstroom uit investeringsactiviteiten	(17)	(4)
	<b>109</b>	<b>105</b>
<b>Wijzigingen werkkapitaal en overige mutaties:</b>		
Vorraden	(40)	(38)
Handelsvorderingen en overige vlottende activa	(112)	(25)
Kortlopende schulden	143	27
Voorzieningen	0	0
Eigen vermogen	0	0
	<b>(9)</b>	<b>(36)</b>
<b>Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>100</b>	<b>69</b>

De post geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende leningen sluit als volgt aan op de balans:

x € miljoen	2022	2021
Geldmiddelen en kasequivalenten	59	12
Kortlopende leningen	(55)	(1)
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>4</b>	<b>11</b>

De kortlopende leningen betreffen rekening-courantkredieten die direct opeisbaar zijn en integraal deel uitmaken van het beheer van geldmiddelen van de Groep.

### 30. Verbonden partijen

De Groep heeft op dagversgebied een samenwerking met en een participatie in de in toelichting 13 vermelde dagversbedrijven. In totaliteit was hiermee in 2022 een inkoopwaarde gemoeid van € 134 miljoen (2021: € 151) tegen marktconforme prijzen. Ultimo 2022 bedraagt de netto handelsschuld aan deze bedrijven € 30 miljoen (2021: € 27). Gezien het karakter daarvan zijn deze opgenomen onder de crediteuren.

De Groep heeft op het gebied van tabaksartikelen een samenwerking met een partner via een 40% participatie in Vemaro B.V. De groep garandeert onbepaald vorderingen van Vemaro op bepaalde afnemers. Ultimo 2022 bedraagt de handelsschuld aan Vemaro € 5 miljoen (2021: € 5). Gezien het karakter daarvan is deze post opgenomen onder de crediteuren. De Groep is lid van de inkoopcombinatie Superunie, waar een belangrijk deel van de inkoopbehoefte van de Groep is ondergebracht. De inkoopwaarde in 2022 beliep € 589 miljoen (2021: € 451). Ultimo 2022 bedraagt de handelsschuld € 48 miljoen (2021: € 25). Gezien het karakter daarvan is deze schuld opgenomen onder de crediteuren.

Voor de relatie de bestuurders en commissarissen wordt verwezen naar toelichting 6. Gedurende 2022 zijn per saldo 20.000 aandelen Sligro Food Group gekocht (2021: 30.000 gekocht) tegen de marktprijs van Stichting Werknemersaandelen Sligro Food Group.

### 31. Supply Chain Finance

De Groep heeft een Supply Chain Finance programma lopen dat deelnemende leveranciers de mogelijkheid biedt haar facturen te verdisconteren bij een participerende bank tegen een rentetarieff van 1-maands Euribor plus 1,15% op jaarbasis. In de post crediteuren is ultimo 2022 een bedrag begrepen van € 104 miljoen (2021: € 58) welke betrekking heeft op de deelnemende leveranciers. Sligro Food Group ontvangt een (geringe) vergoeding uit dit programma welke is verantwoord onder de Overige bedrijfsopbrengsten.

### 32. Gebeurtenissen na balansdatum

Aan het einde van 2022 heeft de rechtbank in Antwerpen in het proces van de gerechtelijke reorganisatie van Makro Cash & Carry Belgium NV de gerechtsmandatarissen gemachtigd om het merendeel van de Metro-activiteiten in België aan Sligro Food Group te verkopen. Op 3 januari 2023 heeft de Groep de overname van de Metro activiteiten afgerond en is de verschuldigde overnamesom betaald. Hierover is in toelichting 1 meer informatie opgenomen. Een van de bij het proces betrokken partijen heeft beroep aangetekend tegen de beslissing van de rechtbank. Deze beroepsprocedure wordt in 2023 gevoerd.

# Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

x € miljoen

	2022	2021	2020
Financieringsbaten en -lasten	0	0	0
Resultaat deelnemingen	39	20	(70)
<b>Winst (verlies) vóór belastingen</b>	<b>39</b>	<b>20</b>	<b>(70)</b>
Winstbelastingen	0	0	0
<b>Winst (verlies) over het boekjaar</b>	<b>39</b>	<b>20</b>	<b>(70)</b>

# Vennootschappelijke balans vóór winstbestemming

	31 december				31 december		
x € miljoen	2022	2021	2020	x € miljoen	2022	2021	2020
<b>Activa</b>				<b>Passiva</b>			
Financiële vaste activa	475	449	432	Gestort en opgevraagd kapitaal	3	3	3
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>475</b>	<b>449</b>	<b>432</b>	Agio	31	31	31
Vorderingen op groepsmaatschappijen	4	4	0	Overige reserves	384	379	451
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	Wettelijke reserves	22	20	17
				Onverdeelde winst (verlies)	39	20	(70)
				<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>479</b>	<b>453</b>	<b>432</b>
				Schulden aan groepsmaatschappijen	0	0	0
				<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>479</b>	<b>453</b>	<b>432</b>	<b>Totaal passiva</b>	<b>479</b>	<b>453</b>	<b>432</b>

# Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

## Algemeen

Sligro Food Group N.V. is gevestigd te Veghel en staat geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 160.45.002 en LEI-code 724500YLB8OA6WK5CH48. De vennootschappelijke jaarrekening is opgemaakt conform Titel 9 Boek 2 BW met toepassing van de grondslagen van de financiële verslaggeving zoals opgenomen in onderdeel D van het grondslagenoverzicht, waarbij deelnemingen waarop overheersende zeggenschap wordt uitgeoefend, op basis van de netto vermogenswaarde, onder toepassing van de grondslagen van de geconsolideerde jaarrekening, worden gewaardeerd.

## Belastingen

Sligro Food Group N.V. staat aan het hoofd van de Nederlandse fiscale eenheid van de Groep. De Groep heeft ervoor gekozen belastingposities te verwerken op het niveau van de entiteit binnen de Groep waar afspraken en transacties worden afgesloten. Dit geldt zowel voor de transferpricing-methodiek met België, die is afgesloten door Sligro Food Group Nederland B.V., als de fiscale posities uit hoofde van fiscale resultaten van de entiteiten binnen de Groep. Dit betekent dat er geen fiscale posities in de vennootschappelijke jaarrekening van Sligro Food Group N.V. zijn opgenomen alsmede geen te betalen posities met de Nederlandse belastingdienst in het kader van de transferpricingmethodiek, aangezien deze wordt afgerekend door Sligro Food Group Nederland B.V.

## Financiële vaste activa

x € miljoen	2022	2021
Deelnemingen	450	424
Vorderingen op groepsmaatschappijen	25	25
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>475</b>	<b>449</b>

## Deelnemingen

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

x € miljoen	2022	2021
Stand begin boekjaar	424	403
Resultaat	39	20
Op aandelen gebaseerde betalingen	0	0
Nettoresultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	0	0
Mutatie eigen aandelen	0	1
Dividend	(13)	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>450</b>	<b>424</b>

## Vorderingen op groepsmaatschappijen

Hierin is een verstrekte lening opgenomen met een totale hoofdsom van € 25 miljoen die in de loop van dit boekjaar is verlengd tot 22 juni 2027. Aflossing vindt in zijn geheel plaats op de einddatum. De lening is rentedragend tegen een rentepercentage van 1% op jaarbasis.

## Eigen vermogen

De mutaties in het eigen vermogen zijn nader toegelicht op pagina 97. Verdere informatie over het eigen vermogen is opgenomen in toelichting 19 bij de geconsolideerde jaarrekening.

De reserves in de vennootschappelijke jaarrekening sluiten als volgt aan op de geconsolideerde jaarrekening:

x € miljoen	2022	2021
<b>Geconsolideerd</b>		
Overige reserves	449	423
Reserve eigen aandelen	(4)	(4)
	<b>445</b>	<b>419</b>
<b>Vennootschappelijk</b>		
Overige reserves	384	379
Wettelijke reserves	22	20
Onverdeelde winst (verlies)	39	20
	<b>445</b>	<b>419</b>

### Overige reserves

Het verloop van de overige reserves is als volgt:

x € miljoen	2022	2021
Stand begin boekjaar	379	451
Resultaat over voorgaande verslagperiode	20	(70)
Mutatie wettelijke reserves	(2)	(3)
Overige mutaties	(1)	0
Mutatie eigen aandelen	0	1
Dividend	(13)	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>383</b>	<b>379</b>

### Wettelijke reserves

De wettelijke reserves van € 22 miljoen (2021: € 20) hebben betrekking op het verschil tussen de op basis van de grondslagen van de moedermaatschappij berekende ingehouden winst en rechtstreekse vermogensmutaties als gevolg van herwaarderingen van de deelneming enerzijds en het deel daarvan dat de moedermaatschappij zou kunnen laten uitkeren anderzijds. De wettelijke reserves worden op individuele basis bepaald.

### Personeelskosten en aantal werknemers

Sligro Food Group N.V. heeft geen werknemers in dienst. De personeelskosten zijn nihil.

### Voorstel winstverdeling

Zoals ook toegelicht onder toelichting 19 heeft de Directie, met toestemming van de Raad van Commissarissen na balansdatum het volgende winstverdelingsvoorstel gedaan:

x € miljoen	2022	2021
Uitgekeerd interim-dividend (2022: € 0,30 per aandeel; 2021 € 0)	13	0
Beschikbaar voor slotdividend (2022: € 0,25 per aandeel; 2021 € 0)	11	0
Toevoeging aan de overige reserves	15	20
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>39</b>	<b>20</b>



# Overige toelichtingen

## Voorwaardelijke verplichtingen

De vennootschap staat aan het hoofd van de fiscale eenheid van de Groep in Nederland als geheel. Op grond daarvan is zij aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

De vennootschap heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor schulden voortvloeiende uit rechtshandelingen van haar directe en indirecte dochterondernemingen (artikel 403 Boek 2 BW), zoals vermeld op pagina 119.

Aldus goedgekeurd voor publicatie, Veghel,

6 februari 2023

### **De Raad van Commissarissen**

Freek Rijna, voorzitter  
Hans Kamps  
Gert van de Weerdhof  
Angelique de Vries  
Inge Plochaet  
Aart Duijzer

### **De Directie**

Koen Slippens, voorzitter  
Rob van der Sluijs

# Overige gegevens

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Sligro Food Group N.V.

### VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING VOOR HET JAAR GEËINDIGD OP 31 DECEMBER 2022

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2022 van Sligro Food Group N.V. te Veghel gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- Geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Sligro Food Group N.V. op 31 december 2022 en van het resultaat en de kasstromen over 2022 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 BW.
- Geeft de in dit jaarverslag opgenomen enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Sligro Food Group N.V. op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde balans per 31 december 2022.
2. De volgende overzichten over 2022: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht.
3. De toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De vennootschappelijke jaarrekening bestaat uit:

1. De enkelvoudige balans per 31 december 2022.
2. De enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Sligro Food Group N.V. zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

#### Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 6,1 miljoen. De materialiteit is gebaseerd op 5,5% van de EBITDA daarbij rekening houdend met incidentele opbrengsten en kosten. Wij houden ook rekening met

afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn. Voor sommige elementen in de jaarrekening (bijvoorbeeld de directiebeloning) gebruiken wij een lagere materialiteit omdat wij denken dat kleinere afwijkingen op deze elementen voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de Raad van Commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 0,3 miljoen rapporteren, alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

### **Reikwijdte van de groepscontrole**

Sligro Food Group N.V. staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Sligro Food Group N.V..

De groepscontrole heeft zich met name gericht op de significante onderdelen Nederland en België. Bij het onderdeel Nederland hebben wij zelf controlewerkzaamheden uitgevoerd. Wij hebben gebruik gemaakt van andere accountants bij de controle van onderdeel België, zijnde Deloitte België.

Voor beide groepsonderdelen hebben wij een controle van de financiële informatie uitgevoerd op basis van de materialiteit van het groepsonderdeel. Wij hebben de groepsmaterialiteit verdeeld over de Nederlandse en Belgische groepsonderdelen op basis van professionele oordeelsvorming en kwalitatieve aspecten. Hierbij hebben wij rekening gehouden met de relatieve omvang van het groepsonderdeel in relatie tot de EBITDA en omzet van de Groep. Wij hebben het Belgische controleteam controle-instructies toegestuurd en hebben zowel tijdens de planning en interim-controle als ook tijdens de jaareindecontrole diverse besprekingen gehad met het Belgische management en het Belgische controleteam. Wij hebben ook de werkzaamheden en het dossier van de Belgische accountant beoordeeld.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

### **Controle-aanpak frauderisico's**

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de relevante componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop binnen de organisatie invulling wordt gegeven aan frauderisicomanagement en de wijze waarop de Executive Board inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de Raad van Commissarissen hierop toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. In het jaarverslag hoofdstuk Risicomanagement beschrijft de Executive Board zijn frauderisicoanalyse, in het hoofdstuk Bericht van de Raad van Commissarissen reflecteert de Raad van Commissarissen op deze frauderisicoanalyse.

Wij hebben de opzet en het bestaan van de relevante aspecten van het interne beheersingskader rondom frauderisicomanagement en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij dit noodzakelijk achtten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Deze evaluatie hebben we uitgevoerd in samenwerking met onze forensische specialisten. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. Op basis van deze evaluatie hebben we, buiten het veronderstelde frauderisico rondom het doorbreken van de interne beheersing door management, geen aanvullende frauderisico's geïdentificeerd.

Het veronderstelde frauderisico rondom de opbrengstverantwoording is weerlegd op basis van het feit dat de opbrengsten van Sligro Food Group N.V. zijn verspreid over meerdere locaties waarbij de gemiddelde opbrengst per transactie relatief laag is. De opbrengstverantwoording vindt plaats middels een geautomatiseerd proces met gebruik van een scansysteem. Binnen dit geautomatiseerde proces zijn ook de prijzen vastgelegd waar klantkortingen en -bonussen een integraal onderdeel van uitmaken. Deze

kortingen en bonussen zijn gebaseerd op onderliggende contracten welke weinig complexiteit of subjectiviteit bevatten. Tot slot worden de risico's en economische voordelen overgedragen bij levering van de goederen en zijn de prestatieverplichtingen niet complex of subjectief.

Het door ons geïdentificeerde frauderisico en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

## Geïdentificeerde frauderisico

### Het risico dat het management maatregelen van interne beheersing doorbreekt

#### Omschrijving

Het management bevindt zich in een unieke positie om fraude te kunnen plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

#### Wijze waarop door ons is gecontroleerd

Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen en de processen aangaande het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces. Ook hebben wij de processen rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving en het identificeren van significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering beoordeeld. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiliging in de IT-systemen en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Daarnaast hebben wij specifieke aandacht gegeven aan:

#### *Genereren en verwerken van journaalposten*

Het selecteren en toetsen van journaalposten op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in de omzetverantwoording, memoriaalboekingen gerelateerd aan het project inzake de ontwikkeling van SAP en memoriaalboekingen met frauduleuze omschrijvingen.

#### *Schattingen door management*

Belangrijke schattingen vanuit management waaronder de schattingen met betrekking tot het bepalen van bijzondere waardevermindering van (im)materiele vaste activa, het onterecht activeren van inefficiënties bij de ontwikkeling van SAP, de leveranciersbonusinschatting, de voorzieningen omtrent incourantheid van de voorraad, voorraad van de vestiging Antwerpen en oninbaarheid van de debiteuren. Met betrekking tot de leveranciersbonusinschatting hebben wij specifiek aandacht besteed aan de afloop van de bonusinschatting van vorig jaar en de handmatige correcties vanuit management. Daarnaast hebben wij specifiek aandacht besteed aan mogelijke tendenties vanuit management bij het opstellen van deze schattingen.

#### *Significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening*

Dit betroffen in boekjaar 2022 de verkoop van de aandelen Smeding en de aankoop van onroerend goed in Luik voor het einde van het boekjaar als onderdeel van de overname van de activiteiten van Metro Food Group België na balansdatum. Wij hebben de transacties op zakelijkheid beoordeeld en aandacht besteed aan mogelijke frauderisicofactoren.

Wij hebben de risicoparagraaf in het jaarverslag geëvalueerd. In het jaarverslag hoofdstuk Risicomanagement beschrijft de Executive Board zijn frauderisicoanalyse. Voor de significante schattingen hebben wij de toelichtingen in de jaarrekening beoordeeld. In hoofdstuk 28. *Schattingen en oordeelsvorming door de Directie* in de jaarrekening licht Sligro de onzekerheid en schattingen toe.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het Executive Board, de Audit Commissie en Raad van Commissarissen en ook anderen binnen de Groep, waaronder het hoofd juridische zaken en het hoofd van de centrale inkoopafdeling. Hieruit volgden geen signalen van fraude die mogelijk kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

#### **Controle-aanpak naleving van wet- en regelgeving**

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij de Executive Board en legal counsel, het lezen van notulen en rapporten van internal audit.

Voor zover materieel voor de gerelateerde financiële overzichten, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, de volgende wet- en regelgeving overwogen: naleving van het (vennootschaps) belastingrecht en regelgeving voor financiële verslaggeving, de vereisten in het kader van de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en Titel 9 van Boek 2 BW aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de financiële overzichten.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de financiële overzichten.

Daarnaast is Sligro Food Group N.V. onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de financiële overzichten, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van Sligro Food Group N.V. en de complexiteit van de wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving. Daarnaast hebben we rekening gehouden met de wet- en regelgeving die van toepassing is op beursgenoteerde bedrijven.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van een entiteit, voor de mogelijkheid van een entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de financiële overzichten. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten, zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens) van niet-naleving van wet- en regelgeving.

Tenslotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving, ons ter kennis zijn gebracht.

### **Controle-aanpak continuïteit**

Het management heeft de jaarrekening van Sligro Food Group N.V. opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling en dat het zijn activiteiten in de nabije toekomst zal voortzetten. Onze controle-aanpak ter evaluatie van deze continuïteitsbeoordeling door het management omvatte onder andere:

- Overwegen of de beoordeling van de continuïteit door het management alle relevante informatie bevat van waarvan wij op de hoogte zijn als resultaat van onze controle. Daarnaast hebben wij navraag gedaan bij het management over het de belangrijkste veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de beoordeling van de continuïteit.
- Evalueren of de veronderstellingen van het management redelijk zijn en plannen voor toekomstige maatregelen van het management onder de gegeven omstandigheden haalbaar zijn. Daarnaast hebben wij de impact van deze veronderstellingen en toekomstige maatregelen op de continuïteitsveronderstelling bepaald door verschillende scenario's te evalueren.
- Beoordelen of het management gebeurtenissen en/of omstandigheden heeft geïdentificeerd waardoor gereede twijfel kan ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven.
- Inlichtingen inwinnen bij het management omtrent hun kennis van gebeurtenissen en/of omstandigheden na de periode van de beoordeling van het management.
- Beoordelen van de toekomstparagraaf als onderdeel van onze werkzaamheden op het jaarverslag. In het jaarverslag hoofdstuk Vooruitzichten, heeft de Executive Board haar visie op de toekomst beschreven.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot resultaten die in strijd zijn met de aannames en beoordelingen van het management bij de toepassing van de continuïteitsveronderstelling.

### **De kernpunten van onze controle**

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de Raad van Commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

## Omschrijving van onze kernpunten

### 1. SAP - Financiële verwerking en impact op de bedrijfsvoering

#### Omschrijving

In 2018 is Sligro Food Group N.V. begonnen met het ontwerpen en implementeren van een nieuw SAP S/4HANA ERP systeem (hierna SAP) die in gebruik is genomen per november 2022 in de vestiging Sligro-ISPC Antwerpen. De aandacht die het SAP project in onze audit heeft gekregen is tweeledig.

#### Financiële verwerking SAP

De implementatie van SAP heeft langer geduurd dan origineel gepland en de totale kosten zijn hoger uitgevallen dan initieel begroot. Dit heeft aanleiding gegeven tot het evalueren of er bepaalde investeringen niet in gebruik zullen worden genomen en/of dat er inefficiënties zijn gekapitaliseerd gedurende de ontwikkeling van het ERP systeem.

Daarnaast is er door ons speciale aandacht besteed aan de amortisatietermijn (5 jaar), de startdatum van de amortisatie en het bepalen van het totaal aan geactiveerde kosten dat vanaf ingebruikname gearmortiseerd dient te worden.

#### Impact SAP op de bedrijfsvoering

Naast de complexiteit in de financiële waardering van het immateriële vast actief SAP heeft de ingebruikname voor de nodige verstoring gezorgd in de bestaande bedrijfsprocessen waaronder de registratie en facturatie van leveringen aan klanten, de registratie van inkomende facturen en het bepalen van het bestaan en de waardering van de voorraden in Antwerpen.

Ook heeft de implementatie en complexiteit van SAP impact gehad op de beschikbare capaciteit op het hoofdkantoor in België voor de overige vestigingen. Hierdoor is de kwaliteit van het financiële afsluitingsproces in België verminderd.

#### Wijze waarop door ons is gecontroleerd

Onze accountantscontrole heeft zich onder andere gericht op het toetsen van de opzet en het bestaan van de beheersmaatregel rondom het budget-versus-actuals analyse met betrekking tot de SAP implementatie. Verder hebben wij inzicht verworven in de processen rondom het initiëren en autoriseren van raamwerkcontracten, werkverklaringen, inkooporders en facturen. Wij hebben eveneens aandacht besteed aan het beoordelen van de processen rondom de allocatie van de projectkosten en het beheren van het immateriële vaste activa register.

Daarnaast hebben wij een aantal werkzaamheden uitgevoerd. Deze zijn als volgt samen te vatten:

#### Financiële verwerking SAP

- Inspecteren en evalueren van raamcontracten en inkooporders met SAP en KPS (Sligro's voornaamste systeemintegratiepartner).
- Inlichtingen inwinnen bij interne SAP specialisten en IT auditors teneinde meer inzicht te verwerven in de duur en omvang van soortgelijke SAP projecten.
- Beoordelen van het budget versus actuele analyse en de verwachte kostenraming van het management.
- Beoordelen van de inefficiëntie analyse vanuit management.
- Consulteren met bureau vaktechniek aangaande de financiële verwerking van inefficiënties en de evaluatie van de amortisatietermijn van het immateriële vaste actief SAP.
- Beoordeling van de immateriële vaste activa register ter bepaling van geactiveerde kosten welke in gebruik genomen zijn.
- Detailwerkzaamheden op de geactiveerde externe en interne SAP configuratiekosten.

#### Impact SAP op de bedrijfsvoering

- Detailwerkzaamheden op de datamigratie van de bestaande IT-systemen naar SAP;
- Intensieve samenwerking en monitoring van het audit proces uitgevoerd door onze component auditor;
- Intensivering contact van het centrale audit team met de Belgische en Nederlandse directie en vestiging Antwerpen;
- Beoordelen van de additionele inschattingen die gemaakt zijn door Sligro als gevolg van onvoldoende werkende functionaliteit en processen rond het SAP systeem;
- Uitbreiding van de werkzaamheden ten aanzien van de de voorraadpositie per jaareinde in Antwerpen.

---

### Observatie

Op basis van de bovenbeschreven materialiteit en de door ons uitgevoerde werkzaamheden die bestonden uit zowel het toetsen van de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing als de gegevensgerichte controles, kunnen wij ons verenigen met de conclusie van het management dat er niet op betrouwbare wijze identificeerbare inefficiënties zijn toe te wijzen binnen het SAP project. Wij verwijzen naar toelichting 10. Goodwill en overige immateriële vaste activa waar dit door het management nader is toegelicht. Wij kunnen ons ook vinden in het standpunt van management dat het immaterieel vast actief SAP classificeert als een corporate asset en in die hoedanigheid onderdeel uitmaakt van de impairment analyse. We verwijzen gerelateerd hieraan ook naar de toelichting van het management aangaande deze analyse, zoals opgenomen in toelichting 10. Goodwill en overige immateriële vaste activa in de jaarrekening.

Daarnaast kunnen wij ons verenigen met het door management bepaalde amortisatietermijn van 5 jaar voor het immateriële vaste actief SAP en het amortiseren van de tot en met de livegang in Antwerpen gekapitaliseerde kosten voor SAP vanaf het moment van de livegang in Antwerpen.

De ingebruikname van SAP in België heeft ertoe geleid dat voor de voorraadpositie van de vestiging Antwerpen per jaareinde door management een inschatting gemaakt is van de voorraadpositie in Antwerpen per balansdatum. In hoofdstuk 28. Schattingen en oordeelsvorming door de Directie in de jaarrekening licht Sligro de onzekerheid en schattingen ten aanzien van deze voorraadpositie toe. Wij hebben de inschattingen van het management getoetst en kunnen ons verenigen met de inschatting van het management.

---



## 2. Waardering (im)materiele vaste activa kasstroomgenererende eenheid België

### Omschrijving

België is een van de twee kasstroomgenererende eenheden van Sligro Food Group N.V.

De prestaties in 2022 in België bleven achter bij de verwachtingen. In België is in 2022, net als in voorgaande jaren, sprake van een negatief bedrijfsresultaat.

Het resterende netto geïnvesteerd vermogen bedraagt per jaareinde € 59 miljoen. Op basis van de door management uitgevoerde bedrijfswaarde berekening is de realiseerbare waarde hoger dan het netto geïnvesteerde vermogen en is geconcludeerd dat er geen verdere bijzondere waardevermindering benodigd is.

Gezien de achterblijvende prestaties van België in de afgelopen jaren heeft dit onderdeel voortdurend significante aandacht gehad in de huidige controle en in eerdere jaren.

Dit is voor ons aanleiding geweest om de waardering van de (im)materiële vaste activa voor België aan te merken als een kernpunt in onze controle.

De uitkomsten van de bijzondere waardeverminderingberekeningen zijn het meest gevoelig voor:

- Omzetgroei;
- Brutowinst marge;
- EBITDA marge;
- WACC.

### Wijze waarop door ons is gecontroleerd

Op basis van de materialiteit, de vereisten vanuit IFRS en de richtlijnen voor de accountantscontrole hebben wij de impairment analyse op de (im)materiele activa van België gecontroleerd. Wij hebben inzicht verkregen in het proces rondom deze inschatting van management alsmede relevante interne beheersingsmaatregelen op opzet en bestaan beoordeeld. Wij hebben, gezien het risico, echter vooral een gegevensgerichte aanpak gehanteerd en niet gesteund op interne beheersingsmaatregelen.

De werkzaamheden hebben zich met name gericht op:

- Verkrijgen en beoordelen van de door de Raad van Commissarissen goedgekeurde begroting voor 2023 en het meerjarenplan dat strekt tot 2027;
- Beoordelen van de belangrijkste veronderstellingen van het waarderingsmodel en het bespreken daarvan met het management in België en de Executive Board;
- Beoordeling van de management inschatting door de begroting van voorgaande jaren te toetsen aan de werkelijke resultaten tot en met 2022;
- Inzet van eigen specialisten ter beoordeling van het gehanteerde model, de berekende WACC en het lange termijn groeipercentage zoals verkregen door de Sligro betrokken externe specialisten;
- De juistheid en volledigheid van de gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening.

### Observatie

Op basis van de hierboven beschreven materialiteit en de door ons uitgevoerde en hierboven beschreven werkzaamheden, kunnen wij ons verenigen met de inschatting van het management.

We merken hierbij op dat de hogere realiseerbare waarde in 2022 uit hoofde van de door het management uitgevoerde bedrijfswaarde berekening, voornamelijk wordt gedreven door de hogere eindwaarde groei, grotere en snellere verwachte omzetgroei in de komende jaren en een hogere verbetering van zowel de brutowinstmarge als de EBITDA marge in de berekening van 2022. We verwijzen hiertoe ook naar de toelichting van het management omtrent de belangrijkste assumpties voor de bedrijfswaarde berekening zoals opgenomen in toelichting 10. Goodwill en overige immateriële vaste activa.

In vergelijking met voorgaand jaar hebben wij het kernpunt over de impact van COVID-19 en de leveranciersbonussen en promotionele bijdragen niet meer opgenomen. COVID-19 heeft in 2022 in mindere mate impact gehad op de bedrijfsvoering en resultaten van Sligro. Bovendien heeft Sligro geen steunmaatregelen van de overheid meer ontvangen. Daarnaast is het schattingselement met betrekking tot de handmatige correcties op de leveranciersbonussen de afgelopen jaren minder significant dan voorgaande jaren. Dit is mede het resultaat van het verder automatiseren van de bonusprognose, tevens zien wij een positieve ontwikkeling in de afloopverschillen op de bonusinschatting en zijn deze niet meer significant.

#### **Benadrukking van de toelichtingen omtrent duurzaamheid**

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel Duurzaam Ondernemen in de toelichting vanaf pagina 61 van het jaarverslag. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

### **VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Het verslag van de Executive Board.
- De overige gegevens.
- De overige informatie, niet behorende tot de jaarrekening

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het verslag van de Executive Board en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De Executive Board is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van de Executive Board, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### **VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- OF REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN EN ESEF**

#### **Benoeming**

Wij zijn door de Raad van Commissarissen op 19 maart 2014 benoemd als accountant van Sligro Food Group N.V. vanaf de controle van het boekjaar 2014 en zijn sinds dat controlejaar tot nu toe de externe accountant.

#### **Geen verboden diensten**

Wij hebben geen verboden diensten als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang geleverd

#### **Europees uniform elektronisch verslaggevingsformaat (ESEF)**

Sligro Food Group N.V. heeft haar jaarverslag opgesteld in ESEF. De vereisten hiervoor zijn vastgelegd in de Gedelegeerde Verordening (EU) 2019/815 met technische reguleringsnormen voor de specificatie van een uniform elektronisch verslaggevingsformaat (hierna: de RTS voor ESEF).

Naar ons oordeel voldoet het jaarverslag opgesteld in XHTML-formaat, met daarin opgenomen de deels gemarkeerde geconsolideerde jaarrekening zoals door Sligro Food Group N.V. opgenomen in de rapportageset, in alle van materieel zijnde aspecten aan de RTS voor ESEF.

De Executive Board is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag inclusief de jaarrekening in overeenstemming met de RTS voor ESEF, waarbij het de Executive Board de verschillende onderdelen samenvoegt in één enkele rapportageset.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel dat het jaarverslag in deze rapportageset voldoet aan de RTS voor ESEF.

Wij hebben ons onderzoek uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3950N 'Assurance-opdrachten inzake het voldoen aan de criteria voor het opstellen van een digitaal verantwoordingsdocument'.

Ons onderzoek bestond onder andere uit:

- Het verkrijgen van inzicht in het financiële rapportageproces van de entiteit, waaronder het opstellen van de rapportageset.
- Het identificeren en het inschatten van de risico's dat het jaarverslag niet in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoet aan de RTS voor ESEF en het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van verdere assurance-werkzaamheden als basis voor ons oordeel, waaronder:
  - o het verkrijgen van de rapportageset en het uitvoeren van validaties om vast te stellen of de rapportageset met de daarin opgenomen Inline XBRL-instancedocument en de XBRL-extensietaxonomiebestanden in overeenstemming met de technische specificaties zoals opgenomen in de RTS voor ESEF zijn opgesteld;
  - o het onderzoeken van de informatie met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening in de rapportageset om vast te stellen of alle vereiste markeringen zijn toegepast en of deze in overeenstemming zijn met de RTS voor ESEF.

## BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

### Verantwoordelijkheden van de Executive Board en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De Executive Board is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de Executive Board verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de Executive Board noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de Executive Board afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de Executive Board de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Executive Board het voornemen heeft om de onderneming te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De Executive Board moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de Executive Board en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de Executive Board gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. In dit kader geven wij ook een verklaring aan het auditcomité op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de Raad van Commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de Raad van Commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Eindhoven, 6 februari 2023

Deloitte Accountants B.V.

Drs. A.J. Heitink RA

### Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming

In artikel 46 van de statuten is het navolgende opgenomen met betrekking tot uitkeringen en reserves:

- 1) De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen, voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
- 2) De Directie is, doch slechts met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, bevoegd winst geheel of gedeeltelijk toe te voegen aan de reserves. De algemene vergadering kan met een meerderheid van tweederde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin meer dan de helft van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is, besluiten de reservering ongedaan te maken.
- 3) De na reservering als bedoeld in het vorige lid eventueel resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
- 4) Voor zover de algemene vergadering niet besluit tot uitkering van winst over enig boekjaar, wordt die winst bij de reserves gevoegd.
- 5) De Directie kan, doch slechts met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten tot uitkering van een interim-dividend, indien aan het vereiste van lid 1 van dit artikel is voldaan en daarvan blijkt uit een tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 2:105 lid 4 Burgerlijk Wetboek. De vennootschap legt de vermogensopstelling ten kantore van het handelsregister neer binnen acht dagen na de dag waarop het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt. Op de uitbetaling van het interimdividend is lid 9 van dit artikel van overeenkomstige toepassing.
- 6) De algemene vergadering kan, op voorstel van de Directie, doch slechts met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten tot winstuitkering ten laste van een voor uitkering vatbare reserve.
- 7) De algemene vergadering kan, op voorstel van de Directie, doch slechts met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten tot uitkering van winst in aandelen van de vennootschap, zulks onverminderd het in deze statuten ten aanzien van uitgifte van aandelen bepaalde.
- 8) Winstuitkeringen vinden plaats ter plaatse en ten tijde als door de algemene vergadering te bepalen, doch uiterlijk binnen een maand na het daartoe door de algemene vergadering genomen besluit.
- 9) Winstuitkeringen waarover binnen vijf jaar na de dag waarop zij opeisbaar zijn niet is beschikt, vervallen ten bate van de vennootschap.
- 10) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.

# Overige informatie

## Vijfjarenoverzicht

x € miljoen <sup>1)</sup>	2022	2021	2020	2019	2018		2022	2021	2020	2019	2018
<b>Resultaat</b>						<b>Duurzaam ondernemen</b>					
Omzet	2.483	1.898	1.946	2.395	2.346	CO <sub>2</sub> -reductie sinds 2010 in %	(33,4)	(19,5)	(22,7)	(27,7)	(20,9)
Ebitda	126	109	75	127	114	Duurzaam assortiment in % omzet <sup>6)</sup>	11,8	10,8	10,5	10,7	8,8
Ebita	67	49	7	66	73	Tevredenheid klanten <sup>7)</sup>	68	69	73	73	75
Ebit	43	25	(76)	44	53	Tevredenheid medewerkers <sup>7)</sup>	66	62	63	56	57
Winst uit voort te zetten activiteiten	39	20	(70)	34	46	Tevredenheid leveranciers <sup>7)</sup>	63	66	63	67	63
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	91	73	101	132	45	<b>Investerings</b>					
Vrije kasstroom	6	15	67	38	102	Netto-investeringen <sup>8)</sup>	59	47	13	85	74
(Voorgesteld) dividend	24	0	0	24	62	Afschrijvingen en amortisatie <sup>9)</sup>	(48)	(49)	(58)	(54)	(50)
<b>Vermogen</b>						<b>Verhoudingsgetallen</b>					
Eigen vermogen	479	453	432	500	537	Toename omzet in %	30,8	(2,5)	(18,7)	2,1	9,5
Netto geïnvesteerd vermogen <sup>2)3)</sup>	800	805	802	902	675	Autonome omzetgroei in %	30,8	(2,5)	(20,5)	(0,9)	1,0
Netto rentedragende schuld <sup>3)</sup>	365	382	402	424	162	Toename winst in %	93,6	128,5	(304,3)	(25,3)	(39,6)
Totaal vermogen	1.421	1.233	1.198	1.455	1.214	Brutowinst in % omzet	26,7	26,3	24,0	24,4	24,1
<b>Medewerkers</b>						Ebitda in % omzet	5,1	5,8	3,9	5,3	4,9
Aantal medewerkers (FTE) <sup>4)</sup>	4.113	3.987	4.046	4.100	4.056	Ebita in % omzet	2,7	2,6	0,4	2,8	3,1
Man/vrouw verhouding aantal medewerkers <sup>4)</sup>	70/30	71/29	71/29	74/26	74/26	Ebit in % omzet	1,7	1,3	(3,9)	1,8	2,2
Man/vrouw verhouding Senior management <sup>4)</sup>	72/28	70/30				Winst (verlies) in % omzet	1,6	1,1	(3,6)	1,4	2,0
Man/vrouw verhouding Executive Board <sup>4)</sup>	100/0	100/0	100/0	100/0	100/0	Nettowinst als % gemiddeld eigen vermogen	8,3	4,5	(15,0)	6,4	7,7
Man/vrouw verhouding Raad van Commissarissen <sup>4)</sup>	67/33	100/0	80/20	80/20	80/20	Ebit in % gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen	5,3	3,1	(8,9)	5,0	7,2
Personeelskosten <sup>5)</sup>	228	211	219	218	209	Netto rentedragende schuld/ebitda <sup>10)</sup> in %	1,4	1,8	2,8	2,2	1,4
						Eigen vermogen in % totaal vermogen	33,7	36,7	36,0	34,3	44,2
						Omzet per medewerker <sup>11)</sup> (x € 1.000)	618	477	473	584	578
						Personeelskosten per medewerker <sup>11)</sup> (x € 1.000)	57	53	53	53	51
						<b>Gegevens per aandeel van € 0,06 nominaal (x 1 €)</b>					
						Aantal uitstaande aandelen (x miljoen)	44,2	44,2	44,1	44,1	44,1
						Eigen vermogen	10,84	10,25	9,78	11,33	12,16
						Winst	0,88	0,45	(1,59)	0,78	1,04
						Voorgesteld dividend	0,55	0,00	0,00	0,55	1,40

<sup>1)</sup> Indien stelselwijzigingen zijn doorgevoerd, zijn alleen de cijfers over het voorgaande jaar, die in de hoofdstaat tot uiting zijn gebracht, herrekend. De stelselwijziging IFRS 16 is vanaf 2019 van toepassing.

<sup>2)</sup> Exclusief geassocieerde deelnemingen.

<sup>3)</sup> Vanaf 2019 inclusief IFRS 16 Leases.

<sup>4)</sup> De definitie is vanaf 2020 aangepast van de gemiddelde gedurende het jaar naar per einde jaar.

<sup>5)</sup> Salarissen, sociale lasten en pensioenkosten.

<sup>6)</sup> Betreft het duurzaam assortiment in Nederland, 2018-2021 data verbeterd

<sup>7)</sup> Data op basis van Stakeholderwatch, gemiddelde laatste 90 dagen, vanaf 2021 inclusief België.

<sup>8)</sup> In materiële vaste activa, activa voor verkoop en software (op transactiebasis).

<sup>9)</sup> Exclusief bijzondere waardeverminderingen en afschrijvingen op overige immateriële activa en activa met gebruiksrecht.

<sup>10)</sup> Exclusief IFRS 16 Leases.

<sup>11)</sup> Op basis van gemiddeld aantal medewerkers.







# Profiel

Sligro Food Group bestaat uit specifiek op de foodservicemarkt gerichte bedrijven in Nederland en België die met een totaalpakket food en aan food gerelateerde non food producten en diensten actief zijn in de groothandelsmarkt voor de etende en drinkende mens.

## Nederland

In Nederland zijn wij marktleider en richten wij ons met een landelijk netwerk van Sligro zelfbedieningsgroothandels en bezorgcentra op groot en kleinschalige horeca, recreatie, cateraars, grootverbruikers, bedrijfsrestaurants, pompstations, het midden- en kleinbedrijf, kleinschalige retailbedrijven en de institutionele markt. Van Hoeckel richt zich als specialist specifiek op de institutionele markt, waar Sligro alle overige segmenten bedient. In de stadsregio Amsterdam zijn wij actief met de groothandelsformule 'De Kweker'. In een langjarig strategisch partnership met Heineken verzorgt Sligro de exclusieve distributie van de Heineken fustbieren in Nederland. Sligro/De Kweker en Van Hoeckel hebben beide een specifiek op hun markten gerichte commerciële organisatie en maken operationeel gebruik van een gezamenlijk (bezorg)netwerk en backoffice-organisatie.

## België

In België richt JAVA Foodservice zich vanuit Rotselaar binnen de Belgische foodservicemarkt primair op de marktsegmenten institutioneel, bedrijfs-catering en hotelketens. Sligro-ISPC levert innoverende en kwalitatieve food en aan food gerelateerde non-food producten en diensten aan de gastronomische professional, de overige horecamarkt, grootverbruikers en KMO. Sligro-ISPC beschikt over gecombineerde zelfbedienings- en bezorggroothandels in Antwerpen, Gent en Luik. Sligro-M is de groothandelsformule die zich met een landelijk netwerk van zelfbedieningsgroothandels (voormalige Metro-vestigingen) en bezorging richt op de foodprofessionals. De formules in België werken met een eigen commerciële organisatie en maken in toenemende mate gebruik van één gezamenlijke bezorgstructuur en shared services.

Sligro Food Group heeft eigen productiefaciliteiten voor gespecialiseerde convenienceproducten (Culivers) en verse vis (SmitVis). Daarnaast zijn er deelnemingen in verspartners voor vlees, wild & gevogelte en brood &

banket, die zowel de Nederlandse als de Belgische markt bedienen. Sligro Food Group beschikt over twee specialistische bedrijven. Bouter voor advisering, ontwerp, levering, inrichting en onderhoud van professionele keukeninrichting, apparatuur en koel-vries techniek. Tintelingen is ons bedrijfs onderdeel voor online cadeauconcepten en kerstgeschenken. Daarnaast worden traditionele kerstpakketten verkocht door Sligro.

Onze klanten kunnen over circa 75.000 food en aan food gerelateerde non-foodproducten beschikken. In samenhang hiermee worden bovendien tal van diensten aangeboden om onze klanten in hun business te ondersteunen en écht verder te brengen. De Groep koopt de specifieke foodserviceproducten voornamelijk in eigen beheer in. Daarnaast is een deel van de inkoop ondergebracht bij CIV Superunie B.A.

Binnen de Sligro Food Group-bedrijven wordt intensief gestreefd naar het delen van kennis en het benutten van substantiële synergie- en schaalvoordelen op nationaal en internationaal niveau. Primair klantgerichte activiteiten vinden plaats in de verschillende landen en bedrijfsonderdelen. Door onze centrale inkoop te combineren met een direct en gedetailleerd categorieën margemanagement, beogen we toenemende brutomarges te realiseren en een uniek en innovatief assortiment aan te bieden. Beheersing van operationele kosten wordt bereikt door een integrale supply chain en een permanente aandacht voor kostenbeheersing. Groepssynergie wordt verder bevorderd door centrale sturing en beheer van ons IT-landschap, centrale opzet en regie van masterdatamanagement en centraal ingericht talent- en managementontwikkeling.

Sligro Food Group streeft ernaar een constant en beheerst groeiende kwaliteitsonderneming te zijn voor al haar stakeholders. De aandelen van Sligro Food Group staan genoteerd op Euronext Amsterdam. Het hoofdkantoor van de Groep is gevestigd in Veghel, Nederland.

# Belangrijke data

## Agenda

Geplande persberichten worden om 7.30 uur gepubliceerd

4 januari 2023	Jaaromzet 2022
2 februari 2023	Jaarcijfers 2022
2 februari 2023	Persconferentie, 11.00 uur
2 februari 2023	Analistenbijeenkomst, 13.30 uur
6 februari 2023	Publicatie jaarverslag
22 februari 2023	Registratiedatum AvA
22 maart 2023	Algemene vergadering van Aandeelhouders over 2022 ten kantore van de vennootschap, 10.30 uur
24 maart 2023	Ex dividend datum slotdividend 2022
27 maart 2023	Record datum
3 april 2023	Betaalbaarstelling slotdividend 2022
20 april 2023	Trading update Q1

20 juli 2023	Halfjaarcijfers 2023
20 juli 2023	Analistenbijeenkomst, 13.30 uur
19 oktober 2023	Trading update Q3
4 januari 2024	Jaaromzet 2023
8 februari 2024	Jaarcijfers 2023
8 februari 2024	Persconferentie, 11.00 uur
8 februari 2024	Analistenbijeenkomst, 13.30 uur
8 februari 2024	Publicatie jaarverslag
27 maart 2024	Algemene vergadering van Aandeelhouders over 2023 ten kantore van de vennootschap, 10.30 uur

De vennootschap is gevestigd te Veghel en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Oost-Brabant te Eindhoven onder nummer 160.45.002.

Corridor 11, Postbus 47, 5460 AA Veghel  
Telefoon +31 413 34 35 00 [www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl)

# Het aandeel en dividendbeleid

De aandelen Sligro Food Group N.V. worden verhandeld op Euronext Amsterdam N.V. en zijn opgenomen in de AScX-Index.

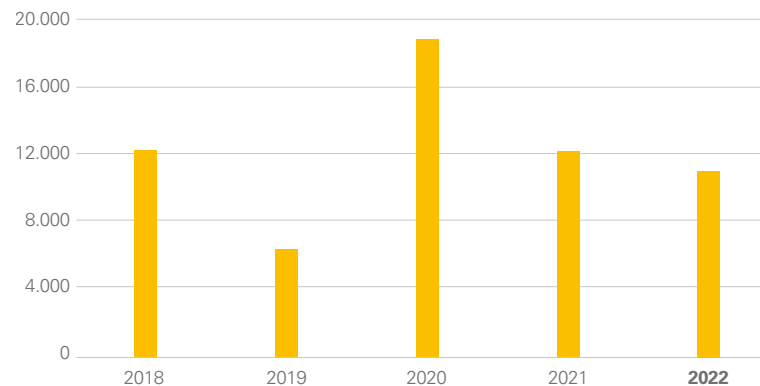
## Het aandeel

Ultimo 2022 bedraagt het aantal uitstaande aandelen 44.186.315. Dit is een toename van 15.900 ten opzichte van ultimo 2021. De toename is het gevolg van de mutatie van het aantal aandelen dat is ingekocht ter afdekking van het optieplan.

Het afgelopen jaar bedroeg het aantal verhandelde aandelen 11.181 duizend (2021: 12.004) en de totale omzet in het aandeel € 205 miljoen (2021: € 272).

Ten gevolge van de 'Wet omzetting aandelen aan toonder' zijn de klassieke aandelen aan toonder die niet zijn opgenomen in het girale effectenverkeer per 1 januari 2020 van rechtswege omgezet in aandelen op naam. Fysieke toonderstukken zijn als gevolg hiervan van rechtswege vervallen. Door de in verband met deze wet op 27 juni 2020 gewijzigde statuten, hebben de houders van de voormalige klassieke aandelen aan toonder de mogelijkheid om zich tot uiterlijk 2 januari 2026 te melden bij Sligro Food Group om de toonderstukken in te leveren tegen uitgifte van aandelen die worden opgenomen in het girale effectenverkeer. Per 31 december 2022 staan 3.760 (2021: 3.780) voormalige klassieke aandelen aan toonder uit bij aandeelhouders.

**Aantal verhandelde aandelen**  
(x 1.000)



<sup>1)</sup> Dit overzicht is samengesteld op basis van het 'Register substantiële deelnemingen en bruto shortposities' ([www.afm.nl](http://www.afm.nl)).

Het merendeel van de aandelen is in het bezit van Nederlandse beleggers. De verdeling van het aandelenkapitaal is ingeschat op basis van marktinformatie. Deze informatie omvat 82% van het kapitaal in 2022 (2021: 88%).

## Verdeling aandelenkapitaal

in %	Particulier		Instituten		Totaal	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Nederland	49	49	22	22	71	71
USA			5	6	5	6
Noorwegen			2	2	2	2
Canada			2	0	2	0
Australië			0	3	0	3
Overige landen			2	6	2	6
<b>Totaal</b>	<b>49</b>	<b>49</b>	<b>33</b>	<b>39</b>	<b>82</b>	<b>88</b>

Aandeelhouders zijn verplicht melding te maken bij het over- of onderschrijden van bepaalde wettelijk vastgelegde percentages. Er kunnen daarbij dubbeltellingen ontstaan waardoor deze meldingen niet altijd goed inzicht geven in het daadwerkelijk aantal vrij verhandelbare aandelen. Voor deze dubbeltellingen is waar mogelijk gecorrigeerd in onderstaande tabel.

## Substantiële deelnemingen<sup>1)</sup>

Datum laatste melding	Meldingsplichtige	in %
28 april 2021	B.V. Beleggingsfonds 'Hoogh Blarick'	4,61
2 september 2020	NN Group N.V.	10,15
1 november 2016	APG Asset Management N.V.	10,03
3 juli 2015	Boron Holding N.V.	5,03
6 april 2009	Stichting Administratiekantoor Arkelhave B.V.	5,06
1 november 2006	Stichting Administratiekantoor Slippens	33,96

We streven naar een regelmatig contact met onze investeerders, beleggers en analisten. Tweemaal per jaar, bij de publicatie van het halfjaarbericht en de jaarcijfers, organiseren we een analistenbijeenkomst bij onze zelfbedieningsvestiging in Amsterdam. Daarnaast hebben we actief contact met analisten en beleggers tijdens roadshows en conferenties.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt gehouden op 22 maart 2023.

### Dividendbeleid

Sligro Food Group streeft naar een reguliere dividenduitkering in contanten van circa 60% van het resultaat na belastingen, exclusief buitengewoon resultaat. Afhankelijk van de solvabiliteits- en liquiditeitspositie kan worden voorgesteld om een variabel dividend uit te keren. Het dividend wordt in twee termijnen betaald, bestaande uit een interim-dividend in de tweede helft van het jaar en een slotdividend na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

### Winst en dividend per aandeel 2018-2022

x € 1	2022	2021 <sup>1)</sup>	2020 <sup>1)</sup>	2019 <sup>1)</sup>	2018
Winst (verlies) uit voortgezette activiteiten	0,88	0,45	-1,59	0,78	1,04
Dividend	0,55	-	-	0,55	1,40

Over 2022 belooft de voorgestelde dividenduitkering € 0,55, dit betekent een uitkeringspercentage van 63%.

Van het totale dividend is op 3 oktober 2022 reeds € 0,30 per aandeel als interim-dividend betaald, zodat een slotdividend resteert van € 0,25.

Op kasbasis is in 2022 € 0,30 dividend per aandeel betaald, zijnde het interimdividend over 2022.

### Meer informatie over Sligro Food Group

De website van Sligro Food Group ([www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl)) bevat onder andere informatie over de Groep, de financiële resultaten, persberichten, statuten, beloning, aandelenbezit en -transacties van bestuurders en corporate governance. Deze informatie is beschikbaar in zowel het Nederlands als Engels.

<sup>1)</sup> Als gevolg van het gebruik maken van de NOW-regeling in verband met COVID-19 is over de boekjaren 2019, 2020 en 2021 geen dividend uitgekeerd.

<b>Vormgeving:</b>	CF Report
<b>Projectbegeleiding:</b>	CF Report / Sligro Food Group
<b>Tekst:</b>	Sligro Food Group
<b>Interviews:</b>	Tekstbureau CopyTed
<b>Fotografie:</b>	Sander van der Veen Photography TradeMark Fotografie New. Brand Activators Stick to the Brand TrensLogic iMediate
<b>Druk:</b>	Bek 1 op 1 publiceren
<b>Papier:</b>	Dit verslag is gedrukt met ecologische inkt op FSC® gecertificeerd papier



Sligro Food Group N.V.  
Corridor 11  
5466 RB Veghel  
corporatecommunicatie@sligro.nl