

# Jaarrekening

---

# Geconsolideerde winst- en verliesrekening

x € miljoen

	Toelichting	2023	2022	2021
<b>Omzet</b>	2,3	<b>2.859</b>	<b>2.483</b>	<b>1.898</b>
Kostprijs van de omzet		(2.097)	(1.820)	(1.400)
<b>Brutowinst</b>		<b>762</b>	<b>663</b>	<b>498</b>
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>	4	<b>8</b>	<b>18</b>	<b>7</b>
Personeelskosten	5	(370)	(314)	(226)
Huisvestingskosten		(41)	(34)	(29)
Verkoopkosten		(22)	(22)	(10)
Logistieke kosten		(144)	(140)	(91)
Algemene en beheerskosten		(56)	(45)	(40)
Afschrijving materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	11, 12	(65)	(59)	(60)
Amortisatie immateriële activa	10	(38)	(21)	(21)
Bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa en activa met gebruiksrecht	11, 12	(2)	0	(0)
Bijzondere waardeverminderingen goodwill en overige immateriële activa	10	(17)	(3)	(3)
<b>Totale bedrijfskosten</b>		<b>(755)</b>	<b>(638)</b>	<b>(480)</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	2	<b>15</b>	<b>43</b>	<b>25</b>
Financieringsbatens	8	0	0	0
Financieringslasten	8	(16)	(7)	(7)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	13	7	7	8
<b>Winst (verlies) voor belastingen</b>		<b>6</b>	<b>43</b>	<b>26</b>
Winstbelastingen	9	0	(4)	(6)
<b>Nettowinst (verlies)</b>		<b>6</b>	<b>39</b>	<b>20</b>
<b>Winst (verlies), toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>		<b>6</b>	<b>39</b>	<b>20</b>
<b>Gegevens per aandeel (x €1)</b>		<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Gewone winst (verlies) per aandeel	20	0,14	0,88	0,45
Verwaterde winst (verlies) per aandeel	20	0,14	0,87	0,45
Voorgesteld dividend per aandeel	19	0,30	0,55	0,00

# Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

x € miljoen

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nettowinst (verlies)	6	39	20
<b>Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar de winst- en verliesrekening:</b>			
Cash-flow hedges, na belasting	0	0	0
Overige onderdelen van het totaalresultaat die worden geherclassificeerd naar winst of verlies, na belastingen	0	0	0
<b>Totaalresultaat</b>	<b>6</b>	<b>39</b>	<b>20</b>
<b>Totaalresultaat, toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap</b>	<b>6</b>	<b>39</b>	<b>20</b>

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

x € miljoen

	Toelichting	2023	2022	2021
Ontvangsten van afnemers		3.260	2.739	2.162
Ontvangsten uit overige bedrijfsopbrengsten		1	1	3
		<b>3.261</b>	<b>2.740</b>	<b>2.165</b>
Betalings aan leveranciers		(2.728)	(2.308)	(1.802)
Betalings aan werknemers		(159)	(132)	(128)
Betalings aan de overheid <sup>1)</sup>		(222)	(200)	(164)
		<b>(3.109)</b>	<b>(2.640)</b>	<b>(2.094)</b>
Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties	29	152	100	71
Betaalde rente		(9)	(3)	(2)
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	13	8	6	5
Ontvangen (betaalde) winstbelasting		(9)	(12)	(1)
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>142</b>	<b>91</b>	<b>73</b>
Acquisities van dochterondernemingen	1	(44)	0	0
Opbrengsten uit de verkoop van dochterondernemingen	1	0	1	0
Aankoop van materiële vaste activa	11	(64)	(40)	(21)
Opbrengsten uit de verkoop van materiële vaste activa / activa voor verkoop		8	1	7
Aankoop van immateriële activa	10	(19)	(21)	(23)
Aankoop van belangen in en verstrekte leningen aan geassocieerde deelnemingen	13	0	0	0
Opbrengsten uit de verkoop van belangen in en aflossingen door geassocieerde deelnemingen	13	0	18	2
<b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>(119)</b>	<b>(41)</b>	<b>(35)</b>
Opname van lang- en kortlopende leningen	22	161	0	0
Aflossing van lang- en kortlopende leningen	22	(100)	(20)	0
Mutatie eigen aandelen		1	1	1
Betaalde leaseverplichtingen		(33)	(25)	(23)
Betaald dividend		(24)	(13)	0
<b>Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>5</b>	<b>(57)</b>	<b>(22)</b>
<b>Mutatie geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende leningen</b>		<b>28</b>	<b>(7)</b>	<b>16</b>
Stand begin boekjaar		4	11	(5)
<b>Stand ultimo boekjaar</b>		<b>32</b>	<b>4</b>	<b>11</b>

<sup>1)</sup> Bevat de van de overheid ontvangen tegemoetkoming NOW van € 0 miljoen (2022: € 4; 2021: € 28).

# Geconsolideerde balans

x € miljoen

		31 december	31 december	31 december		31 december	31 december	31 december
	Toelichting	2023	2022	2021	Toelichting	2023	2022	2021
<b>Activa</b>								
Goodwill	10	130	125	125				
Overige immateriële activa	10	143	144	146				
Materiële vaste activa	11	296	281	282				
Activa met gebruiksrecht	12	250	203	211				
Investerings in geassocieerde deelnemingen	13	56	56	55				
Overige financiële vaste activa	13	13	6	7				
Uitgestelde belastingvorderingen	9	4	1	0				
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>892</b>	<b>816</b>	<b>826</b>				
Voorraden	14	268	266	226				
Handels- en overige vorderingen	15	244	240	131				
Overige vlottende activa	16	37	39	36				
Winstbelasting	9	0	0	0				
Geldmiddelen en kasequivalenten	17	32	59	12				
		<b>581</b>	<b>604</b>	<b>405</b>				
Activa aangehouden voor verkoop	18	9	1	2				
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>590</b>	<b>605</b>	<b>407</b>				
<b>Totaal activa</b>		<b>1.482</b>	<b>1.421</b>	<b>1.233</b>				
<b>Passiva</b>								
Gestort en opgevraagd kapitaal		3	3	3				
Agio		31	31	31				
Overige reserves		(2)	(4)	(4)				
Ingehouden winsten		429	449	423				
<b>Totaal eigen vermogen</b>	19	<b>461</b>	<b>479</b>	<b>453</b>				
Uitgestelde belastingverplichtingen	9	9	12	22				
Voorziening personeelsbeloningen	5	2	2	2				
Overige voorzieningen	21	0	0	0				
Langlopende leningen	22	40	110	160				
Langlopende leaseverplichtingen	12	255	208	214				
Overige verplichtingen	21	3	0	0				
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>309</b>	<b>332</b>	<b>398</b>				
Voorzieningen	21	0	0	0				
Kortlopend gedeelte van langlopende leningen	22	0	30	0				
Kortlopende leningen	22	161	55	1				
Kortlopende leaseverplichtingen	12	26	21	20				
Crediteuren	30	364	364	255				
Winstbelasting	9	5	7	3				
Overige belastingen en premies	23	37	29	22				
Overige schulden en overlopende passiva	24	119	104	81				
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>712</b>	<b>610</b>	<b>382</b>				
<b>Totaal passiva</b>		<b>1.482</b>	<b>1.421</b>	<b>1.233</b>				

# Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen

x € miljoen

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Agio	Overige reserves	Ingehouden winsten	Totaal
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>(4)</b>	<b>423</b>	<b>453</b>
Op aandelen gebaseerde betalingen					
Betaald dividend	0	0	0	(13)	(13)
Mutatie eigen aandelen	0	0	0	0	0
Transacties met eigenaars	0	0	0	(13)	(13)
Winst (verlies) over het boekjaar	0	0	0	39	39
Totaal (on)gerealiseerde resultaten	0	0	0	39	39
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>(4)</b>	<b>449</b>	<b>479</b>
Op aandelen gebaseerde betalingen					
Betaald dividend	0	0	0	(24)	(24)
Mutatie eigen aandelen	0	0	2	(2)	0
Transacties met eigenaars	0	0	2	(26)	(24)
Winst (verlies) over het boekjaar	0	0	0	6	6
Totaal (on)gerealiseerde resultaten	0	0	0	6	6
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>3</b>	<b>31</b>	<b>(2)</b>	<b>429</b>	<b>461</b>

# Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## Grondslagenoverzicht

A.	Algemeen	108
B.	Presentatiewijzigingen	108
C.	Overeenstemmingsverklaring	108
D.	Gehanteerde grondslagen bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening	108
E.	Nieuwe standaarden en interpretaties	109
F.	Specifieke keuzes binnen IFRS	110
G.	Grondslagen met een meer kritisch karakter	110
H.	Overige grondslagen	113
I.	Grondslagen voor de consolidatie	115
J.	Gesegmenteerde informatie	116
K.	Winst per aandeel	116
L.	Beëindigde bedrijfsactiviteiten	116

## Toelichtingenoverzicht

1.	Overname, participatie en verkoop van bedrijfsactiviteiten	116
2.	Gesegmenteerde informatie	117
3.	Omzet	120
4.	Overige bedrijfsopbrengsten	120
5.	Personeelsgerelateerde posten	120
	A. Personeelskosten	120
	B. Voorziening personeelsbeloningen	121
	C. Op aandelen gebaseerde betalingen	121
	D. Tegemoetkoming NOW	122
6.	Bezoldiging van bestuurders en commissarissen	123
7.	Accountantskosten	126

8.	Financieringsbaten en -lasten	127
9.	Belastingen	127
	A. Belastingen (winstbelasting)	127
	B. Effectieve belastingdruk	128
	C. Winstbelasting vorderingen en schulden	129
	D. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	129
10.	Goodwill en overige immateriële activa	131
11.	Materiële vaste activa	134
12.	Activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen	136
13.	Investerings in geassocieerde deelnemingen en overige financiële vaste activa	137
14.	Voorraden	138
15.	Handels- en overige vorderingen	138
16.	Overige vlottende activa	139
17.	Geldmiddelen en kasequivalenten	139
18.	Activa aangehouden voor verkoop	139
19.	Eigen vermogen	140
20.	Winst per aandeel	140
21.	Overige voorzieningen en overige langlopende verplichtingen	141
22.	Leningen	141
23.	Overige belastingen en premies	142
24.	Overige schulden en overlopende passiva	142
25.	Risicobeheer	143
26.	Investeringsverplichtingen	145
27.	Voorwaardelijke verplichtingen	145
28.	Kasstroomoverzicht	145
29.	Verbonden partijen	146
30.	Supply Chain Finance	146
31.	Gebeurtenissen na balansdatum	146

# Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

## A. Algemeen

### Verslaggevende entiteit

Sligro Food Group N.V. bestaat uit foodservicebedrijven in Nederland en België die met een totaalpakket food en aan food gerelateerde non-food producten en diensten actief zijn in de markt voor de etende en drinkende mens. Het hoofdkantoor van Sligro Food Group N.V. is gevestigd op Corridor 11, 5466 RB Veghel, Nederland. Sligro Food Group N.V. is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 160.45.002. De geconsolideerde jaarrekening omvat de vennootschap zelf en haar dochterondernemingen (hierna de Groep genoemd).

## B. Presentatiewijzigingen

Met uitzondering van de onder E. Nieuwe standaarden en interpretaties genoemde aanpassingen heeft de Groep consequent de grondslagen voor financiële verslaggeving gehanteerd voor alle perioden die in deze geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen.

## C. Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS). De jaarrekening is op 7 februari 2024 voor publicatie door de Directie goedgekeurd.

## D. Gehanteerde grondslagen bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta, afgerond op miljoenen, tenzij anders aangegeven. De percentages zijn berekend op de onderliggende getallen in duizenden. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten met uitzondering van afgeleide financiële instrumenten, die gewaardeerd zijn tegen reële waarde. Voor

verkoop aangehouden activa worden gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde onder aftrek van verkoopkosten.

### Oordelen, schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen, de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden, alsmede toekomstige verwachtingen en verschillende andere factoren die, gegeven de omstandigheden, als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

De belangrijkste schattingen en oordelen worden beschreven in de desbetreffende toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. De posten die een hogere mate van oordeelsvorming en complexiteit vereisen bij het toepassen van de gehanteerde grondslagen, en waar wijzigingen in aannames en schattingen zouden kunnen leiden tot resultaten die aanzienlijk afwijken van de resultaten die in deze geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen, zijn:

### Overgenomen bedrijfsactiviteiten

In toelichting 1 is informatie opgenomen over overgenomen bedrijfsactiviteiten. Bij de identificatie en waardering van de immateriële activa is gebruik gemaakt van schattingen over de toekomstige omzet, winst en kasstromen en zijn aannames gemaakt met betrekking tot het discountingspercentage en groeipercentages.



### Bijzondere waardeverminderingen

Periodiek wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van daarvoor kwalificerende activa onderhevig is aan bijzondere waardeverminderingverliezen. Indien er dergelijke aanwijzingen zijn, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief op basis van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, dan wel de directe opbrengstwaarde. Indien de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde wordt een bijzonder waardeverminderingverlies ten laste van het resultaat gebracht.

- Toelichting 10 bevat informatie over de waardering van goodwill en overige immateriële activa en het toetsen daarvan op bijzondere waardeverminderingen. Om te bepalen of er een indicatie is dat een kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill is toegerekend een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, zijn beoordelingen van de Directie nodig. Er zijn schattingen en aannames nodig om de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden te bepalen. Deze omvatten veronderstellingen met betrekking tot disconteringsvoeten en kasstroomprognoses, die gebaseerd zijn op schattingen ten aanzien van groeipercentages van de omzet, brutomarge, kosten en investeringen.
- Toelichting 10 bevat daarnaast informatie over de waardering van software en het toetsen daarvan op bijzondere waardeverminderingen. De Directie heeft zich een oordeel gevormd of de geactiveerde software een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Er zijn schattingen en aannames gehanteerd om het verwachte toekomstige gebruik van de software te bepalen en niet direct toe te rekenen geactiveerde kosten te alloceren naar componenten van de software.

### Vorraden

Toelichting 14 bevat de waardering van de voorraden. De Directie vormt een oordeel over de potentieel incurante voorraad op jaareinde. Voor de voorraad food wordt hierbij een inschatting die gebruikt maakt van data over de historische afboekingen. Bij non-food wordt de schatting gebaseerd op de oordeelsvorming van de afdeling inkoop- en assortimentsmanagement in combinatie met een analyse op de omloopsnelheid van de aanwezige voorraad.

### Inkoop- en verkoopbonussen

Toelichting 15 bevat informatie over nog te ontvangen bonussen van leveranciers en toelichting 24 over nog te betalen bonussen aan klanten. De schatting op inkoopbonussen wordt gebaseerd op enerzijds een bottom up calculatie van inkoopvolume en condities en anderzijds op basis van input vanuit onze inkoopvereniging Superunie. Klantbonussen worden ingeschat op basis van de omzetrealisatie in combinatie met de contractuele afspraken met onze klanten.

### Krediet-, liquiditeits- en overig marktrisico

Toelichting 25 bevat informatie over krediet-, liquiditeits- en rente- en valutarisico dat de Groep in het kader van de normale bedrijfsvoering.

De afloop van de nog te betalen klantbonussen resulteerde in 2023 in een materieel verschil. Op andere posten is er geen sprake geweest van materiele afwijkingen bij de afloop van ingeschatte posten uit het voorgaande boekjaar.

## E. Nieuwe standaarden en interpretaties

### E.1 Nieuwe en gewijzigde standaarden die effectief zijn vanaf boekjaar 2023

Met uitzondering van de hieronder genoemde aanpassingen heeft de Groep consequent de uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving gehanteerd voor alle perioden die in deze geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen.

#### Stelselwijzigingen vanaf boekjaar 2023

Vanaf 1 januari is de nieuwe standaard IFRS 17 'Verzekeringscontracten' van toepassing en de gerelateerde wijzigingen. De Groep heeft geen contracten die voldoen aan de definitie van een verzekeringcontract onder IFRS 17.

De volgende wijzigingen op bestaande standaarden zijn vanaf 2023 van toepassing:

- Aanpassingen op IAS 1 Presentatie van de jaarrekening – een nadere uitleg over welke grondslagen in de jaarrekening zouden moeten worden toegelicht.
- Aanpassingen op IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten – ter verduidelijking van het verschil tussen wijzigingen in grondslagen en schattingswijzigingen.

- Aanpassingen op IAS 12 Winstbelastingen – de wijzigingen beperken het toepassingsgebied van de opnamevrijstelling voor uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en verplichtingen die voortvloeien uit een enkele transactie waarbij belastbare en aftrekbare verschillen gelijk zijn.

Geen van deze wijzigingen heeft een directe materiële impact op de Groep.

Daarnaast is het toepassingsgebied van IAS 12 gewijzigd en om te verduidelijken dat deze standaard van toepassing is op winstbelastingen voortvloeiend uit belastingwetgeving die is vastgesteld om de door de OESO gepubliceerde modelregels van de tweede pijler ('Pillar Two GloBE model rules') te implementeren, betreffende een gekwalificeerde binnenlandse bijheffing. De wijzigingen introduceren een tijdelijke uitzondering op de boekhoudkundige vereisten voor uitgestelde belastingen in IAS 12 en verduidelijken dat geen informatie hoeft te worden opgenomen of verstrekt over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen in verband met winstbelastingen volgens de tweede pijler en actuele belastingbaten en -lasten met betrekking tot de winstbelastingen van de tweede pijler afzonderlijk toegelicht dienen te worden.

De Groep heeft een impact van de tweede pijler belastingwetgeving beoordeeld en geconcludeerd dat deze geen materiële impact heeft op de Groep. Voor de beoordeling wordt verwezen naar toelichting 9 Belastingen.

## **E.2 Nieuwe standaarden en stelselwijzigingen die nog niet effectief zijn**

De volgende wijzigingen op bestaande standaarden zijn door de IASB goedgekeurd maar pas effectief vanaf 1 januari 2024:

- Aanpassingen op IAS 1 Presentatie van de jaarrekening – een verduidelijking of verplichtingen in de jaarrekening als kort- of langlopend geclassificeerd dienen te worden.
- Aanpassingen op IAS 1 Presentatie van de jaarrekening – een verduidelijking over de classificatie van langlopende verplichtingen in verband met de afwikkeling van convenanten.
- Aanpassingen op IAS 7 Kasstroomoverzicht en IFRS 7 Financiële Instrumenten – een verplichting om in de toelichting op de jaarrekening meer informatie te verschaffen over de effecten van financieringsovereenkomsten met leveranciers (Supply Chain Finance programma's) op de verplichtingen en kasstromen van de Groep en de mogelijke concentratie van liquiditeitsrisico door deze overeenkomsten.

- Aanpassingen op IFRS 16 Leases – een verduidelijking over hoe om te gaan met boekwinst en variabele leasebetalingen bij een sale en leaseback transactie.

## **F. Specifieke keuzes binnen IFRS**

### **Kasstroomoverzicht**

IFRS biedt de mogelijkheid om het kasstroomoverzicht volgens de directe of indirecte methode op te stellen. IFRS heeft een voorkeur voor de directe methode en de Groep volgt deze keuze omdat deze het beste inzicht geeft in de daadwerkelijke kasstromen. Een aansluiting met de indirecte methode is opgenomen in toelichting 28.

## **G. Grondslagen met een meer kritisch karakter**

### **G.1 Omzet**

#### **Realisatiemoment van de prestatieverplichting**

De Groep verantwoordt omzet wanneer de beschikkingsmacht van de goederen aan de koper is overgedragen, dan wel de dienstverlening is verricht, waarbij het leveringsmoment bepalend is.

#### **Aard van de goederen en diensten**

Het grootste deel van de omzet van de Groep betreft Foodservice activiteiten. Daarnaast realiseert de Groep een beperkte omzet middels commissies en dienstverlening. Hieronder wordt een nadere beschrijving van de aard van de goederen waarmee de Groep haar omzet realiseert gegeven en uitleg over het realisatiemoment van de prestatieverplichtingen en significante betalingscondities:

#### *Foodservice*

De foodservicebedrijven in Nederland en België bieden een totaalpakket aan food en aan food gerelateerde non-food producten. Omzet voortkomend uit de verkoop van deze goederen wordt verantwoord tegen de overeengekomen transactieprijs, exclusief omzetbelasting, rekening houdende met afnamebonussen, de waarde van de verstrekte loyaliteitsprogramma's en eventuele overige overeengekomen variabele elementen. Overeengekomen variabele elementen worden verantwoord voor zover het zeer waarschijnlijk is dat een significante terugboeking in de cumulatief verantwoorde opbrengsten niet zal plaatsvinden in de toekomst. In de zelfbedieningsgroothandels wordt de omzet genomen bij afrekening aan de kassa, omdat dit het moment is dat de beschikkingsmacht aan de koper

is overgedragen. In de situatie dat goederen bezorgd worden vindt deze overdracht plaats op het moment dat de bezorging heeft geleid tot een aflevering van goederen bij de klant. In de omzet zijn tevens de in samenwerking met verspartners behaalde omzetten begrepen.

Omzet wordt bepaald op basis van het bedrag dat met de koper is overeengekomen in een contract exclusief bedragen geïnd voor derde partijen. Betalingstermijnen variëren per klantgroep. Doorgaans hebben klanten een recht op retour. Dit recht is opgenomen in de voorwaarden die van toepassing zijn op de koopovereenkomst. Het retourrecht kan een terugbetaling in geld zijn of een ruil in een ander goed en resulteert in terugboeken van de omzet.

Als onderdeel van de commerciële afspraken kunnen wij gebruikmaken van signing fees of vooruitbetalingen van bonussen, waarbij de Groep het recht heeft op vergoeding voor nog niet gerealiseerde prestatieverplichtingen. Signing fees worden verantwoord als contractactiva. Deze contractactiva hebben betrekking op de omzet gedurende de contractperiode en worden, gelijkmatig verspreid over de gehele contractperiode, afgeboekt ten laste van de omzet.

#### *Dienstverlening*

Dienstverlening betreft met name onderhoud van keukens, logistieke dienstverlening, commissies en daarnaast overige dienstverlening. Omzet voortkomend uit het verlenen van diensten wordt verantwoord tegen de overeengekomen transactieprijs, exclusief omzetbelasting, rekening houdend met eventuele overige overeengekomen variabele elementen. Overeengekomen variabele elementen worden verantwoord voor zover het waarschijnlijk is dat een significante terugboeking in de cumulatief verantwoorde opbrengsten niet zal plaatsvinden in de toekomst. De omzet wordt verantwoord wanneer beschikkingsmacht aan de koper is overgedragen en vindt normaliter plaats wanneer de dienst is geleverd en acceptatie, indien vereist, is verkregen. Wanneer de Groep in een transactie in plaats van principaal als agent optreedt, betreft de verantwoorde omzet de door de Groep ontvangen commissies. Commissies die de Groep voor derden ontvangt worden niet als omzet verantwoord.

### **G.2 Kostprijs van de omzet**

Deze bevat de inkoopwaarde van de geleverde goederen. De van leveranciers verkregen bonussen, promotionele vergoedingen en betalingskortingen zijn op de inkoopwaarde in mindering gebracht. Er worden diverse

vormen van vergoedingen van leveranciers ontvangen, waarbij twee hoofdvormen onderscheiden kunnen worden:

- Tijdelijk lagere inkooprijzen, die meestal samenhangen met promotionele aanbiedingen aan afnemers, gericht op verhoging van het directe afzetvolume. In de meeste gevallen worden de lagere inkooprijzen meteen door de leverancier berekend gedurende de afgesproken periode. Soms berekent de leverancier de normale prijs en wordt de korting door de Groep gefactureerd op basis van de verkochte aantallen. Het voordeel uit tijdelijk lagere inkooprijzen wordt direct in mindering gebracht op de inkoopwaarde en vormt daarmee een (gedeeltelijke) compensatie voor de lagere verkoopprijs aan afnemers.
- Bonusvergoedingen die veelal gebaseerd zijn op jaarafspraken. Veelal betreft dit een vast of gestaffeld percentage van de inkoopwaarde van (de groei van) de totale inkopen. Meestal worden hierop tussentijds voorschotten ontvangen. Behalve over bonusvergoedingen worden in de jaargesprekken afspraken over promotionele vergoedingen gemaakt. Hiermee zijn tevens allerlei commerciële samenwerkingsvormen verbonden. Promotionele vergoedingen betreffen zowel absolute bedragen als, al dan niet gestaffelde, percentages van de inkoopwaarde. Redelijkerwijs te verwachten bonusvergoedingen worden betrokken in de voorraadwaardering. Dit geldt niet voor promotionele vergoedingen, omdat die dienen ter dekking van verkoopinspanningen.

### **G.3 Goodwill en overige immateriële activa**

#### *Goodwill*

Alle acquisities worden verwerkt via toepassing van de overnamemethode. Goodwill vormt het verschil tussen de reële waarde van de verschuldigde koopsom, verminderd met het opgenomen bedrag (over het algemeen de reële waarde) van de identificeerbare verworven activa en aangegane verplichtingen. Van acquisities voor 28 december 2003 is de goodwill gelijk aan de waarde die daaraan volgens de voorheen toegepaste verslaggevingsregels werd toegerekend. Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met, indien van toepassing, cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Goodwill wordt toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden. De Groep erkent twee kasstroomgenererende eenheden. Deze zijn gelijk aan de segmenten Nederland en België. Goodwill wordt niet geamortiseerd, maar er wordt jaarlijks getoetst of er sprake is van bijzondere waardeverminderingen en tussentijds indien daar een indicatie voor is, door het beoordelen van de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden Nederland en België is gebaseerd op een bedrijfswaardeberekening en

wordt bepaald door het contant maken van de geschatte toekomstige kasstromen die worden gegenereerd met het voortgezette gebruik van deze kasstroomgenererende eenheden.

Voor geassocieerde deelnemingen wordt de boekwaarde van de goodwill opgenomen in de deelnemingswaarde. Bij de verkoop van een kasstroomgenererende eenheid wordt de boekwaarde van de goodwill, die aan deze kasstroomgenererende eenheid is toegekend, meegenomen in het bepalen van de boekwinst of -verlies. Uitgaven voor intern gegenereerde goodwill worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

#### *Overige immateriële activa*

Alle overige immateriële activa worden gewaardeerd tegen kostprijs waarop lineaire amortisatie over de geschatte levensduur in mindering is gebracht. Voor klantrelaties, merknamen en vestigingsplaatsen wordt de economische levensduur ingeschat. Indien daarvoor aanwijzingen zijn, wordt getoetst of er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Uitgaven voor intern gegenereerde merknamen worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

Door derden ontwikkelde software wordt geactiveerd tegen kostprijs. Zowel externe als interne kosten voor het ontwerp, bouwen en testen van intern ontwikkelde en geconfigureerde software worden geactiveerd, mits aan een aantal criteria, waaronder de technische haalbaarheid, is voldaan. Kosten voor licentieovereenkomsten en onderhoudscontracten die worden gemaakt voordat te configureren software in gebruik wordt genomen worden geactiveerd. Na ingebruikname worden kosten voor licentieovereenkomsten alleen geactiveerd indien onlosmakelijk verbonden met de geactiveerde software. Indien daarvoor aanwijzingen zijn, wordt getoetst of er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Dit geldt zowel voor in gebruik genomen software als software nog in ontwikkeling. Geactiveerde software wordt over de ingeschatte levensduur lineair geamortiseerd. De nieuwe ERP omgeving met SAP als basis, die de Groep in 2022 live heeft gebracht, wordt geamortiseerd in vijf jaar.

De gehanteerde amortisatiepercentages zijn als volgt:

Klantrelaties	5 – 20
Merknamen	5 – 7
Vestigingsplaatsen	5 – 20
Software	20 – 100

#### **G.4 Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, waarop lineaire afschrijvingen in mindering zijn gebracht, gebaseerd op de vermoedelijke gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. In de kostprijs is rekening gehouden met direct toerekenbare financieringskosten, indien het effect materieel is qua omvang of looptijd. Indien materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur worden deze als afzonderlijke posten opgenomen (componentenbenadering).

De afschrijvingstermijn van verbouwingen in huurpanden is maximaal gelijk aan de looptijd van de huurcontracten. Indien noodzakelijk worden bijzondere waardeverminderingen toegepast. Kosten voor werkzaamheden van onze afdeling bouwzaken voor bouw en voortbrenging wijzen wij toe aan de individuele bouwprojecten. Deze kosten worden geactiveerd en afgeschreven onder de materiële vaste activa als onderdeel van de categorie bedrijfsgebouwen.

De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn als volgt:

Terreinen	Nihil
Bedrijfsgebouwen	3 – 12½
Machines en installaties	12½ – 33⅓
Overige	12½ – 33⅓

#### **G.5 Activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen**

##### **Leaseovereenkomsten waarbij de Groep huurder is**

De leaseportefeuille bestaat uit vastgoed en overige leaseovereenkomsten. In de categorie overige leaseovereenkomsten vallen lease auto's, ICT-apparatuur, vorkheftrucks en machines. Bij het aangaan van een nieuwe overeenkomst beoordeelt de Groep of het contract aan de definitie van een lease voldoet op basis van de economische voordelen die voortvloeien uit het gebruik van het actief en de zeggenschap over het gebruik. Contracten die als leaseovereenkomst worden gedefinieerd worden opgenomen op de balans onder activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen, met uitzondering van leasecontracten met een looptijd van maximaal 12 maanden en contracten van een geringe waarde, waarvoor praktische uitzonderingen zijn toegepast. Voor leasecontracten waar de intrinsieke looptijd korter dan 15 jaar is en sprake is van verlengopties zijn deze tot een maximum van 15 jaar meegenomen, om aansluiting te vinden bij de strategische middellange termijn planning van de Groep.

De activa met gebruiksrecht worden gewaardeerd tegen kostprijs minus cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, waarbij de afschrijvingstermijn gebaseerd is op de duur van het leasecontract tenzij de verwachte gebruiksduur van het actief korter is. Indien noodzakelijk worden bijzondere waardeverminderingen toegepast.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd op basis van de contante waarde van de toekomstige kasstromen, waarbij de gehanteerde discountingsvoet is afgeleid van de 'Incremental Borrowing Rate'<sup>1)</sup> en vervolgens verminderd met de vervallen leasetermijnen. Bij de berekening van de leaseverplichting worden de niet-leasecomponenten uitgesloten. De leaseverplichtingen worden apart getoond op de balans. Herwaardering van de leaseverplichting vindt plaats bij indexerings- of herziening van het leasecontract, het ontbinden van het contract of een contractverlenging. De Groep heeft ervoor gekozen gebruik te maken van de praktische mogelijkheid huurconcessies die als direct gevolg van de covid-19-pandemie hebben plaatsgevonden te verantwoorden alsof het geen huurprijswijzigingen zijn. De kasstromen uit hoofde van betaling van de leasetermijnen van de activa met gebruiksrecht zijn onderdeel van de kasstromen uit financieringsactiviteiten, terwijl de kasstromen met betrekking tot leasecontracten met een looptijd van maximaal 12 maanden, contracten van een geringe waarde en niet-leasecomponenten onder de kasstromen uit operationele activiteiten zijn weergegeven.

#### Leaseovereenkomsten waarbij de Groep verhuurder is

Voor sub-leaseovereenkomsten waarbij de Groep verhuurder is, worden de hoofdlease en sub-lease apart onderkend en wordt op basis van risico en toekenning van de beloning bij verkoop bepaald of de sub-lease als een financiële of operationele lease wordt geclassificeerd. Voor financiële leases wordt het gerelateerde hoofd-actief met gebruiksrecht van de balans gehaald en vervangen door de netto investering in de sub-lease, die wordt opgenomen onder de financiële vaste activa. Het hoofdleasecontract blijft in beide gevallen opgenomen onder de leaseverplichtingen.

<sup>1)</sup> De rentevoet waartegen de huurder op het tijdstip van het aangaan van het leasecontract, het bedrag nodig voor de aankoop van het actief, zou hebben kunnen lenen voor een overeenkomstige tijdsduur en met overeenkomstige zekerheid.

## H. Overige grondslagen

### H.1 Vreemde valuta

Handelstransacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum. Vorderingen en schulden zijn omgerekend tegen de koers per balansdatum. Daaruit volgende koersverschillen worden in het resultaat begrepen. De Groep heeft alleen deelnemingen in Nederland en België en loopt derhalve uit dien hoofde geen koersrisico.

### H.2 Kosten algemeen

Kosten worden op basis van een categoriale indeling gespecificeerd. Deze indeling wordt ook voor interne doeleinden gehanteerd. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

### H.3 Personeelsbeloningen

#### Toegezegde bijdrageregelingen

Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen zijn verschuldigd. Dit geldt nagenoeg voor alle (excedent)regelingen van de Groep inclusief de regelingen van sommige beroepsgroepen, zoals voor AGF en slaggers, die aangesloten zijn bij bedrijfstakpensioenfondsen. Deze regelingen classificeren als toegezegde bijdrageregeling, omdat de Groep slechts de overeengekomen premies dient te betalen en verder geen (actuariële) risico's loopt over de verstreken diensttijd.

#### Toegezegde pensioenregelingen

Momenteel kent de Groep geen toegezegde pensioenregelingen.

#### Langetermijnpersoneelsbeloningen

De netto verplichting van de Groep uit hoofde van jubileumuitkeringen is het bedrag van de toekomstige beloning dat moet worden toegerekend aan de arbeidsprestatie van de werknemers in de verslagperiode en voorgaande perioden. De verplichting wordt berekend met behulp van de 'projected unit credit'-methode en wordt verdisconteerd tot de contante waarde.

De verplichting van de Groep uit hoofde van variabele beloningsregelingen is het bedrag van de verwachte toekomstige langetermijnbonussen dat moet worden toegerekend aan de arbeidsprestatie van het management in de verslagperiode en voorgaande perioden. De verplichting wordt

berekend op basis van de verwachte resultaten op overeengekomen doelstellingen, het verwachte verloop van management en de verwachte waarde van het Sligro Food Group aandeel.

#### H.4 Financieringsbaten en -lasten

Dit betreft aan derden verschuldigde rente en daarmee te vergelijken kosten, onder aftrek van door afnemers verschuldigde rente voor verstrekte leningen en/of uitgestelde betaling. Ook de rentelasten van leasecontracten worden hier verantwoord. Financieringsbaten- en lasten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening, tenzij deze rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief. Berekening geschiedt met behulp van de effectieve rentemethode.

#### H.5 Resultaat geassocieerde deelnemingen

Dit betreft het aandeel van de Groep in het nettoresultaat en de opbrengst bij de verkoop van aandelen van geassocieerde deelnemingen.

#### H.6 Winstbelastingen

De belasting in de winst- en verliesrekening omvat de over het boekjaar verschuldigde winstbelasting, alsmede de mutatie in uitgestelde belastingen, tenzij deze belasting betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen. De over het boekjaar verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst en omvat tevens correcties op de over voorafgaande jaren verschuldigde belasting. De belastingdruk wordt beïnvloed door fiscale faciliteiten en fiscaal niet of slechts gedeeltelijk aftrekbare kosten. De voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen vloeit voort uit tijdelijke verschillen tussen fiscale en financiële waarderingsgrondslagen. Er is geen voorziening gevormd voor fiscaal niet aftrekbare goodwill en voor deelnemingen, die onder de deelnemingsvrijstelling vallen. De voorziening is berekend tegen het belastingpercentage op balansdatum, dan wel het tarief waartoe op balansdatum reeds is besloten. De Groep past, zoals overeengekomen met de Nederlandse en Belgische belastingdiensten, een 'at arm's length' transferpricingmethodiek toe tussen beide landen die in overeenstemming is met de Transactional Net Margin Method zoals geadviseerd onder de OECD Transfer Pricing guidelines.

#### H.7 Financiële vaste activa

Geassocieerde deelnemingen worden gewaardeerd volgens de 'equity-methode' en worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs, inclusief de bij de acquisitie vastgestelde goodwill, maar exclusief acquisitiekosten. De waardering is niet lager dan nihil, tenzij de Groep verplicht is of reële verwachtingen heeft gewekt om verliezen ten dele of geheel aan te zuiveren. Niet gerealiseerde resultaten tussen entiteiten binnen de Groep worden geëlimineerd. De overige financiële vaste activa betreffen onder andere sub-leaseovereenkomsten voor vastgoed dat de Groep verhuurt. Deze zijn gewaardeerd op basis van de contante waarde van de toekomstige kasstromen. Onder de overige financiële vaste activa zijn daarnaast overwegend rentedragende leningen aan afnemers en leningen aan geassocieerde deelnemingen begrepen. Deze zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere waardeverminderingen.

#### H.8 Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs, berekend op fifo-basis, of lagere marktwaarde. De marktwaarde is de geschatte verkoopwaarde onder normale omstandigheden, onder aftrek van verkoopkosten. In de waardering zijn interne distributiekosten begrepen, terwijl bonusvergoedingen in mindering zijn gebracht.

#### H.9 Handelsvorderingen en overige vlottende activa

De handelsvorderingen worden bij eerste opname verwerkt tegen de transactieprijs en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waardeverminderingen worden bepaald op basis van het 'expected-credit-loss' (ECL) model, conform IFRS 9. Debiteuren die in grote financiële moeilijkheden verkeren en debiteuren waarvan de vervaldatum van openstaande facturen zeer significant is overschreden worden geclassificeerd als dubieuze debiteuren. Voor handelsvorderingen op dubieuze debiteuren wordt een aparte voorziening getroffen, buiten het ECL model om. Als geen redelijke verwachting meer bestaat dat vorderingen op dubieuze debiteuren ontvangen zullen worden, worden deze afgeboekt.

#### H.10 Activa aangehouden voor verkoop en direct hieraan verbonden verplichtingen

Activa worden aangemerkt als 'aangehouden voor verkoop' als het in hoge mate waarschijnlijk is dat hun boekwaarde naar verwachting hoofdzakelijk via verkoop zal worden gerealiseerd en niet via het voortgezette gebruik ervan. Dergelijke activa worden over het algemeen gewaardeerd tegen

boekwaarde of lagere reële waarde minus verkoopkosten. Een bijzonder waardevermindingsverlies op een groep af te stoten activa en verplichtingen wordt in eerste instantie toegerekend aan goodwill en vervolgens naar rato aan de resterende activa en verplichtingen, met dien verstande dat geen bijzonder waardevermindingsverlies wordt toegerekend aan voorraden, financiële activa, uitgestelde belastingvorderingen, activa uit hoofde van personeelsbeloningen, die gewaardeerd blijven worden in overeenstemming met de overige grondslagen van de Groep. Bijzondere waardevermindingsverliezen die voortvloeien uit de eerste classificatie als 'aangehouden voor verkoop' en winsten of verliezen uit herwaardering na eerste opname, worden verwerkt in het resultaat. Eenmaal aangemerkt als voor verkoop aangehouden, worden immateriële activa en materiële vaste activa niet geamortiseerd of afgeschreven.

#### H.11 Voorzieningen

De voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen is opgenomen tegen nominale waarde op basis van het tarief waarvan wordt verwacht dat de verplichting gesetteld wordt en is toegelicht onder Winstbelastingen. De voorziening voor personeelsbeloningen is toegelicht onder Personeelsbeloningen. De overige voorzieningen betreffen bestaande verplichtingen voor garantievoorzieningen die zijn ingeschat op de daarvoor in de toekomst waarschijnlijk verschuldigde bedragen alsmede, wanneer van toepassing, reorganisatievoorzieningen. Een voorziening voor reorganisatie wordt opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en de reorganisatie ofwel is aangevangen ofwel publiekelijk is aangekondigd. Indien het effect materieel is, zijn deze voorzieningen contant gemaakt. Toekomstige exploitatieverliezen zijn niet voorzien.

#### H.12 Rentedragende leningen

Rentedragende leningen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde onder aftrek van toerekenbare transactiekosten. Daarna vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

## I. Grondslagen voor de consolidatie

Dochterondernemingen zijn die entiteiten waarover Sligro Food Group N.V. overheersende zeggenschap heeft. Dochterondernemingen worden volledig in de consolidatie betrokken. Sligro Food Group N.V. is houdstermaatschappij van de volgende 100%-dochterondernemingen:

### Sligro Food Group International B.V. te Veghel

- **Sligro Food Group Nederland B.V. te Veghel**
  - Sligro Food Group Transport B.V. te Veghel
  - Tintelingen B.V. te Veghel
  - Exploitatiemaatschappij Wheere B.V. te Amsterdam
    - Vroegop Ruhe & Co B.V. te Amsterdam
      - L.A.J. Duncker B.V. te Amsterdam
      - B.V. Levensmiddelengroothandel 'De Kweker' te Amsterdam
      - Vroegop A.G.F. B.V. te Amsterdam

- **Sligro Food Group Belgium N.V. te Rotselaar**

- **Sligro-MFS Belgium N.V. te Rotselaar**

De juridische structuur van de Groep wordt ieder jaar beoordeeld op doelmatigheid, waarbij eenvoud de leidraad is. Gedurende het boekjaar 2023 is de dochteronderneming Bouter B.V. gefuseerd met Sligro Food Group Nederland B.V. Daarnaast is Sligro Food Group Transport B.V. opgericht, waarin de transportactiviteiten van de Groep plaatsvinden die zij onder eigen regie voert, met eigen chauffeurs en vrachtwagens.

Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover geen zeggenschap bestaat. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel in het totaalresultaat van de geassocieerde deelnemingen volgens de 'equity'-methode. Dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening betrokken vanaf de datum dat sprake is van zeggenschap respectievelijk van invloed van betekenis en tot de datum waarop deze eindigt.

Intragroepsposen en eventuele niet gerealiseerde winsten of verliezen op deze transacties worden geëlimineerd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.



## J. Gesegmenteerde informatie

De organisatiestructuur van De Groep is in 2023 gewijzigd door te stoppen met separate landendirecties voor Nederland en België en de organisatie aan te sturen als een BeNe-organisatie vanuit de centrale directie. Er wordt in de resultaten nog steeds onderscheid gemaakt naar de segmenten Nederland en België. Segmenten worden gerapporteerd in overeenstemming met de wijze waarop intern gerapporteerd wordt aan de 'Chief Operating Decision-Maker' (CODM). De Directie (Executive Board) is geïdentificeerd als de hoogstgeplaatste functionaris (CODM), die verantwoordelijk is voor de toewijzing van middelen en voor de beoordeling van prestaties van de segmenten. De interne rapportages en KPIs sluiten een op een aan op de grondslagen die voor de geconsolideerde jaarrekening worden toegepast.

## K. Winst per aandeel

De Groep geeft inzicht in de gewone en verwaterde winst per aandeel. Het nettoresultaat per gewoon aandeel wordt berekend aan de hand van de aan de aandeelhouders van de Groep toe te rekenen winst, gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan. Bij de berekening van de verwaterde winst per aandeel worden de aan de aandeelhouders van de Groep toe te rekenen winst en het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die gedurende de verslagperiode uitstaan gecorrigeerd voor het verwaterende effect op de gewone aandelen van aan medewerkers toegekende aandelen.

## L. Beëindigde bedrijfsactiviteiten

De beëindigde bedrijfsactiviteiten is een component van de onderneming van de Groep, waarvan de activiteiten en kasstromen duidelijk te onderscheiden zijn van de rest van de Groep, en die:

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van een gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied af te stoten; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop.

## 1. Overname, participatie en verkoop van bedrijfsactiviteiten

### Overname Metro België

Op 3 januari 2023 heeft de Groep de overheersende zeggenschap verkregen over diverse activa en passiva die hoofdzakelijk de activiteiten van negen Metro groothandels weerspiegelen. De overname wordt beschouwd als een business combination op basis van IFRS 3. De transactie stond in relatie tot de gerechtelijke reorganisatie van Makro Cash & Carry Belgium NV. In het proces van de gerechtelijke reorganisatie van Makro Cash & Carry Belgium NV heeft de rechtbank in Antwerpen op 7 december 2022 de gerechtsmandatarissen gemachtigd het merendeel van de Metro-activiteiten in België aan Sligro Food Group te verkopen. Er was beroep aangetekend tegen deze beslissing van de Antwerpse rechtbank, maar het Antwerpse Hof van Beroep heeft op 30 maart 2023 de argumenten in beroep verworpen. De BMA heeft op 3 april 2023 haar finaal en onvoorwaardelijk akkoord gegeven voor de transactie.

De groothandels zijn een prominente leverancier van food en aan food gerelateerde non food producten aan de horeca, zorginstellingen en overige food professionals. De overname van deze vestigingen ondersteunt de continue groei van de Groep op de Belgische markt om te komen tot een landelijk netwerk van zelfbedienings- en bezorggroothandels voor foodprofessionals.

De transactie is verwerkt in de cijfers van de Groep. De overgenomen activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de reële waarde.

x € miljoen

	<b>Metro</b>
Goodwill	6
Overige immateriële activa	38
Materiële vaste activa	1
Activa met gebruiksrecht	33
Handels- en overige vorderingen	3
Voorraden	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	0
Langlopende leaseverplichtingen	(30)
Kortlopende leaseverplichtingen	(3)
Overige schulden en overlopende passiva	(5)
<b>Totaal identificeerbare netto activa</b>	<b>44</b>



De activa en passiva van Metro zijn overgenomen voor een aankoopprijs van € 49 miljoen, betaald in contanten, waarin is inbegrepen € 5 miljoen als vastgestelde overnameprijs voor de terreinen en gebouwen in Luik. De Groep heeft middels een separate transactie overheersende zeggenschap verkregen over de terreinen en gebouwen in Luik per 28 december 2022 voor € 5 miljoen. Per 31 december 2022 zijn de gebouwen en terreinen in Luik verantwoord als materiële vaste activa.

De goodwill bedraagt € 6 miljoen en is naar verwachting volledig fiscaal aftrekbaar. De overige immateriële activa hebben betrekking op vestigingsplaatsen (€ 31 miljoen) en klantrelaties (€ 7 miljoen). De materiële vaste activa betreffen overige materiële vaste activa. De overgenomen activa met gebruiksrecht en bijbehorende leaseverplichtingen hebben betrekking op huurovereenkomsten inzake de panden op de diverse locaties, een klein deel betreffen autoleaseovereenkomsten voor werknemers. Handels- en overige vorderingen omvatten vorderingen op handels-debiteuren, inclusief een afwaardering naar reële waarde, en leveranciersbonussen. Overige schulden en overlopende passiva bestaan uit schulden aan personeel en klantbonussen. Voorwaardelijke verplichtingen zijn niet geïdentificeerd.

De activiteiten van Sligro-M zijn onderdeel van het segment België. Sinds de overname die begin 2023 heeft plaatsgevonden heeft de Groep met de overgenomen groothandels in het huidige boekjaar een omzet gerealiseerd van € 157 miljoen en een netto verlies van € 9 miljoen.

#### Overname transportactiviteiten van Simon Loos

Op 2 januari 2024 heeft de Groep de overheersende zeggenschap verkregen over diverse activa en passiva die hoofdzakelijk de transportactiviteiten van Simon Loos ten behoeve van de Groep op de locaties in Amsterdam, Berkel en Rodenrijs en Drachten weerspiegelen. Met de overname wordt een belangrijke stap voorwaarts gezet in de ambitie om een deel van de transportactiviteiten zelf uit te voeren. Een analyse van de overgenomen activa en passiva is opgenomen in de onderstaande tabel en vertegenwoordigt de activa en passiva die zijn geïdentificeerd tegen de reële waarde voor zover deze op dit moment kan worden vastgesteld. Dit is het gevolg van de beperkte tijd tussen de overnamedatum van 2 januari 2024 en het opmaken van de jaarrekening.

x € miljoen	Simon Loos
Overige immateriële activa	0
Materiële vaste activa	9
Overige schulden en overlopende passiva	0
<b>Totaal identificeerbare netto activa</b>	<b>9</b>

De overige immateriële activa hebben betrekking op een compensatie voor de kennis en kunde van de medewerkers die als gevolg van deze transactie overkomen naar Sligro Food Group Transport. De materiële vaste activa betreffen de transportmiddelen en daaraan verbonden hardware. De overige schulden en overlopende passiva betreffen de personeel gerelateerde verplichtingen die als gevolg van deze transactie overkomen naar Sligro Food Group Transport.

## 2. Gesegmenteerde informatie

Onze organisatiestructuur is in lijn met onze internationale ambitie vormgegeven. In de basis werken wij met een directieteam en lokale operatie en vestigingen in de twee segmenten Nederland en België. De geografische ligging is de basis waarop deze segmenten zijn bepaald, gezien het belang van het onderhouden van relaties met de klanten en het begrijpen van de lokale marktomstandigheden. Deze twee segmenten zijn ook de kasstroomgenererende entiteiten die de Groep onderscheidt.

Het segment Nederland omvat de zelfbedienings- en bezorgservice-activiteiten die opereren onder de merknamen Sligro, De Kweker en Van Hoeckel; de gespecialiseerde productiebedrijven voor convenience SmitVis en Culivers, Bouter grootkeukens en Tintelingen kerstgeschenken.

Het segment België omvat de zelfbedienings- en bezorgservice-activiteiten die opereren onder de merknamen Sligro-ISPC, JAVA Foodservice en Sligro-M. De (opstart)activiteiten van Sligro-M, die opgenomen zijn in de juridische entiteit Sligro-MFS Belgium N.V., waren in 2022 nog niet toegerekend aan een van de segmenten, maar in de tabel van de gesegmenteerde informatie opgenomen in België. Dit was ook het geval voor de op 31 december 2022 aanwezige activa, met name zijnde de aanwezige geldmiddelen van € 45 miljoen en het aangekochte pand in Luik van € 5 miljoen.

De informatie die de Executive Board gebruikt om de voortgang te beoordelen en operationele beslissingen te nemen, is gebaseerd op deze segmenten. De Groep stelt maandelijks een financiële rapportage op ten behoeve van de Executive Board en Raad van Commissarissen. De Executive Board beoordeelt de bedrijfsresultaten aan de hand van deze rapportage, die met name de geconsolideerde en de segmentinformatie bevat met betrekking tot de winst- en verliesrekening en daaraan gerelateerde KPIs, het kasstroomoverzicht, de balans en het werkkapitaal. Ook de jaarlijkse begroting en prognoses worden op het niveau van deze segmenten opgesteld en de allocatie van middelen door de 'Chief Operating Decision maker' vindt op dit niveau plaats.

De belangrijkste prestatie maatstaf die de Groep hanteert is Ebitda. De lokale operationele teams geven in deze rapportage een toelichting op de prestaties van hun segment. De rapportage is op dezelfde waarderingsgrondslagen opgesteld als de financiële informatie in de jaarrekening.

Transacties tussen de beide segmenten vinden plaats op basis van marktconforme prijzen.

**Gesegmenteerde informatie**

x € miljoen	Nederland		België		Groep	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Omzet<sup>1)</sup></b>	<b>2.429</b>	<b>2.238</b>	<b>430</b>	<b>245</b>	<b>2.859</b>	<b>2.483</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	8	18	0	0	8	18
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>2.437</b>	<b>2.256</b>	<b>430</b>	<b>245</b>	<b>2.867</b>	<b>2.501</b>
<b>Bruto bedrijfsresultaat (Ebitda)</b>	<b>146</b>	<b>134</b>	<b>(9)</b>	<b>(8)</b>	<b>137</b>	<b>126</b>
Afschrijvingen en amortisatie <sup>2)</sup>	(101)	(75)	(21)	(8)	(122)	(83)
<b>Bedrijfsresultaat (Ebit)</b>	<b>45</b>	<b>59</b>	<b>(30)</b>	<b>(16)</b>	<b>15</b>	<b>43</b>
Financieringsbatens en -lasten	(14)	(7)	(2)	0	(16)	(7)
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	7	7	0	0	7	7
Winstbelastingen	(7)	(8)	7	4	0	(4)
<b>Nettowinst (verlies)</b>	<b>31</b>	<b>51</b>	<b>(25)</b>	<b>(12)</b>	<b>6</b>	<b>39</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>1.239</b>	<b>1.233</b>	<b>243</b>	<b>188</b>	<b>1.482</b>	<b>1.421</b>
Passiva van het segment	657	655	163	91	820	746
Niet toegerekende passiva					662	675
<b>Totaal passiva</b>					<b>1.482</b>	<b>1.421</b>
Netto geïnvesteerd vermogen	708	745	158	55	866	800
Netto rentedragende schulden, voorzieningen en geassocieerde deelnemingen					(405)	(321)
<b>Groepsvermogen</b>					<b>461</b>	<b>479</b>
Personeelskosten	292	272	78	42	370	314
Gemiddeld aantal medewerkers <sup>3)</sup> (FTE)	3.616	3.489	963	528	4.579	4.017
Investeringen	63	52	18	7	81	59
Desinvesteringen	(3)	0	0	0	(3)	0
<b>Kasstroom</b>						
Betalingen aan de overheid <sup>4)</sup>	(180)	(156)	(35)	(46)	(215)	(202)

<sup>1)</sup> Leveringen tussen segmenten bedroegen € 152 miljoen (2022: € 54) vanuit Nederland naar België.

<sup>2)</sup> Inclusief bijzondere waardeverminderingen.

<sup>3)</sup> Een aantal hoofdkantoorfuncties die concernbreed werkzaamheden verrichten zijn opgenomen bij Nederland.

<sup>4)</sup> Bevat naast de aan de overheid betaalde belastingen en accijnzen ook van de overheid ontvangen tegemoetkoming NOW van € 0 miljoen (2022: € 4) in Nederland.

### 3. Omzet

Dit betreft in zeer belangrijke mate leveringen van food en aan food gerelateerde non-food goederen en diensten aan institutionele afnemers, horeca, catering en andere grootverbruikers in Nederland en België. De verdeling van de omzet over de activiteiten is als volgt:

x € miljoen	Nederland		België		Groep	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Goederen en diensten</b>						
Leveringen van goederen	2.384	2.193	430	245	2.814	2.438
Leveringen van diensten	45	45	0	0	45	45
	<b>2.429</b>	<b>2.238</b>	<b>430</b>	<b>245</b>	<b>2.859</b>	<b>2.483</b>
<b>Zelfbediening en Bezorgservice</b>						
Zelfbediening	812	801	209	45	1.021	846
Bezorgservice	1.617	1.437	221	200	1.838	1.637
	<b>2.429</b>	<b>2.238</b>	<b>430</b>	<b>245</b>	<b>2.859</b>	<b>2.483</b>

De Groep heeft geen klanten die verantwoordelijk zijn voor meer dan 10% van de omzet. De bezorgservice omzet bevat ook de omzet uit overige activiteiten van de Groep, waaronder Bouter en Tintelingen.

### 4. Overige bedrijfsopbrengsten

x € miljoen	2023	2022
Huuropbrengsten	1	1
Boekresultaat verkoop materiële vaste activa en activa aangehouden voor verkoop	2	1
Overige incidentele resultaten	5	16
	<b>8</b>	<b>18</b>

In 2023 is een eenmalige bate van € 5 miljoen, gerelateerd aan de acquisitie van de Wheere activiteiten in 2019, onvoorwaardelijk geworden.

Deze is verantwoord onder de overige incidentele resultaten.

In 2022 is een eenmalige onbelaste boekwinst op de verkoop van het minderheidsbelang van de Groep in de geassocieerde deelneming O. Smeding & Zn. B.V. van € 16 miljoen gerealiseerd, die verantwoord is onder de overige incidentele resultaten.

### 5. Personeelsgerelateerde posten

#### 5.A Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt samengesteld:

x € miljoen	Toelichting	2023	2022
Salarissen		217	176
Sociale lasten		40	31
Premies toegezegde bijdrageregelingen		16	14
Op aandelen gebaseerde betalingen	5.C	1	4
Ingeleend personeel en uitzendkrachten		74	70
Overige personeelskosten		22	19
Tegemoetkoming NOW	5.D	0	0
		<b>370</b>	<b>314</b>

## 5.B Voorziening personeelsbeloningen

x € miljoen	Toelichting	2023	2022
Jubileumregeling		1	2
Langetermijnbonusregeling	5.C	1	0
<b>Stand einde boekjaar</b>		<b>2</b>	<b>2</b>

Het verloop van de voorziening voor de jubileumregeling is als volgt:

x € miljoen	2023	2022
Stand begin boekjaar	2	2
Uitkeringen	(1)	0
Toevoegingen	0	0
Actuarieel resultaat (eveneens resultaat boekjaar)	0	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

Het verloop van de voorziening voor de langetermijnbonusregeling is als volgt:

x € miljoen	2023
Stand begin boekjaar	0
Voorwaardelijk toegekend	1
Vervallen in verband met beëindiging dienstverband	0
Prestatie-aanpassing	0
Reële waarde aanpassing	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>1</b>

Voor uitleg over het langetermijnbonusplan wordt verwezen naar toelichting 5.C.

## 5.C Op aandelen gebaseerde betalingen

Onder de op aandelen gebaseerde betalingen zijn onder andere de kosten ten aanzien van optie- en variabele beloningsregelingen opgenomen.

De Groep kende tot einde 2022 een optieregeling waarin opties worden toegekend. Deze regeling is vanaf 2023 niet meer van toepassing op nieuwe toekenningen. De doelgroep voor de optieregeling bestond uit ongeveer 50 personen die vierjarige voorwaardelijke, voor continuering van het dienstverband, niet tussentijds uitoefenbare opties konden verkrijgen. De toekenning voor de bestuurders van Sligro Food Group N.V. was gebaseerd op een breuk van het gemiddelde vaste salaris van de bestuurders en de uitoefenprijs, vermenigvuldigd met een factor. De factor was afhankelijk van de ontwikkeling van het totale aandeelhoudersrendement ten opzichte van een peergroup en kon variëren tussen 0% en 150%. De peergroup toetsing leidde in de jaren 2020 – 2022 tot een factor van 0% waardoor in deze jaren geen opties zijn verstrekt en er einde boekjaar 2023 geen opties meer uitstaan.

De doelgroep voor de tweede regeling was breder. Sligro Food Group kent al vele jaren een aandelenparticipatieplan voor haar medewerkers in Nederland. Afhankelijk van de winst als percentage van de omzet voor de Groep krijgen de medewerkers een winstdelingspercentage van hun bruto loon tot een maximum bruto loon van € 50.000. Dit werd tot 2019 uitgekeerd in de vorm van Sligro Food Group aandelen (50% van de winstdeling) en vierjarige voorwaardelijke, voor continuering van het dienstverband, niet tussentijds uitoefenbare opties (50% van de winstdeling). Een eventuele optiewinst (na belasting) wordt volledig in Sligro Food Group aandelen uitgekeerd. Deze aandelen zijn vervolgens (wederom) voor een jaar geblokkeerd. Vanaf 2020 is de regeling herzien en wordt de winstdeling, mits aan de geldende criteria is voldaan, volledig toegekend in aandelen, die voor een periode van vijf jaar zijn geblokkeerd.

Het verloop van het aantal uitstaande opties is als volgt:

x 1	2023	2022
Stand begin boekjaar	571.199	766.185
Uitgeoefend		0
Afkoop		0
Vervallen	(557.189)	(132.578)
Vervallen in verband met beëindiging dienstverband	(14.010)	(62.408)
Verstrekt		0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>571.199</b>

De ultimo 2022 uitstaande opties zijn niet uitgeoefend en derhalve vervallen, omdat de werkelijke koers op uitoefendatum lager was dan de uitoefenkoers.

Vanaf 2023 is voor de International Board en een doelgroep van ruim 50 managers een nieuwe variabele beloningsregeling van toepassing met een langetermijnbonuscomponent (LTB), die is afgeleid van de nieuwe variabele beloningsregeling van de Directie. Voor de International Board is het aantal voorwaardelijk toegekende aantal aandelen gekoppeld aan het salaris. Voor de managers betreft de voorwaardelijke toekenning een vast aantal aandelen. De voorwaardelijke periode, de blokkadeterminen en de te behalen doelstellingen om de bonus onvoorwaardelijk te maken zijn allen gelijk aan de LTB regeling van de Directie. De regeling is 'cash settled'.

Voor meer details over deze regeling en voor het aantal aan individuele bestuurders toegekende voorwaardelijke aandelen wordt verwezen naar toelichting 6 Bezoldiging van bestuurders en commissarissen van de jaarrekening.

De reële waarde van de voorwaardelijk toegekende aandelen is berekend tegen de slotkoers ultimo boekjaar 2023. In de toekomst verwachte dividenden zijn niet meegenomen in de bepaling van de reële waarde. De voorziening voor de naar verwachting toe te kennen aandelen wordt lineair in drie jaar opgebouwd, rekening houdend met het verwachte aantal aandelen dat na drie jaar onvoorwaardelijk zal worden toegekend, en verantwoord onder de Voorziening personeelsbeloningen.

Het verloop van het aantal voorwaardelijk netto toegekende aandelen onder de LTB is als volgt:

	<b>2023-2025</b>
Stand begin boekjaar	0
Voorwaardelijk toegekend	66.337
Vervallen in verband met beëindiging dienstverband	(6.203)
Prestatie-aanpassing	0
Onvoorwaardelijk geworden aandelen	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>60.134</b>
Reële waarde per aandeel op toekenningsdatum × € 1	15,74

#### 5.D Tegemoetkoming NOW

In Nederland heeft de Groep in 2020 en 2021 als concern gebruikgemaakt van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid. In 2022 heeft de definitieve aanvraag en afrekening van NOW 3.1-3.3 plaatsgevonden en is het laatste gedeelte van de nog te vorderen tegemoetkoming van € 4 miljoen ontvangen.

## 6. Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Hierna volgt een overzicht van de wijze waarop het bezoldigingsbeleid in het afgelopen boekjaar in de praktijk is gebracht. Leden van de Directie en de Raad van Commissarissen worden beschouwd als sleutelfunctionarissen van de Groep. De bezoldiging van de in 2023 werkzame bestuurders van de vennootschap die ten laste van het resultaat is gebracht, bedroeg € 2.011 duizend (2022: € 2.019).

De bezoldiging kan als volgt worden gespecificeerd:

x € duizend	Koen Slippens		Rob van der Sluijs		Totaal	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Vaste-variabele bezoldiging<sup>1)</sup></b>	<b>76%-24%</b>	<b>71%-29%</b>	<b>74%-26%</b>	<b>70%-30%</b>	<b>75%-25%</b>	<b>71%-29%</b>
Vast salaris	624	603	543	525	1.167	1.128
Kortetermijnbonus	125	157	109	136	234	293
Langetermijnbonus <sup>2)</sup>	142	157	123	136	265	293
Pensioenpremie en -compensatie	206	170	115	115	321	285
Wettelijke sociale lasten	12	10	12	10	24	20
<b>Totaal</b>	<b>1.109</b>	<b>1.097</b>	<b>902</b>	<b>922</b>	<b>2.011</b>	<b>2.019</b>

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 22 maart 2023 is het herziene beloningsbeleid goedgekeurd. Hierbij is de optieregeling voor de Directie komen de vervallen en zijn de korte- en langetermijnbonus voor de Directie gewijzigd.

Het gewijzigde bonusplan voor de Directie kent zowel een uitkering op korte termijn in contanten als een uitkering met een lange termijn karakter in de vorm van aandelen. De opbouw van de korte termijn bonus is voor de helft afhankelijk van de mate waarin de jaarlijks door de Raad van Commissarissen vastgestelde begrote winstdoelstelling wordt gerealiseerd en voor de andere helft van specifieke, actuele doelstellingen die door de Raad van Commissarissen op voordracht van de Remuneratie- en Benoemingscommissie jaarlijks worden vastgesteld. De korte termijn bonus wordt toegekend op basis van de prestaties in het betreffende jaar, maar daar waar het de kwalitatieve doelen betreft, hebben de doelstellingen wel betrekking op programma's die bijdragen aan de langetermijnstrategie en waardecreatie van de onderneming. De kortetermijnbonus wordt uitbetaald in het opvolgende jaar.

De opbouw van de langetermijnbonus is afhankelijk van drie vooraf door de Raad van Commissarissen op voordracht van de Remuneratie- en Benoemingscommissie te bepalen doelstellingen, bestaande uit twee financiële doelstellingen en één niet-financiële doelstelling. Deze langetermijnbonus wordt jaarlijks voorwaardelijk toegekend in de vorm van aandelen op basis van de prestaties in een periode van drie jaar die begint op 1 januari van het jaar waarin deze voorwaardelijk wordt toegekend. Indien en voor zover aan de voorwaarden van toekenning van de langetermijnbonus wordt voldaan, wordt de toekenning van de aandelen onvoorwaardelijk in het jaar nadat de hiervoor bedoelde periode van drie jaar is verstreken.

Bij het behalen van het 'at target' niveau wordt een kortetermijnbonus uitgekeerd in contanten van 40% van het vaste salaris en wordt een langetermijnbonus toegekend van 60% van het vaste salaris. Deze langetermijnbonus wordt na verrekening van belasting toegekend in aandelen. Die aandelen zijn voor een termijn van twee jaar geblokkeerd.

<sup>1)</sup> De vaste bezoldiging bestaat uit de som van het vaste salaris, de pensioenpremie en -compensatie en de wettelijke sociale lasten. De variabele bezoldiging bestaat uit de som van de korte- en langetermijnbonus.

<sup>2)</sup> Betreft de kosten van de langetermijnbonus op basis van IFRS die in dit boekjaar door de Groep als last zijn genomen in de winst- en verliesrekening en weerspiegelt niet de waarde van de langetermijnbonus bij toekenning of onvoorwaardelijk worden.

Ingeval van over- of onderschrijden van bonusdoelstellingen worden de KTB en de LTB vastgesteld met inachtneming van de in de onderstaande tabel vermelde percentages, waarbij ieder bonusonderdeel afzonderlijk wordt beoordeeld en bij een prestatie tussen 80% en 120% op een onderdeel het percentage op basis van een lineaire verhouding wordt berekend. Het beloningsbeleid bevat een meer gedetailleerde uitleg over de berekeningswijze.

Voor het jaar 2023 zijn de vier kwalitatieve doelen voor de KTB als volgt vastgesteld (ieder voor 5% van het vaste salaris):

1. Integratie Metro conform plan realiseren
2. Digital roadmap conform plan 2023 in uitvoering
3. Gereed voor ESG rapportage per 1 januari 2024
4. Kostenbesparingsmaatregelen supply chain: conform begroting

Variabele beloning	Bonusonderdeel	Drempel	Bonus	
			'at target'	Maximaal
Kortetermijnbonus (KTB): contant	Budgettaire winstdoelstelling	10,0%	20,0%	30,0%
	Vier kwalitatieve doelen	10,0%	20,0%	30,0%
<b>Totaal KTB</b>		<b>20,0%</b>	<b>40,0%</b>	<b>60,0%</b>
Langetermijnbonus (LTB): aandelen	Financiële doelstelling	9,0%	18,0%	27,0%
	Financiële doelstelling	9,0%	18,0%	27,0%
	Niet-financiële doelstelling	12,0%	24,0%	36,0%
<b>Totaal LTB</b>		<b>30,0%</b>	<b>60,0%</b>	<b>90,0%</b>
<b>Totaal</b>		<b>50,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>150,0%</b>

Voor de LTB 2023-2025 zijn de volgende doelstellingen vastgesteld:

1. Financiële doelstelling (18% van het vaste salaris): Ebitda 2025: 7,5% van de omzet
2. Financiële doelstelling (18% van het vaste salaris): Total Shareholders' Return (TSR) o.b.v. ranking 2025 AMX & AScX<sup>1)</sup>
3. Niet-financiële doelstelling (24% van het vaste salaris): -40% CO<sub>2</sub> uitstoot in 2025 als % omzet t.o.v. 2010

#### Langetermijnbonus

In 2023 zijn onder het langetermijnbonusplan 25.351 aandelen voorwaardelijk toegekend aan de Directie. Het aantal voorwaardelijk toegekende aandelen is bepaald door de waarde van de bonus te delen door de volume-gewogen gemiddelde koers over het 4e kwartaal 2022, rekening houdend met een fiscale afwaardering van 10% bij een vervreemdingsverbod van twee jaar.

<sup>1)</sup> Met toepassing van de volgende staffel: <25%: 0%; ≥25%-50%: 9%; ≥50% - 75%: 18% (at target); ≥ 75%: 27%



Onderstaande tabel geeft een overzicht van de aan de Directieleden voorwaardelijk toegekende aandelen:

x €	Datum van voorwaardelijke toekenning	Aantal voorwaardelijk netto toegekende aandelen (x1)	Marktwaarde per aandeel op datum voorwaardelijke toekenning	Netto marktwaarde bij datum voorwaardelijke toekenning	Datum onvoorwaardelijke toekenning	Geblokkeerde periode na onvoorwaardelijke toekenning	Marktwaarde per aandeel einde boekjaar	Netto marktwaarde einde boekjaar	Bruto reële waarde einde boekjaar	
	Koen Slippens	22-03-2023	13.561	15,74	213.450	AvA 2026	2 jaar	15,86	215.077	425.896
	Rob van der Sluijs	22-03-2023	11.790	15,74	185.575	AvA 2026	2 jaar	15,86	186.989	370.276

Het aantal toegekende aandelen is gebaseerd op de laatste prognoses van de Groep dat de te behalen doelstellingen het 'at target' niveau zullen bereiken op de datum van onvoorwaardelijke toekenning. Voor de financiële doelstelling met betrekking tot de waarde van de TSR is een Monte Carlo simulatiemodel toegepast. Voor de bruto reële waarde einde boekjaar is de marktwaarde van het aandeel Sligro ultimo boekjaar gehanteerd. Volgens de Directie is dit de beste inschatting van de marktwaarde van het aandeel Sligro op de datum van onvoorwaardelijke toekenning. De bruto reële waarde per einde boekjaar wordt lineair verantwoord over de prestatieperiode van drie jaar die begint op 1 januari van het jaar waarin de LTB voorwaardelijk wordt toegekend.

#### Opties- en aandelenbezit

De optieregeling is met het in 2023 goedgekeurde herziene bezoldigingsbeleid komen te vervallen. Het verloop van het aandelen- en optiebezit van de bestuurders kan als volgt weergegeven worden:

#### Aandelen

x 1	Koen Slippens	Rob van der Sluijs
Stand begin boekjaar	107.402	12.000
Aankoop	6.749	5.867
Verkoop	0	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>114.151</b>	<b>17.867</b>

#### Opties

x 1	Koen Slippens	Rob van der Sluijs
Stand begin boekjaar	21.100	21.100
Vervallen	(21.100)	(21.100)
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Naast de hierboven beschreven bezoldiging, krijgen de bestuurders een onkostenvergoeding, alsmede een vergoeding voor zakelijk gereden kilometers voor privé gehouden auto's. Deze onkostenvergoeding kan als volgt worden gespecificeerd:

x € duizend	Koen Slippens		Rob van der Sluijs	
	2023	2022	2023	2022
Onkostenvergoeding	8	8	8	8
Kilometervergoeding	36	33	25	26

De bezoldiging van bestuurders en commissarissen wordt niet doorbelast aan dochterondernemingen.

### Beloning Raad van Commissarissen

De beloning op jaarbasis voor de voorzitter van de Raad van Commissarissen beliep € 58 duizend (2022: € 58) en voor de overige commissarissen bij een volledig jaar € 40 duizend (2022: € 40). Daarnaast zijn aan de commissarissen vergoedingen betaald voor commissievergaderingen voor een totaalbedrag van € 32 duizend (2022: € 45). De beloning is niet afhankelijk van het resultaat. De totale beloning beliep € 270 duizend (2022: € 276). Aan commissarissen worden geen aandelen en/of opties toegekend. Noch aan bestuurders, noch aan commissarissen zijn leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt.

### 7. Accountantskosten

De kosten voor de controle van de jaarrekening zijn opgenomen in de algemene en beheerskosten en bedroegen over 2023 € 1.384 duizend (2022: € 973). In de kosten over 2023 is een bedrag begrepen van € 183 duizend met betrekking tot additionele kosten over de controle van het voorgaande boekjaar (2022: € 14). Overige aan assurance verwante dienstverlening bestaat voornamelijk uit andere werkzaamheden, waaronder controles ten behoeve van klantgerelateerde afspraken en de review van Sligro Food Group Transport BV. Hiervoor is door de accountant in 2023 € 27 duizend (2022: € 145 duizend) in rekening gebracht. Er wordt geen beroep gedaan op het controlerend accountantskantoor voor advieswerkzaamheden.

De accountantskosten zijn als volgt te specificeren:

	2023		2022	
	Deloitte Accountants B.V.	Deloitte netwerk	Deloitte Accountants B.V.	Deloitte netwerk
x € duizend				
Controle van de jaarrekening van de moedermaatschappij	1.071	0	860	0
Controle van de dochterondernemingen	0	313	0	113
Subtotaal geconsolideerde jaarrekening	<b>1.071</b>	<b>313</b>	<b>860</b>	<b>113</b>
Overige aan assurance verwante dienstverlening	27	0	145	0
	<b>1.098</b>	<b>313</b>	<b>1.005</b>	<b>113</b>

## 8. Financieringsbaten en -lasten

x € miljoen	2023	2022
<b>Financieringsbaten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Financieringslasten over leasecontracten	(6)	(4)
Financieringslasten over overige financiële verplichtingen	(10)	(3)
<b>Financieringslasten</b>	<b>(16)</b>	<b>(7)</b>

De financieringsbaten betreffen baten op aan afnemers verstrekte leningen en van afnemers ontvangen vergoedingen voor te late betaling, alsmede rente over vooruitbetaalde belasting. De financieringslasten met betrekking tot overige financiële verplichtingen betreffen interestkosten over leningen en kosten van aangepaste lening-overeenkomsten.

## 9. Belastingen

### 9.A Belastingen (winstbelasting)

Meebetalen aan de samenleving in de vorm van belastingen, volgens de (wettelijke) regels die daarover afgesproken zijn, vinden wij belangrijk en onderdeel van fatsoenlijk zaken doen. Wij maken gebruik van fiscale faciliteiten en stimuli, maar we zoeken daarbij niet de grenzen op, noch maken wij gebruik van uitwijkroutes via zogenaamde belastingparadijzen om fiscaal te optimaliseren. Aangezien wij in Nederland en België actief zijn, hebben wij aandacht voor de verdeling van de belastbare winst over beide landen. Uitgangspunt daarbij is om de toerekening van de operationele resultaten (en de belasting die daarover verschuldigd dan wel te vorderen is) aan te laten sluiten bij de verantwoordelijkheden en de relevante functies in het betreffende land. Ook bij het opstellen van begrotingen en meerjarenplannen zijn fiscale mogelijkheden nooit een drijfveer en nemen we de intentie van de fiscale wetgeving in acht. Daarnaast zorgen we ervoor op de hoogte te blijven van wijzigingen in fiscale wet- en regelgeving en deze juist toe te passen middels regelmatige consultatie van en bijstand door fiscale adviseurs.

Wij streven ernaar door al onze stakeholders gezien te worden als een bedrijf dat fatsoenlijk zaken doet en desgevraagd leggen wij daarover dan ook graag verantwoording af, in gesprekken met bijvoorbeeld investeerders of bij de toelichting van onze cijfers aan de ondernemingsraad.

Ook wordt het onderwerp belasting regelmatig besproken door de Executive Board en staat het op de agenda van de Audit Commissie. Deze commissie toetst of de fiscale adviezen en aangiften passen binnen het beleid van Sligro Food Group. Voorts vormt de post belastingen geen onderdeel van KPI's binnen ons bedrijf.

Daar waar passend zoeken en voeren wij ook steeds proactief overleg met de betreffende belastingdiensten. Sinds 2020 hebben we dat in Nederland geformaliseerd middels een zogenoemd Individueel Toezichtsplan met de Belastingdienst. Wij hebben wederzijdse afspraken gemaakt over hoe wij op transparante wijze met elkaar omgaan. Daarbij zijn concrete afspraken gemaakt over de inspanningen van de onderneming om de fiscale beheersing als onderdeel van de totale beheersmaatregelen een plaats te geven en daar werken wij voortdurend aan. Hierbij maken we gebruik van het Interne Controle Framework van de Groep en data-analyses middels steekproeven om de juiste toepassing van fiscale wetgeving te monitoren. De voortgang wordt in de vaste overlegstructuur met de belastingdienst gemonitord. Hierbij wordt steeds in het oog gehouden dat wij onze fair share aan belastingen afdragen en niet de fiscale grenzen opzoeken. In december 2023 is het Individuele Toezichtsplan 2024 met de Belastingdienst besproken.

Hoewel het concept Individueel Toezichtsplan in België niet bestaat, zoeken wij ook daar proactief het overleg met de daartoe bevoegde instanties.

Wij beogen daarmee mogelijke fiscale risico's met betrekking tot onze Belgische activiteiten te vermijden en bovendien een relatie met de fiscale autoriteiten op te bouwen in analogie met de situatie in Nederland.

De onderbouwing en vastlegging van de gehanteerde transfer pricing-methodiek is een integraal onderdeel van onze fiscale beheersing. Als onderdeel hiervan voldoen wij dan ook aan de geldende aanvullende documentatieverplichtingen in het kader van de indiening van een landenrapport (Country-by-Country Reporting) alsmede het groepsdossier en lokaal dossier. De Groep heeft in het kader van de MLC (Multilaterale Controle) in 2022 overeenstemming bereikt met beide belastingdiensten over de ingediende BAPA aanvraag voor 2020 tot en met 2025. In 2023 heeft de Groep een verzoek ingediend op Sligro-MFS Belgium N.V. toe te voegen aan de BAPA tot en met 2025. Op het einde van het boekjaar was dit verzoek nog niet behandeld, dus is Sligro-MFS Belgium N.V. nog niet gevoegd in de bestaande BAPA en als zelfstandig belastingplichtige gezien.

In het Nederlandse en Belgische belastingsysteem zijn er verschillen tussen het resultaat volgens de jaarrekening en het resultaat waarover belasting verschuldigd dan wel te vorderen is. De verschillen ontstaan onder meer uit een afwijkende waardering van immateriële activa, materiele vaste activa, activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen, voorraden, voorzieningen, fiscale investeringssubsidies alsmede fiscaal beperkt of niet-aftekbare bedragen.

In 2023 zijn de door de OESO gepubliceerde modelregels van de tweede pijler van kracht geworden. Onder deze wetgeving is de Groep verplicht tot het betalen van een binnenlandse bijheffing op de winsten behaald bij dochternemingen die worden belast tegen een effectief belastingtarief van minder dan 15%. De Groep heeft een analyse uitgevoerd of in één van de beide landen waarin zij opereert sprake kan zijn van een gekwalificeerde binnenlandse bijheffing (top-up tax). Op basis van deze analyse is de conclusie dat in geen van beide landen sprake is van een gekwalificeerde bijheffing. De impact van de tweede pijler op de effectieve belastingdruk is in beide landen beperkt. De Groep blijft het effect van de tweede pijler belastingwetgeving op zijn toekomstige financiële prestaties beoordelen. Daarnaast maakt de Groep gebruik van de tijdelijke uitzondering met betrekking tot uitgestelde belastingen volgens IAS 12. Derhalve neemt de Groep de impact van de tweede pijler niet mee in de bepaling van en de toelichting op de uitgestelde belastingpositie.

De belastingpost in de winst- en verliesrekening kan als volgt worden verklaard:

x € miljoen	2023	2022
Verschuldigd (te vorderen) over het boekjaar	6	13
Correcties van voorgaande jaren	0	2
<b>Acute belastingen</b>	<b>6</b>	<b>15</b>
Ontstaan en terugboeking van tijdelijke verschillen	(7)	(6)
Mutatie in verantwoording van uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	0	(2)
Correcties van voorgaande jaren	1	(3)
<b>Uitgestelde belastingen</b>	<b>(6)</b>	<b>(11)</b>
<b>Winstbelastingen</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

De belastinglast per aandeel bedraagt € 0,00 (2022: € 0,10)

### 9.B Effectieve belastingdruk

De effectieve belastingdruk kan als volgt worden verklaard:

x € miljoen	2023	2022
<b>Winst (verlies) voor belastingen</b>	<b>6</b>	<b>43</b>
Nominale belastingdruk (Nederland 25,8%, België 25,0%)	2	12
Niet eerder verantwoorde mutaties in belastingvorderingen	1	(2)
Correcties voorgaande jaren	(1)	(1)
Onbelaste resultaten	0	(4)
Effect van het aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	(2)	(2)
Overige, waaronder fiscale faciliteiten en niet aftekbare bedragen	0	1
<b>Effectieve belastingdruk -6,5%</b> <b>(2022: 10,4%)</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

Als onderdeel van duurzaam ondernemen investeren wij in meer duurzame koel- en verwarmingstechnieken op onze locaties. Daarvoor zijn fiscale investeringssubsidies beschikbaar waar wij gebruik van maken.

De onbelaste resultaten van geassocieerde deelnemingen hebben betrekking op ons aandeel in de resultaten na belastingen van onze geassocieerde deelnemingen. Op deze resultaten is de fiscale deelnemingsvrijstelling van toepassing. De overige correcties betreffen voornamelijk niet aftrekbare kosten voor personeelsbeloningen, waaronder ons aandelenparticipatieplan.

Op het einde van het boekjaar maken wij ten aanzien van een aantal belastingposten een inschatting. Op het moment van aangifte kunnen de werkelijke uitkomsten afwijken waardoor er (beperkte) afwijkingen ontstaan. Deze correcties uit voorgaande jaren worden in het lopende boekjaar verwerkt. De overeengekomen en toegepaste transferpricing-methodiek in het kader van de MLC en BAPA hebben in 2023 tot de volgende fiscale verrekening tussen de segmenten geleid:

	Nederland	België	Groep
Financiële belastinglast (bate) over het boekjaar	1	(1)	0
Verrekening conform transferpricingmethodiek	6	(6)	0
<b>Belastinglast (bate) per segment</b>	<b>7</b>	<b>(7)</b>	<b>0</b>

### 9.C Winstbelasting vorderingen en schulden

Ultimo boekjaar zijn de volgende posten opgenomen:

x € miljoen	2023	2022
Vorderingen	0	0
Schulden	(5)	(7)
<b>Netto positie einde boekjaar</b>	<b>(5)</b>	<b>(7)</b>

Ultimo 2023 zijn alle Nederlandse 100% dochtervennootschappen opgenomen in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Bij een fiscale eenheid wordt belasting geheven alsof er sprake is van één vennootschap. Dit houdt tevens in dat alle vennootschappen waaruit de fiscale eenheid bestaat aansprakelijk zijn voor de belastingschuld van de eenheid.

### 9.D Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de volgende posten opgenomen:

x € miljoen	2023	2022
Uitgestelde belastingvorderingen	4	1
Uitgestelde belastingverplichtingen	(9)	(12)
<b>Netto positie einde boekjaar</b>	<b>(5)</b>	<b>(11)</b>

De uitgestelde belastingverplichtingen hebben vooral betrekking op de verwerking van immateriële activa uit overnames, activa met gebruiksrecht en gerelateerde leaseverplichtingen en op een afwijkende waardering van onroerend goed, waarvoor fiscaal specifieke regels worden gehanteerd.

Deelnemingen van meer dan 5% in het kapitaal van andere vennootschappen vallen onder de deelnemingsvrijstelling, waardoor resultaten en dividenden fiscaal onbelast c.q. niet aftrekbaar zijn. Het verschil in waardering van de deelnemingen is daarom niet in de berekening van de uitgestelde belastingverplichtingen betrokken.

Het verloop over het verslagjaar is als volgt:

x € miljoen	1 januari 2023	Verant- woord in de winst- en verlies- rekening	31 decem- ber 2023
Immateriële activa <sup>1)</sup>	(7)	0	(7)
Materiële vaste activa <sup>1)</sup>	(12)	3	(9)
Activa met gebruiksrecht	(52)	(4)	(56)
Leaseverplichtingen	59	5	64
Vorraden	(1)	0	(1)
Verrekenbare verliezen	1	3	4
Overige	1	(1)	0
<b>Netto uitgestelde belasting vordering/(verplichting)</b>	<b>(11)</b>	<b>6</b>	<b>(5)</b>

x € miljoen	1 januari 2022	Verant- woord in de winst- en verlies- rekening	31 decem- ber 2022
Immateriële activa <sup>1)</sup>	(8)	1	(7)
Materiële vaste activa <sup>1)</sup>	(20)	8	(12)
Activa met gebruiksrecht	(51)	(1)	(52)
Leaseverplichtingen	57	2	59
Vorraden	0	(1)	(1)
Verrekenbare verliezen	0	1	1
Overige	0	1	1
<b>Netto uitgestelde belasting vordering/(verplichting)</b>	<b>(22)</b>	<b>11</b>	<b>(11)</b>

<sup>1)</sup> In de openingsbalans van 1 januari 2022, de eindbalans per 31 december 2022 en de openingsbalans van 1 januari 2023 heeft een reclassificatie plaatsgevonden van € 2 miljoen van de uitgestelde belastingverplichting met betrekking tot materiële vaste activa naar de immateriële activa.

Vanuit overnames uit het verleden zijn er verliezen welke zijn gewaardeerd op de balans, aangezien de verwachting is dat deze in de toekomst verrekenend kunnen worden. Vorderingen en verplichtingen worden per fiscale eenheid gesaldeerd. Vanuit de acquisitie van de Metro-activiteiten door Sligro-MFS Belgium N.V. in 2023 zijn € 3 miljoen additionele verliezen gewaardeerd op de balans, omdat deze niet in de BAPA is opgenomen.

## 10. Goodwill en overige immateriële activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

x € miljoen

	Goodwill		Overige immateriële activa		
		Vestigings- plaatsen, klantrela- ties, merk- namen en overige	Software	Activa in uitvoering	Totaal
Kostprijs	168	180	43	50	273
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(43)	(96)	(31)	0	(127)
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>125</b>	<b>84</b>	<b>12</b>	<b>50</b>	<b>146</b>
Investeringen	0	0	11	11	22
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Acquisities	0	0	0	0	0
Overboekingen <sup>1)</sup>	0	0	58	(58)	0
Amortisatie	0	(11)	(10)	0	(21)
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	(3)	0	(3)
Totaal mutaties	0	(11)	56	(47)	(2)
Kostprijs	168	180	109	3	292
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(43)	(107)	(41)	0	(148)
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>125</b>	<b>73</b>	<b>68</b>	<b>3</b>	<b>144</b>
Investeringen	0	0	13	3	16
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Acquisities	5	38	0	0	38
Overboekingen	0	0	2	(2)	0
Amortisatie	0	(13)	(25)	0	(38)
Bijzondere waardeverminderingen en inefficiënties	0	0	(17)	0	(17)
Totaal mutaties	5	25	(27)	1	(1)
Kostprijs	173	218	118	4	340
Cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	(43)	(120)	(77)	0	(197)
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>130</b>	<b>98</b>	<b>41</b>	<b>4</b>	<b>143</b>

<sup>1)</sup> Betreft de ingebruikname van de nieuwe ERP omgeving in België met SAP als basis.

### Verdeling immateriële activa naar kasstroomgenererende eenheden

De goodwill is als volgt verdeeld tussen de segmenten:

#### Kasstroomgenererende eenheid

x € miljoen

	2023	2022
Nederland	125	125
België	5	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>130</b>	<b>125</b>

De Groep onderkent twee kasstroomgenererende eenheden, zijnde Nederland en België, die gelijk zijn aan de twee segmenten die de Groep onderscheidt. In de basis werken wij met een directieteam en lokale operatie en vestigingen in de twee segmenten Nederland en België. De geografische ligging is de basis waarop deze segmenten zijn bepaald, gezien het belang van het onderhouden van relaties met de klanten en het begrijpen van de lokale marktomstandigheden. Het segment België omvat de zelfbedienings- en bezorgservice-activiteiten die opereren onder de merknamen Sligro-ISPC, JAVA Foodservice en Sligro-M. De (opstart) activiteiten van Sligro-M, die opgenomen zijn in de juridische entiteit Sligro-MFS Belgium N.V., waren in 2022 nog niet toegerekend aan een van de segmenten, maar in de tabel van de gesegmenteerde informatie opgenomen in België.

De jaarlijkse toetsing of sprake is van bijzondere waardeverminderingen is beoordeeld op drie onderdelen:

1. de jaarlijkse beoordeling van de goodwill van de kasstroomgenererende eenheid Nederland
2. de jaarlijkse beoordeling van de goodwill van de kasstroomgenererende eenheid België
3. de jaarlijkse beoordeling van de 'corporate' activa in ontwikkeling, die op basis van de verdeelsleutel 'omzet' worden gealloceerd aan het netto geïnvesteerd vermogen van de kasstroomgenererende eenheden Nederland en België

De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden Nederland en België is gebaseerd op een bedrijfswaarde-berekening en wordt bepaald door het contant maken van de geschatte toekomstige kasstromen die worden gegenereerd met het voortgezette gebruik van deze kasstroomgenererende eenheden.

Bij de waardering van de activa is continuïteit (going concern) als uitgangspunt genomen. De Groep ziet geen reden om te veronderstellen dat zij in de voorzienbare toekomst haar activiteiten niet voort kan zetten, gezien de huidige liquiditeits- en solvabiliteitspositie. Uitgangspunt voor deze beoordeling is het gerealiseerde bedrijfsresultaat (Ebit) voor Nederland en België in het afgelopen jaar, de begroting 2024 voor Nederland en België voor het komende boekjaar, prognoses voor de boekjaren 2025-2028 en projecties op basis van de eindwaardegraai voor de jaren na 2028. Deze zijn mede tot stand gekomen op basis van ervaringscijfers.

De Groep heeft begin 2023 een acquisitie gedaan in België en heeft daarnaast geïnvesteerd in het verbeteren van haar logistieke netwerk in België. In deze fase worden nog aanloopverliezen gerealiseerd. De Groep gaat er in de verwachtingen voor de komende jaren van uit dat de omzet in België harder groeit dan de markt en er daarnaast nog ruimte is voor bruto-winstmargeverbetering en Ebitda-verbetering, omdat de opbouw nog in volle gang is en de verschillen met vergelijkbare business van de Groep in Nederland nog groot zijn. Naar verwachting zullen deze belangrijke verbeteringen in de resultaten zich de komende jaren manifesteren.

De verwachting is dat België binnen vijf jaar voor de investerings-kasstroom in een stabiele situatie komt. Om die reden wordt het niet langer nodig geacht, net als voorgaande jaren, een verlengde prognoseperiode van 30 jaar te hanteren.

De gehanteerde veronderstellingen bij de berekening van de realiseerbare waarde betreffen de disconteringsvoet en het groeipercentage met betrekking tot de eindwaarde ('terminal growth rate'). Daarnaast zijn belangrijke veronderstellingen: de gemiddelde jaarlijkse omzetgroei, gemiddelde verbetering van het brutowinstmargepercentage ten opzichte van de omzet en de gemiddelde verbetering van het Ebitda-percentage ten opzichte van de omzet voor de komende vijf jaren.



De gehanteerde veronderstellingen kunnen als volgt worden weergegeven:

#### Gehanteerde veronderstellingen ultimo 2023

in %	Nederland	België
	2024-2028	2024-2028
Disconteringsvoet voor belastingen	11,3	11,7
Eindwaarde-groei	2,0	2,0
Omzetgroei	2,5	8,9
Brutowinstpercentage verbetering (%-punt)	0,8	0,3
Ebitda-percentages verbetering (%-punt)	0,7	1,6
WACC	8,4	8,8

De gehanteerde disconteringsvoet vóór belastingen is afgeleid van de vermogenskostenvoet (WACC). De WACC is door een professionele externe partij berekend, waarbij de gehanteerde parameters zijn afgeleid van de peergroep en marktgegevens. De begrote Ebit-groei wordt uitgedrukt als de samengestelde jaarlijkse groei als percentage van de omzet in de vijf jaar van de gehanteerde projecties.

Op basis van deze berekening is geconcludeerd dat de realiseerbare waarde van beide kasstroomgenererende eenheden hoger is dan het netto geïnvesteerd vermogen en derhalve is er geen bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord. Voor de kasstroomgenererende eenheid België is dit een headroom van € 27 miljoen ten opzichte van het netto geïnvesteerd vermogen van € 161 miljoen. Bij de gehanteerde veronderstellingen zijn de recente cijfers en de plannen voor het komend jaar als uitgangspunt genomen. Op basis van de kennis en ervaring van de afgelopen jaren acht de Groep deze veronderstellingen realistisch.

Er is een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd van de kasstroomgenererende eenheid België op de veronderstellingen gebruikt bij de raming van de contante waarde van de kasstromen. Hierbij is gekeken welke aanpassing van de gehanteerde veronderstellingen nodig is om te dalen tot een punt waarop de restende headroom nihil is.

#### Veronderstellingen 2024-2028 België

in %	Gehanteerd	Scenario
		nihil headroom
Omzetgroei	8,9	7,3
WACC	8,8	9,7
Brutowinstpercentage verbetering (%-punt)	0,3	0,2
Ebitda-percentages verbetering (%-punt)	1,6	1,5

De vestigingsplaatsen, klantrelaties en merknamen zijn als volgt te specificeren:

x € miljoen	2023	2022
<b>Aan overnames gerelateerde immateriële activa</b>		
Klantrelaties	55	56
Vestigingsplaatsen	38	12
Merknamen	5	5
	<b>98</b>	<b>73</b>
<b>Niet aan overnames gerelateerde immateriële activa</b>		
Software	41	68
Activa in uitvoering	4	3
	<b>45</b>	<b>71</b>
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>143</b>	<b>144</b>

#### Bijzondere waardevermindering software

De bijzondere waardevermindering op software van € 17 miljoen in 2023 betreft het gedeelte van de in 2022 in gebruik genomen ERP software, dat voornamelijk toeziet op geïmplementeerde modules voor bezorg-service functionaliteiten welke op basis van een beoordeling van de technische werking en het aangepaste plan van aanpak voor de verdere ERP-implementatie, in het vierde kwartaal van 2023 buiten gebruik zijn gesteld en opnieuw geconfigureerd en geïmplementeerd dienen te worden teneinde toekomstige economische voordelen voort te brengen. Deze bijzondere waardevermindering is gealloceerd aan beide segmenten Nederland en België. De bijzondere waardevermindering op software van € 3 miljoen in 2022 betreft licenties uit het nieuwe ERP landschap die niet in gebruik zijn genomen.

## 11. Materiële vaste activa

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

x € miljoen	<b>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</b>	<b>Machines en Installaties</b>	<b>Andere vaste bedrijfs- middelen</b>	<b>Activa in uitvoering</b>	<b>Totaal</b>
Kostprijs	408	75	185	13	681
Cumulatieve afschrijvingen	(181)	(59)	(159)	0	(399)
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>227</b>	<b>16</b>	<b>26</b>	<b>13</b>	<b>282</b>
Investerings	13	2	11	11	37
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Acquisities	0	0	0	0	0
Overboekingen	12	1	3	(16)	0
Afschrijvingen	(16)	(6)	(16)	0	(38)
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0
Overboekingen naar activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0	0
Totaal mutaties	9	(3)	(2)	(5)	(1)
Kostprijs	432	75	185	8	700
Cumulatieve afschrijvingen	(196)	(62)	(161)	0	(419)
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>236</b>	<b>13</b>	<b>24</b>	<b>8</b>	<b>281</b>
Investerings	18	6	32	9	65
Desinvesteringen	(3)	0	0	0	(3)
Acquisities	0	0	1	0	1
Overboekingen	4	2	2	(8)	0
Afschrijvingen	(16)	(5)	(17)	0	(38)
Bijzondere waardeverminderingen	(1)	0	0	0	(1)
Overboekingen naar activa aangehouden voor verkoop	(9)	0	0	0	(9)
Totaal mutaties	(7)	3	18	1	15
Kostprijs	431	81	213	9	734
Cumulatieve afschrijvingen	(202)	(65)	(171)	0	(438)
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>229</b>	<b>16</b>	<b>42</b>	<b>9</b>	<b>296</b>

### Investerings en bijzondere waardevermindering

In 2023 zijn enkele zelfbedieningsvestigingen verbouwd, is een nieuwe bezorgservicevestiging in Evergem opgeleverd en een eerste aantal elektrische vrachtwagens aangeschaft. In 2022 is er één pand aangekocht in relatie tot de overname van de Metro activiteiten in België. Daarnaast zijn enkele zelfbedieningsvestigingen verbouwd en is het nieuwe Dievers distributiecentrum in Veghel opgeleverd.

De bijzondere waardevermindering in 2023 van € 1 miljoen heeft betrekking op de bezorgservicevestiging met afhaalbaarheid in Antwerpen, die in verband met de herinrichting van het Belgische bezorgnetwerk en uitbreiding van de distributielocaties in België naar verwachting lagere toekomstige kasstromen zal genereren dan eerder was voorzien. Een groot gedeelte van de bezorgactiviteiten van deze vestiging wordt overgenomen door de nieuwe distributielocatie die in 2023 in Evergem is geopend.

Dit heeft geleid tot een totale bijzondere waardevermindering in 2023 van € 2 miljoen, waarvan € 1 miljoen op de materiële vaste activa en € 1 miljoen op de activa met gebruiksrecht. De plannen van de Directie met deze vestiging en de ingeschatte omzet voor de komende jaren zijn hierbij belangrijke aannames. Hierbij is uitgegaan van een veronderstelde omzetgroei van 7,7% en een Ebitda-verbetering van 4,7% voor de jaren 2024-2028. Bij een omzetgroei van 1,0%-punt minder, dus 6,7%,

zou dit geresulteerd hebben in een bijzondere waardevermindering van € 4 miljoen. Bij een Ebitda-verbetering van 4,6% zou de bijzondere waardevermindering € 3 miljoen zijn geweest.

### Activa in uitvoering

De Groep is voortdurend actief met de verwerving, uitbreiding dan wel verbetering van zelfbedienings- en/of bezorgservicevestigingen. Na afronding van een project worden activa in uitvoering overgeboekt naar de betreffende categorieën in de materiële vaste activa.

### Zelfbedieningsvestigingen en distributiecentra

De samenstelling van de post bedrijfsgebouwen en -terreinen is als volgt:

x € miljoen	2023	2022
Terreinen	53	54
Gebouwen	106	118
<b>Eigen gebouwen en terreinen</b>	<b>159</b>	<b>172</b>
Terreinen huurpanden	2	2
Verbouwingen/uitbreidingen huurpanden	68	62
Huurpanden en terreinen	70	64
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>229</b>	<b>236</b>

De oppervlakte van de terreinen belooft 624.066 m<sup>2</sup> (2022: 638.000 m<sup>2</sup>) waarvan 288.000 m<sup>2</sup> voor het centrale complex (2022: 288.000 m<sup>2</sup>).

	Aantal		Bvo <sup>1</sup>		Boekwaarde (x € miljoen)	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Zelfbedieningsvestigingen	29	29	194	196	87	98
Bezorgservicevestigingen	1	1	13	13	13	8
Productiebedrijven	1	2	3	10	1	5
Centrale complex	1	1	154	155	56	59
Buiten gebruik gestelde activa	0	0	0	0	0	0
Overige	2	2	5	5	2	2
<b>Einde boekjaar</b>	<b>34</b>	<b>35</b>	<b>369</b>	<b>379</b>	<b>159</b>	<b>172</b>

<sup>1</sup> Bruto vloeroppervlak x 1.000 m<sup>2</sup>.

## 12. Activa met gebruiksrecht en leaseverplichtingen

Het verloop van de activa met gebruiksrecht kan als volgt worden weergegeven:

x € miljoen	Bedrijfs- gebouwen	Andere bedrijfs- middelen	Totaal
Kostprijs	344	6	350
Cumulatieve afschrijvingen	(135)	(4)	(139)
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>209</b>	<b>2</b>	<b>211</b>
Toevoegingen	0	2	2
Verlengingen	1	0	1
Beëindigingen	0	0	0
Afschrijvingen	(19)	(2)	(21)
Indexeringen	10	0	10
Totaal mutaties	(8)	0	(8)
Kostprijs	355	6	361
Cumulatieve afschrijvingen	(155)	(3)	(158)
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>200</b>	<b>3</b>	<b>203</b>
Toevoegingen	17	4	21
Acquisities	33	1	34
Verlengingen	10	0	10
Inkortingen	(3)	0	(3)
Beëindigingen	0	0	0
Afschrijvingen	(24)	(3)	(27)
Bijzondere waardeverminderingen	(1)	0	(1)
Indexeringen	13	0	13
Totaal mutaties	45	2	47
Kostprijs	423	9	432
Cumulatieve afschrijvingen	(178)	(4)	(182)
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>245</b>	<b>5</b>	<b>250</b>

De looptijd van de leaseverplichtingen is als volgt:

x € miljoen	2023	2022
Langlopende leaseverplichtingen	255	208
Kortlopende leaseverplichtingen	26	21
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>281</b>	<b>229</b>

De totale uitstroom van kasmiddelen bedraagt:

x € miljoen	2023	2022
Betaalde leaseverplichtingen	33	25
Financieringskosten	6	4
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>39</b>	<b>29</b>

De looptijd van de contractuele, niet contant gemaakte toekomstige leaseverplichtingen is als volgt:

x € miljoen	2023	2022
Korter dan een jaar	34	25
Eén tot vijf jaar	118	91
Langer dan vijf jaar	178	136
<b>Contractuele toekomstige leaseverplichtingen</b>	<b>330</b>	<b>252</b>

De winst- en verliesrekening bevat de volgende posten:

x € miljoen	2023	2022
Financieringslasten vanuit leasecontracten	(6)	(4)
Variabele leasekosten niet opgenomen in de leaseverplichtingen	(2)	(1)
Opbrengsten uit sub-leases	1	1
Kosten van kortlopende leaseovereenkomsten	(2)	(1)
Kosten van leaseovereenkomsten met een lage waarde	(1)	(1)

De looptijd van de contractuele, niet contant gemaakte toekomstige inkomsten uit sub-leases is als volgt:

x € miljoen	2023	2022
Korter dan een jaar	1	1
Eén tot vijf jaar	1	1
Langer dan vijf jaar	0	0
<b>Contractuele toekomstige inkomsten uit sub-leases</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Voor leasecontracten waarvan de intrinsieke looptijd korter dan 15 jaar is en sprake is van verlengingsopties zijn deze tot een maximum van 15 jaar meegenomen. Indien de contracten met een verlengoptie niet voor 15 jaar, maar voor 20 jaar zouden zijn meegenomen, zou dat een verhoging van zowel het leaseactief als de leaseverplichting tot gevolg hebben van circa € 28 miljoen (2022: € 13). De impact op Ebit en Ebitda is niet materieel.

### 13. Investerings in geassocieerde deelnemingen en overige financiële vaste activa

x € miljoen	2023	2022
<b>Geassocieerde deelnemingen</b>	<b>56</b>	<b>56</b>
Overige financiële vaste activa		
Leningen aan afnemers	4	5
Langlopende vorderingen	8	0
Financiële sublease-overeenkomsten	1	1
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>13</b>	<b>6</b>

### Geassocieerde deelnemingen

De geassocieerde deelnemingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Eigendomspercentage per einde boekjaar	2023	2022
M. Ruig & Zn. B.V., Oostzaan	25%	25%
G. Verhoeven Bakkerij B.V., Veldhoven	25%	25%
Slagerij Kaldenberg B.V., Herwijnen	33%	33%
Vemaro B.V., Venlo	40%	40%
Spar Holding B.V., Waalwijk	45%	45%
Coöperatie Inkoopvereniging Superunie B.A. <sup>1)</sup> , Beesd		

Van geassocieerde deelnemingen zijn de laatst bekende cijfers in de waardering betrokken. Alle gehouden deelnemingen hebben een strategisch karakter. De stemrechten zijn gelijk aan het procentuele gehouden belang.

Het verloop van de geassocieerde deelnemingen is als volgt:

x € miljoen	2023	2022
Stand begin boekjaar	56	55
(Des)investerings	0	0
Overboekingen naar activa aangehouden voor verkoop	0	0
Resultaat	7	7
Dividend	(7)	(6)
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>56</b>	<b>56</b>

<sup>1)</sup> Betreft lidmaatschap in inkooporganisatie

De samengevatte financiële gegevens van de geassocieerde deelnemingen, uitgaande van een 100% belang, volgens hun laatst bekende jaarrekening (derhalve 2022, respectievelijk 2021):

x € miljoen	Spar Holding B.V.		Overige geassocieerde deelnemingen	
	2023	2022	2023	2022
Activa	130	136	67	61
Verplichtingen	75	83	51	48
Eigen vermogen einde boekjaar	55	53	16	13
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Omzet	718	692	717	657
Winst (verlies)	14	16	4	3

#### Overige financiële vaste activa

De langlopende vorderingen betreffen vorderingen uit hoofde van de overeengekomen herallocatie van De Kweker in Amsterdam, die gedeeltelijk aan de voormalige eigenaar toe zullen komen en gedeeltelijk tot een overige bedrijfsopbrengst in het huidige boekjaar heeft geleid. De leningen aan afnemers hebben een gemiddelde looptijd van meerdere jaren en er wordt veelal een marktconforme rente berekend. Sommige leningen zijn renteloos.

#### 14. Voorraden

De voorraden zijn als volgt samengesteld:

x € miljoen	2023	2022
Centraal distributiecentrum Veghel	86	95
Vestigingen	170	162
Emballage	10	7
Voorraden onderweg	2	2
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>268</b>	<b>266</b>

In de voorraadwaardering is een afwaardering naar reële waarde begrepen van € 4 miljoen (2022: € 5). De voorraadkosten die zijn opgenomen in de kostprijs van de omzet bedragen in 2023 € 2.097 miljoen (2022: € 1.820)

#### 15. Handels- en overige vorderingen

x € miljoen	2023	2022
Debiteuren	190	188
Leveranciers	54	52
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>244</b>	<b>240</b>

De vorderingen op leveranciers betreffen bonussen, promotionele vergoedingen, alsmede nog niet verrekenende creditnota's. Deze zijn in de branche gebruikelijk. De bonussen en vergoedingen zijn afhankelijk van inkoopvolumes en betaaldedrag en worden deels pas na het einde van het boekjaar definitief vastgesteld. Dit leidt tot een schattingselement bij het bepalen van de openstaande vordering. Hierbij maakt de Groep gebruik van een prognosetool waarin de werkelijke inkopen en geldende bonuscondities zijn opgenomen.

Deze post bevat Informatie over de blootstelling van de Groep aan krediet- en marktrisico's en de ouderdomsanalyse voor handelsvorderingen is opgenomen in toelichting 25.

Op de post debiteuren is een afwaardering naar reële waarde begrepen van € 7 miljoen (2022: € 5). Deze afwaardering is onder IFRS 9 bepaald op basis van het model voor het bepalen van de voorziening voor verwachte kredietverliezen. Bij het bepalen van de voorziening zijn de leveranciersbonussen niet in mindering gebracht, aangezien de Groep deze separaat beoordeelt.

Het verloop van deze post is als volgt:

x € miljoen	2023	2022
Stand begin boekjaar	5	6
Afgeboekte posten	(1)	(3)
Toegevoegd ten laste van het resultaat	3	2
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>7</b>	<b>5</b>

**16. Overige vlottende activa**

x € miljoen	2023	2022
Contractactiva	4	4
Vooruitbetaalde kosten	17	16
Nog te ontvangen inkoopkortingen	0	0
Overige vorderingen	16	19
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>37</b>	<b>39</b>

Onder de contractactiva zijn specifieke signing fees met afnemers opgenomen. Op de post contractactiva is een afwaardering naar reële waarde begrepen van € 0 miljoen (2022: € 0). Het verloop van de contractactiva is als volgt:

x € miljoen	2023	2022
Stand begin boekjaar	4	4
Uitgekeerd	3	3
Amortisatie	(3)	(3)
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

**17. Geldmiddelen en kasequivalenten**

x € miljoen	2023	2022
Kassaldi en stortingen onderweg	8	7
Vrije banksaldi	24	52
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>32</b>	<b>59</b>

Ter voorbereiding van de overname van de Metro activiteiten is eind 2022 een bankfaciliteit afgeroepen waardoor de aanwezige geldmiddelen hoger waren dan gebruikelijk.

**18. Activa aangehouden voor verkoop****Vaste activa aangehouden voor verkoop**

In 2023 zijn twee onroerend goed objecten met een boekwaarde van in totaal € 9 miljoen overgeboekt vanuit materiële vaste activa naar activa aangehouden voor verkoop. Het betreft twee panden in Nederland die met de herinrichting van een bedrijventerrein geleidelijk op afroep ingeleverd gaan worden en een pand in België dat in 2024 verkocht en terug geleased gaat worden. In 2022 is het minderheidsbelang in Smeding verkocht, dat een boekwaarde had van € 2 miljoen. Hierop is een boekwinst van € 16 miljoen gerealiseerd, die verantwoord is als overig incidenteel resultaat onder de overige bedrijfsopbrengsten. In 2022 was één onroerend goed object in Nederland overgeboekt vanuit materiële vaste activa naar activa aangehouden voor verkoop. Dit object is in 2023 verkocht. Hierop is een boekwinst van € 1 miljoen gerealiseerd, die verantwoord is onder de overige bedrijfsopbrengsten.

Het verloop van deze post is als volgt:

x € miljoen	2023	2022
Stand begin boekjaar	1	2
Overboekingen	9	1
Verkopen	(1)	(2)
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>9</b>	<b>1</b>

## 19. Eigen vermogen

### Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 12.000.000 euro verdeeld in 200.000.000 aandelen, alle met een nominale waarde van 6 eurocent. Per 31 december 2023 bedraagt het aantal geplaatste en volgestorte aandelen 44.255.015 (2022: 44.255.015) en vertegenwoordigt een kapitaal van € 2.655.300,90 (per 31 december 2022: € 2.655.300,90).

Het verloop van het aantal uitstaande aandelen is als volgt:

x 1	2023	2022
Stand begin boekjaar	44.186.315	44.170.415
Effect mutatie eigen aandelen	68.700	15.900
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>44.255.015</b>	<b>44.186.315</b>

Alle aandeelhouders zijn gerechtigd tot dividend zoals dit van tijd tot tijd wordt gedeclareerd en hebben het recht om per aandeel een stem uit te brengen tijdens aandeelhoudersvergaderingen. Het verloop van het eigen vermogen is nader gespecificeerd in het Geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen.

### Agio

Hieronder is opgenomen hetgeen op de aandelen gestort is boven de nominale waarde.

### Overige reserves

Van deze reserve is € 20 miljoen (2022: € 22) niet uitkeerbaar. Dit heeft betrekking op het verschil tussen de op basis van de grondslagen van de moedermaatschappij berekende ingehouden winst en rechtstreekse vermogensmutaties als gevolg van herwaarderingen van de deelnemingen enerzijds en het deel daarvan dat de moedermaatschappij zou kunnen laten uitkeren anderzijds.

## Onverdeelde winst/dividend

Het dividend over 2022 is in de Aandeelhoudersvergadering op 22 maart 2023 vastgesteld op € 0,55 per aandeel.

Na balansdatum heeft de Directie met goedkeuring van de Raad van Commissarissen het volgende winstverdelingsvoorstel gedaan ten aanzien van de winst over 2023:

x € miljoen	2023	2022
Uitgekeerd interim-dividend (2023: € 0,30 per aandeel; 2022 € 0,30)	13	13
Beschikbaar voor slotdividend (2023: € 0,00 per aandeel; 2022 € 0,25)	0	11
Toevoeging (onttrekking) aan de overige reserves	(7)	15
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>6</b>	<b>39</b>

## 20. Winst per aandeel

De berekening van de gewone- en verwaterde winst (verlies) per aandeel is gebaseerd op de winst (verlies), toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap en het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen en het gewogen gemiddeld aantal verwaterde uitstaande aandelen.

x € miljoen	2023	2022
Winst (verlies) over het boekjaar	6	39
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	44.237.840	44.181.015
Verwaterd gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	44.255.015	44.255.015
Gewone winst (verlies) per aandeel (x € 1)	0,14	0,88
Verwaterde winst (verlies) per aandeel (x € 1)	0,14	0,87

De voorwaardelijk toegekende aandelen onder de langetermijnbonus-regeling zijn meegenomen in de berekening van de verwaterde winst per aandeel.



## 21. Overige voorzieningen en overige langlopende verplichtingen

De langlopende overige voorzieningen hebben betrekking op garantie-verplichtingen.

De overige langlopende verplichtingen bevat een verplichting in relatie tot de onder de financiële vaste activa opgenomen langlopende vordering in verband met de herallocatie van De Kweker.

## 22. Leningen

x € miljoen	Rente	Resterende looptijd (jaren)	2023	2022
€ 30 mln-lening (Bullet)	1,33%	-	0	30
€ 40 mln-lening (Bullet)	1,67%	2	40	40
€ 70 mln-lening	Euribor + variabele opslag	-	0	40
€ 50 mln-lening	Euribor + variabele opslag	-	0	30
<b>Langlopende leningen</b>			<b>40</b>	<b>140</b>
Kortlopende leningen voor financieringsactiviteiten			161	0
Kortlopende leningen voor operationele activiteiten			0	55
<b>Stand einde boekjaar</b>			<b>201</b>	<b>195</b>
<b>Aflossingsverplichtingen</b>				
Binnen 1 jaar			0	30
Tussen 1 en 5 jaar			40	110
Na 5 jaar			0	0
<b>Stand einde boekjaar</b>			<b>40</b>	<b>140</b>

### Langlopende leningen

In april 2016 heeft de Groep een USPP lening van € 30 miljoen afgesloten, met een looptijd van 7 jaar en een vaste rente van 1,33% op jaarbasis. De lening is in 2023 afgelost. In september 2017 heeft de Groep een USPP lening van € 40 miljoen afgesloten, met een looptijd van 8 jaar en een vaste rente van 1,67% op jaarbasis.

De bankfaciliteit met de Rabobank met een maximum van € 70 miljoen, waarvan de resterende schuld eind 2022 € 40 miljoen bedroeg, is in 2023 vervroegd afgelost.

De acquisitielening van € 50 miljoen waarvan de resterende schuld eind 2022 € 30 miljoen bedroeg, is in 2023 ook vervroegd afgelost.

In 2019 is een acquisitie bankfaciliteit afgesloten. Het betreft een niet gecommiteerde faciliteit met een maximum van € 200 miljoen waar de Groep over een periode van 5 jaar gebruik van kan maken. De rente wordt bepaald op het moment van opname. De Groep heeft tot op heden geen gebruik gemaakt van deze faciliteit.

### Kortlopende leningen

De Groep heeft in april 2023 een herfinancieringstraject afgerond en ervoor gekozen om met drie grote Nederlandse banken een gecommiteerde faciliteit van in totaal € 260 miljoen af te sluiten. Deze nieuwe faciliteit bestaat uit twee componenten. Een driejarige component van € 160 miljoen met twee verlengingsopties van een jaar, opgesplitst in een faciliteit van € 61 miljoen en een bankfaciliteit van € 99 miljoen, en een tweede component van € 100 miljoen met een looptijd van een jaar en een verlengingsoptie van een jaar. Beide componenten kennen een variabele rente. Van deze faciliteiten is per einde van het boekjaar € 161 miljoen benut.

Er zijn voor langlopende en kortlopende leningen aan kredietinstellingen geen zekerheden gesteld.

De Groep dient voor zowel de langlopende verplichtingen als de kortlopende kredietfaciliteiten de volgende ratio's te bepalen:

- Op basis van de in de jaarrekening gerapporteerde cijfers op 31 december 2023:

	Voorwaarde	Werkelijk
Kortlopende leningen: Netto rentedragende schuld / Ebitda	< 3,5	3,3
USPP lening: Netto rentedragende schuld / Ebitda	< 3,0	3,3

- Op basis van genormaliseerde cijfers, op 31 december 2023, exclusief toepassing van IFRS 16.

In de documentatie van de faciliteiten is opgenomen dat indien wijzigingen in boekhoudregels optreden en daardoor buiten de grenzen van de convenanten wordt getreden, gerapporteerd mag worden op basis van de regels die van toepassing waren voor de wijziging.

	Voorwaarde	Werkelijk
Kortlopende leningen: Netto rentedragende schuld / Ebitda	< 3,5	1,6
USPP lening: Netto rentedragende schuld / Ebitda	< 3,0	1,6

Aan de gestelde ratio's conform methode 2 wordt per einde boekjaar voldaan.

### 23. Overige belastingen en premies

x € miljoen	2023	2022
BTW, accijnzen en afvalbeheersbijdrage	28	22
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	9	7
Pensioenpremies	0	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>37</b>	<b>29</b>

### 24. Overige schulden en overlopende passiva

x € miljoen	2023	2022
Personeel	27	23
Klantenbonussen	41	31
Emballage	9	9
Nog te ontvangen facturen	22	15
Overige	20	26
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>119</b>	<b>104</b>

De klantbonussen betreffen bonussen die veelal zijn gebaseerd op jaarafspraken. De bonussen zijn onder andere afhankelijk van de volumes die klanten afnemen en worden grotendeels pas na het einde van het boekjaar definitief vastgesteld en afgerekend. Dit leidt tot een schattingselement bij het bepalen van de openstaande schuld. Hierbij maakt de Groep gebruik van een prognosetool waarin de werkelijke verkopen en geldende bonuscondities zijn opgenomen.

Onder de schulden aan personeel zijn onder meer verplichtingen voor winstdeling, vakantiegeld en -dagen opgenomen.

## 25. Risicobeheer

In het kader van de normale bedrijfsvoering loopt de Groep krediet-, liquiditeits- en marktrisico (rente-, valuta- en overig marktrisico). Er zijn ten opzichte van vorig jaar geen wijzigingen in het beleid en de beheersing van de Groep ten aanzien van deze risico's.

### Kredietrisico

Bij de foodservice-activiteiten vindt een deel van de leveringen plaats zonder gegarandeerde betaling vooraf. In belangrijke mate worden de daaruit voortvloeiende vorderingen door middel van de zogenaamde Bedrijven Euro-incasso verrekend. In beperkte mate neemt de afnemer zelf het initiatief tot betaling. Deze incasso is geen instrument dat betaling garandeert, indien de afnemer onvoldoende middelen heeft. Door de grote spreiding over de afnemers en de korte betaaltermijnen is gebleken dat het kredietrisico in relatie tot de leveringen op krediet bij de foodservice-activiteiten relatief beperkt is.

Ultimo 2023 beliepen de vorderingen op foodservice-afnemers, opgenomen onder financiële activa, € 4 miljoen (2022: € 5).

Het kredietrisico dat de Groep loopt, met name op de vorderingen op foodservice-afnemers, is opnieuw beoordeeld.

De ouderdom van deze debiteuren kan als volgt worden weergegeven:

x € miljoen	2023	2022
< 1 maand	159	159
1 - 3 maanden	23	24
3 - 12 maanden	8	5
> 12 maanden	0	0
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>190</b>	<b>188</b>

De Groep heeft ultimo 2023 vorderingen op leveranciers ter hoogte van € 54 miljoen (2022: € 52). Deze vorderingen hebben hoofdzakelijk betrekking op inkoop gerelateerde jaarafspraken, die na afloop van het jaar worden uitgekeerd. In het algemeen is de Groep in staat deze posten bij wanbetaling door de leverancier te verrekenen met uitstaande verplichtingen.

### Expected credit loss beoordeling

De portefeuille debiteuren van de Groep is opgemaakt uit een groot aantal relatief kleine bedragen. De Groep gebruikt een matrix om de ECL's van individuele klanten te meten. Verliespercentages worden berekend met behulp van een 'roll rate'-methode op basis van de waarschijnlijkheid dat een vordering die door opeenvolgende stadia van delinquentie verloopt zal moeten worden afgeschreven. Roll-rates worden afzonderlijk berekend voor blootstellingen ten aanzien van de verschillende activiteiten van de Groep, op basis van de volgende gemeenschappelijke kredietrisicokarakteristieken – geografische regio, leeftijd van klantrelatie en type gekocht product. Voor klanten waarvan duidelijk is dat ze in grote financiële moeilijkheden verkeren of waar betaalafspraken zeer significant zijn overschreden, wordt een specifieke voorziening getroffen voor het bedrag dat mogelijk niet meer inbaar is. Wanneer er geen redelijke verwachting meer bestaat dat handelsvorderingen nog betaald zullen worden, worden ze afgeboekt.

Onderstaande tabel geeft de ouderdom en ECLs voor debiteuren per einde boekjaar weer:

x € miljoen	2023		
	Gemiddeld gewogen verliespercentage	Bruto boekwaarde	Verwacht kredietverlies
< 1 maand	0,15%	159	0
1 - 3 maanden	0,89%	23	0
3 - 12 maanden	11,59%	9	1
> 12 maanden	109,02%	1	1
Dubieuze debiteuren	94,74%	5	5
<b>Stand einde boekjaar</b>		<b>197</b>	<b>7</b>

x € miljoen	2022		
	Gemiddeld gewogen verlies-percentage	Bruto boek-waarde	Verwacht krediet-verlies
< 1 maand	0,17%	159	0
1 - 3 maanden	0,99%	24	0
3 - 12 maanden	7,25%	6	1
> 12 maanden	52,36%	0	0
Dubieuze debiteuren	102,38%	4	4
<b>Stand einde boekjaar</b>		<b>193</b>	<b>5</b>

Verwachte kredietverliezen over contractactiva, vorderingen op foodservice-afnemers en leveranciers worden volgens de algemene aanpak bepaald, rekening houdend met de kredietwaardigheid van de betreffende relaties, en bedragen per jaareinde € 0 miljoen (2022: 1).

#### Liquiditeitsrisico

De Groep streeft ernaar om voldoende liquiditeiten aan te houden (mede in de vorm van toezeggingen door financiële instellingen), zodat zij te allen tijde aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Dit wordt onder andere bereikt door bij de financiering van de bedrijfsactiviteiten van een mix van lange- en korte termijn kredieten gebruik te maken, met gespreide aflossingsschema's. Bovendien is de beschikbaarheid van € 260 miljoen aan korte termijn faciliteiten juridisch afdwingbaar.

Hieronder is een opstelling opgenomen van de financiële verplichtingen, inclusief de geschatte rentebetalingen.

x € miljoen	Langlopende verplichtingen <sup>1)</sup>	Kortlopende verplichtingen
< 1 jaar	1	708
1 - 5 jaar	40	0
> 5 jaar	0	0
<b>Contractuele kasstromen</b>	<b>41</b>	<b>708</b>
<b>Boekwaarde per 31 december 2023</b>	<b>40</b>	<b>708</b>

<sup>1)</sup> Contractuele kasstromen zijn opgenomen tegen de swapkoers op de vervaldatum van de verplichtingen.

#### Marktrisico (rente- en valutarisico)

Een deel van het risico van schommelingen in vreemde valutakoersen en rentepercentages wordt afgedekt met behulp van afgeleide financiële instrumenten.

#### Renterisico

Onder toelichting 22 is inzicht gegeven in de langlopende financiering en de rentecondities daarbij.

#### Valutarisico

De Groep loopt valutarisico op inkopen. Het dollar-inkoopvolume op jaarbasis bedraagt circa USD 18 miljoen met een gemiddelde looptijd van circa 2 maanden. Op valutatermijncontracten voor inkoopverplichtingen vindt geen hedge accounting plaats. Het valutaffect is opgenomen in de kostprijs van de omzet.

#### Kapitaalbeheer

De Groep streeft ernaar om waar mogelijk gebruik te maken van haar kredietfaciliteiten in het kader van de financiering, mits aan de daarbij gestelde convenanten kan worden voldaan. De Groep heeft geen expliciete rendementsdoelstelling in relatie tot het aangewende kapitaal. Er wordt naar een gemiddelde nettowinstgroei gestreefd, die tenminste in lijn is met de beoogde gemiddelde omzetgroei.

#### Reële waarde

De boekwaarde van financiële instrumenten komt nagenoeg overeen met de reële waarde. De tegen reële waarde opgenomen financiële instrumenten vallen qua waarderingmethode onder 'niveau 2', hetgeen betekent dat de waardering is geschied op basis van een berekening door een financiële instelling, die mede gebaseerd is op marktgegevens. De voor verkoop aangehouden activa zijn eveneens gewaardeerd tegen reële waarde en vallen onder 'niveau 3' (eigen waarderingmethodiek op basis van kennis aanwezig in de Groep, zoals toegelicht onder F in de grondslagen).

#### Gevoeligheidsanalyses

Hieronder is voor een aantal externe factoren in beeld gebracht wat een wijziging van die factoren aan impact heeft op de winst voor belastingen voor de Groep. In de volgende tabel is een vereenvoudigde weergave opgenomen van de uitkomsten:

x € miljoen	Stijgings- percentage	Effect op de winst voor belastingen
Rente	1%-punt	(2)
Valuta (USD)	1%	0
Lonen	1%	(3)
Olie / energie	5%	(1)
Huurprijzen	5%	(2)

## 26. Investeringsverplichtingen

Ultimo 2023 bestonden er investeringsverplichtingen van circa € 22 miljoen (2022: € 19). Deze hebben voornamelijk betrekking op investeringen in een aantal zelfbedieningsvestigingen dat in 2024 zal worden omgebouwd en bestelde elektrische vrachtwagens.

## 27. Voorwaardelijke verplichtingen

### Claims

Tegen Sligro Food Group en/of groepsmaatschappijen zijn claims ingediend die door haar worden betwist, maar geen daarvan is van materiële betekenis.

## 28. Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de zogenaamde directe methode. In het kasstroomoverzicht worden geldontvangsten en -uitgaven opgenomen in plaats van opbrengsten en kosten. Acquisities zijn in het kasstroomoverzicht verwerkt voor de koopsom onder aftrek van geldmiddelen en kasequivalenten. De ontvangsten van afnemers betreffen de omzet inclusief BTW en de mutatie in vorderingen op afnemers. In de betalingen aan de overheid zijn zowel afdrachten van BTW en accijnzen begrepen als afdrachten van loonheffing, premies sociale verzekering en pensioenpremies, als ook de ontvangen tegemoetkoming NOW. De betaalde winstbelasting is afzonderlijk verantwoord. De aansluiting tussen de kasstroom uit bedrijfsoperaties en het bedrijfsresultaat blijkt uit de volgende opstelling:

x € miljoen	2023	2022
Bedrijfsresultaat	15	43
Afschrijvingen en amortisatie	103	80
Bijzondere waardeverminderingen	19	3
<b>Ebitda</b>	<b>137</b>	<b>126</b>
Overige bedrijfsopbrengsten begrepen in kasstroom uit investeringsactiviteiten	(7)	(17)
	<b>130</b>	<b>109</b>
<b>Wijzigingen werkkapitaal en overige mutaties:</b>		
Vorraden	(2)	(40)
Handelsvorderingen en overige vlottende activa	(2)	(112)
Kortlopende schulden	25	143
Voorzieningen	1	0
Eigen vermogen	0	0
	<b>22</b>	<b>(9)</b>
<b>Netto kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>152</b>	<b>100</b>

De post geldmiddelen, kasequivalenten en kortlopende leningen sluit als volgt aan op de balans:

x € miljoen	2023	2022
Geldmiddelen en kasequivalenten	32	59
Kortlopende leningen voor operationele activiteiten	0	(55)
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>32</b>	<b>4</b>

De kortlopende leningen betreffen rekening-courantkredieten die direct opeisbaar zijn en integraal deel uitmaken van het beheer van geldmiddelen van de Groep.

## 29. Verbonden partijen

De Groep heeft op dagversgebied een samenwerking met en een participatie in de in toelichting 13 vermelde dagversbedrijven. In totaliteit was hiermee in 2023 een inkoopwaarde gemoeid van € 143 miljoen (2022: € 134) tegen marktconforme prijzen. Ultimo 2023 bedraagt de netto handelsschuld aan deze bedrijven € 31 miljoen (2022: € 30). Gezien het karakter daarvan zijn deze opgenomen onder de crediteuren.

De Groep heeft op het gebied van tabaksartikelen een samenwerking met een partner via een 40% participatie in Vemaro B.V. De Groep garandeert onbeperkt vorderingen van Vemaro op bepaalde afnemers. Ultimo 2023 bedraagt de handelsschuld aan Vemaro € 7 miljoen (2022: € 5). Gezien het karakter daarvan is deze post opgenomen onder de crediteuren. De Groep is lid van de inkoopcombinatie Superunie, waar een belangrijk deel van de inkoopbehoefte van de Groep is ondergebracht. De inkoopwaarde in 2023 beliep € 647 miljoen (2022: € 589). Ultimo 2023 bedraagt de handelsschuld € 49 miljoen (2022: € 48). Gezien het karakter daarvan is deze schuld opgenomen onder de crediteuren.

Voor de relatie met de bestuurders en commissarissen wordt verwezen naar toelichting 6. Gedurende 2023 zijn per saldo 0 aandelen Sligro Food Group gekocht (2022: 20.000 gekocht) tegen de marktprijs van Stichting Werknemersaandelen Sligro Food Group.

## 30. Supply Chain Finance

De Groep heeft een Supply Chain Finance programma lopen dat deelnemende leveranciers de mogelijkheid biedt haar facturen te verdisconteren bij een participerende bank tegen een rentetarieff van 1-maands Euribor plus 1,15 % op jaarbasis. In de post crediteuren is ultimo 2023 een bedrag begrepen van € 99 miljoen (2022: € 104) welke betrekking heeft op de deelnemende leveranciers. Sligro Food Group ontvangt een (geringe) vergoeding uit dit programma welke is verantwoord onder de Overige bedrijfsopbrengsten.

## 31. Gebeurtenissen na balansdatum

De Groep heeft op 2 januari 2024 de bestaande transportactiviteiten ten behoeve van de Sligro Bezorgservice locaties in Amsterdam, Berkel en Rodenrijs en Drachten van Simon Loos Transport B.V. overgenomen. Hierover is in toelichting 1 meer informatie opgenomen.

# Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

x € miljoen

	2023	2022	2021
Financieringsbaten	1	0	0
Resultaat deelnemingen	5	39	20
<b>Winst (verlies) vóór belastingen</b>	<b>6</b>	<b>39</b>	<b>20</b>
Winstbelastingen	0	0	0
<b>Winst (verlies) over het boekjaar</b>	<b>6</b>	<b>39</b>	<b>20</b>

# Vennootschappelijke balans vóór winstbestemming

x € miljoen	31 december 2023	31 december 2022	31 december 2021
<b>Activa</b>			
Financiële vaste activa	458	475	449
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>458</b>	<b>475</b>	<b>449</b>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	3	4	4
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>461</b>	<b>479</b>	<b>453</b>
<b>Passiva</b>			
Gestort en opgevraagd kapitaal	3	3	3
Agio	31	31	31
Overige reserves	401	384	379
Wettelijke reserves	20	22	20
Onverdeelde winst (verlies)	6	39	20
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>461</b>	<b>479</b>	<b>453</b>
Schulden aan groepsmaatschappijen	0	0	0
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>461</b>	<b>479</b>	<b>453</b>



# Toelichting op de vennootschappelijke jaarrekening

## Algemeen

Sligro Food Group N.V. is gevestigd te Veghel en staat geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 160.45.002 en LEI-code 724500YLB8OA6WK5CH48. De vennootschappelijke jaarrekening is opgemaakt conform Titel 9 Boek 2 BW met toepassing van de grondslagen van de financiële verslaggeving zoals opgenomen in onderdeel D van het grondslagenoverzicht, waarbij deelnemingen waarop overheersende zeggenschap wordt uitgeoefend, op basis van de netto vermogenswaarde, onder toepassing van de grondslagen van de geconsolideerde jaarrekening, worden gewaardeerd.

## Belastingen

Sligro Food Group N.V. staat aan het hoofd van de Nederlandse fiscale eenheid van de Groep. De Groep heeft ervoor gekozen belastingposities te verwerken op het niveau van de entiteit binnen de Groep waar afspraken en transacties worden afgesloten. Dit geldt zowel voor de transferpricingmethodiek met België, die is afgesloten door Sligro Food Group Nederland B.V., als de fiscale posities uit hoofde van fiscale resultaten van de entiteiten binnen de Groep. Dit betekent dat er geen fiscale posities in de vennootschappelijke jaarrekening van Sligro Food Group N.V. zijn opgenomen alsmede geen te betalen posities met de Nederlandse belastingdienst in het kader van de transferpricingmethodiek, aangezien deze wordt afgerekend door Sligro Food Group Nederland B.V.

## Financiële vaste activa

x € miljoen	2023	2022
Deelnemingen	433	450
Vorderingen op groepsmaatschappijen	25	25
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>458</b>	<b>475</b>

## Deelnemingen

Het verloop kan als volgt worden weergegeven:

x € miljoen	2023	2022
Stand begin boekjaar	450	424
Resultaat	6	39
Op aandelen gebaseerde betalingen	0	0
Nettoresultaat rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	0	0
Mutatie eigen aandelen	0	0
Dividend	(23)	(13)
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>433</b>	<b>450</b>

## Vorderingen op groepsmaatschappijen

Hierin is een verstrekte lening opgenomen met een totale hoofdsom van € 25 miljoen met een looptijd tot 22 juni 2027. Aflossing vindt in zijn geheel plaats op de einddatum. De lening is rentedragend tegen een rentepercentage van 1% op jaarbasis.

## Eigen vermogen

De mutaties in het eigen vermogen zijn nader toegelicht op pagina 106. Verdere informatie over het eigen vermogen is opgenomen in toelichting 19 bij de geconsolideerde jaarrekening.

De reserves in de vennootschappelijke jaarrekening sluiten als volgt aan op de geconsolideerde jaarrekening:

x € miljoen	2023	2022
<b>Geconsolideerd</b>		
Overige reserves	429	449
Reserve eigen aandelen	(2)	(4)
	<b>427</b>	<b>445</b>
<b>Vennootschappelijk</b>		
Overige reserves	401	384
Wettelijke reserves	20	22
Onverdeelde winst (verlies)	6	39
	<b>427</b>	<b>445</b>

### Overige reserves

Het verloop van de overige reserves is als volgt:

x € miljoen	2023	2022
Stand begin boekjaar	383	379
Resultaat over voorgaande verslagperiode	39	20
Mutatie wettelijke reserves	2	(2)
Mutatie eigen aandelen	0	0
Dividend	(24)	(13)
Overige mutaties	1	(1)
<b>Stand einde boekjaar</b>	<b>401</b>	<b>383</b>

### Wettelijke reserves

De wettelijke reserves van € 20 miljoen (2022: € 22) hebben betrekking op het verschil tussen de op basis van de grondslagen van de moedermaatschappij berekende ingehouden winst en rechtstreekse vermogensmutaties als gevolg van herwaarderingen van de deelneming enerzijds en het deel daarvan dat de moedermaatschappij zou kunnen laten uitkeren anderzijds. De wettelijke reserves worden op individuele basis bepaald.

### Personeelskosten en aantal werknemers

Sligro Food Group N.V. heeft geen werknemers in dienst. De personeelskosten zijn nihil.

### Voorstel winstverdeling

Zoals ook toegelicht onder toelichting 19 heeft de Directie, met toestemming van de Raad van Commissarissen na balansdatum het volgende winstverdelingsvoorstel gedaan:

x € miljoen	2023	2022
Uitgekeerd interim-dividend (2023: € 0,30 per aandeel; 2022 € 0,30)	13	13
Beschikbaar voor slotdividend (2023: € 0,00 per aandeel; 2022 € 0,25)	0	11
Toevoeging (onttrekking) aan de overige reserves	(7)	15
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>6</b>	<b>39</b>

# Overige toelichtingen

## Voorwaardelijke verplichtingen

De vennootschap staat aan het hoofd van de fiscale eenheid van de Groep in Nederland als geheel. Op grond daarvan is zij aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

De vennootschap heeft zich hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor schulden voortvloeiende uit rechtshandelingen van haar directe en indirecte dochterondernemingen (artikel 403 Boek 2 BW), zoals vermeld op pagina 115.

Aldus goedgekeurd voor publicatie, Veghel,

7 februari 2024

### **De Raad van Commissarissen**

Freek Rijna, voorzitter  
Dirk Anbeek  
Gert van de Weerdhof  
Angelique de Vries  
Inge Plochaet  
Aart Duijzer

### **De Directie**

Koen Slippens, voorzitter  
Rob van der Sluijs

# Overige gegevens

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Sligro Food Group N.V.

### VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING VOOR HET JAAR GEËINDIGD OP 31 DECEMBER 2023

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2023 van Sligro Food Group N.V. te Veghel gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- Geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Sligro Food Group N.V. op 31 december 2023 en van het resultaat en de kasstromen over 2023 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 BW.
- Geeft de in dit jaarverslag opgenomen enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Sligro Food Group N.V. op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde balans per 31 december 2023.
2. De volgende overzichten over 2023: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht.
3. De toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

1. De enkelvoudige balans per 31 december 2023.
2. De enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Sligro Food Group N.V. zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

#### Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 6,9 miljoen. De materialiteit is gebaseerd op 5,5% van de EBITDA daarbij rekening houdend met incidentele opbrengsten en kosten. Wij houden ook rekening

met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn. Voor sommige elementen in de jaarrekening (bijvoorbeeld de directiebeloning) gebruiken wij een lagere materialiteit omdat wij denken dat kleinere afwijkingen op deze elementen voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de Raad van Commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 0,3 miljoen rapporteren, alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

#### **Reikwijdte van de groepscontrole**

Sligro Food Group N.V. staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Sligro Food Group N.V.

De groepscontrole heeft zich met name gericht op de significante onderdelen Nederland, Sligro-M ("Metro") en Sligro Food Group Belgium N.V. exclusief Sligro-M ("België"). Bij de onderdelen Nederland en Sligro-M hebben wij zelf controlewerkzaamheden uitgevoerd. Wij hebben gebruik gemaakt van andere accountants bij de controle van het onderdeel België exclusief Sligro-M, zijnde Deloitte België.

Voor alle groepsonderdelen hebben wij een controle van de financiële informatie uitgevoerd op basis van de materialiteit van het groepsonderdeel. Wij hebben de groepsmaterialiteit verdeeld over de Nederlandse en Belgische groepsonderdelen op basis van professionele oordeelsvorming en kwalitatieve aspecten. Hierbij hebben wij rekening gehouden met de relatieve omvang van het groepsonderdeel in relatie tot de EBITDA en omzet van de Groep. Wij hebben het Belgische controleteam controle-instructies toegestuurd en hebben zowel tijdens de planning en interimcontrole als ook tijdens de jaareindecontrole diverse besprekingen gehad met het Belgische management en het Belgische controleteam. Wij hebben ook de werkzaamheden en het dossier van de Belgische accountant beoordeeld.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de finan-

ciële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de geconsolideerde jaarrekening.

#### **Controle-aanpak frauderisico's**

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de relevante componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop binnen de organisatie invulling wordt gegeven aan frauderisico-management en de wijze waarop de Executive Board inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de Raad van Commissarissen hierop toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. In het jaarverslag hoofdstuk Risicomangement beschrijft de Executive Board zijn frauderisicoanalyse, in het hoofdstuk Bericht van de Raad van Commissarissen reflecteert de Raad van Commissarissen op deze frauderisicoanalyse.

Wij hebben de opzet en het bestaan van de relevante aspecten van het interne beheersingskader rondom frauderisicomangement en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij dit noodzakelijk achtten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Deze evaluatie hebben we uitgevoerd in samenwerking met onze forensische specialisten. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. Op basis van deze evaluatie hebben we, buiten het veronderstelde frauderisico rondom het doorbreken van de interne beheersing door management, geen aanvullende frauderisico's geïdentificeerd.

Het veronderstelde frauderisico rondom de opbrengstverantwoording is weerlegd op basis van het feit dat de opbrengsten van Sligro Food Group N.V. zijn verspreid over meerdere locaties waarbij de gemiddelde

opbrengst per transactie relatief laag is. De opbrengstenverantwoording vindt plaats middels een geautomatiseerd proces met gebruik van een scansysteem. Binnen dit geautomatiseerde proces zijn ook de prijzen vastgelegd waar klantkortingen en -bonussen een integraal onderdeel van uitmaken. Deze kortingen en bonussen zijn gebaseerd op onderliggende contracten welke weinig complexiteit of subjectiviteit bevatten. Tot slot

worden de risico's en economische voordelen overgedragen bij levering van de goederen en zijn de prestatieverplichtingen niet complex of subjectief.

Het door ons geïdentificeerde frauderisico en de hierop uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

## Geïdentificeerde frauderisico

### Het risico dat het management maatregelen van interne beheersing doorbreekt

#### Omschrijving

Het management bevindt zich in een unieke positie om fraude te kunnen plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

#### Wijze waarop door ons is gecontroleerd

Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen en de processen aangaande het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces. Ook hebben wij de processen rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving en het identificeren van significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering beoordeeld. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiliging in de IT-systemen en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Daarnaast hebben wij specifieke aandacht gegeven aan:

#### *Genereren en verwerken van journaalposten*

Het selecteren en toetsen van journaalposten op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in de omzetverantwoording en memoriaalboekingen met frauduleuze omschrijvingen.

#### *Schattingen door management*

Belangrijke schattingen vanuit management waaronder de schattingen met betrekking tot het bepalen van bijzondere waardevermindering van (im)materiele vaste activa, de bepaling van de bijzondere waardevermin-

dering op SAP, de waardering van de acquisitie van de activiteiten van Metro België, de leveranciersbonusinschatting en de klantbonusinschatting. Met betrekking tot de leveranciersbonusinschatting hebben wij specifiek aandacht besteed aan de afloop van de bonusinschatting van vorig jaar en de handmatige correcties vanuit management. Daarnaast hebben wij specifiek aandacht besteed aan mogelijke tendenties vanuit management bij het opstellen van deze schattingen. Wij verwijzen tevens naar de kernpunten van de controle voor onze werkzaamheden aangaande het bepalen van bijzondere waardevermindering van (im)materiële vaste activa, de bepaling van de bijzondere waardevermindering op SAP, de waardering van de acquisitie van de activiteiten van Metro België en de klantbonusinschatting.

#### *Significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening*

Dit betroffen in boekjaar 2023 de overname van de activiteiten van Metro België, de herallocatie van De Kweker en de nieuwe lange termijn bonusregeling voor de Directie. Tot slot betrof dit ook de overname van een deel van de transportactiviteiten van Simon Loos na balansdatum. Wij hebben de transacties op zakelijkheid beoordeeld en aandacht besteed aan mogelijke frauderisicofactoren.

Wij hebben de risicoparagraaf in het jaarverslag geëvalueerd. In het jaarverslag hoofdstuk *Risicomangement* beschrijft de Executive Board zijn frauderisicoanalyse. Voor de significante schattingen hebben wij de toelichtingen in de jaarrekening beoordeeld. In hoofdstuk *Oordelen, schattingen en veronderstellingen* in de jaarrekening licht Sligro de onzekerheid en schattingen toe.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het Executive Board, de Audit Commissie en Raad van Commissarissen en ook anderen binnen de Groep, waaronder het hoofd juridische zaken en het hoofd van de centrale inkoopafdeling.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die mogelijk kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

#### **Controle-aanpak naleving van wet- en regelgeving**

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij de Executive Board en legal counsel, het lezen van notulen en rapporten van internal audit.

Voor zover materieel voor de gerelateerde financiële overzichten, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, de volgende wet- en regelgeving overwogen: naleving van het (vennootschaps)belastingrecht en regelgeving voor financiële verslaggeving, de vereisten in het kader van de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en Titel 9 van Boek 2 BW aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de financiële overzichten.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de financiële overzichten.

Daarnaast is Sligro Food Group N.V. onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de financiële overzichten, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van Sligro Food Group N.V. en de complexiteit van de wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving. Daarnaast hebben we rekening gehouden met de wet- en regelgeving die van toepassing is op beursgenoteerde bedrijven.

Ten aanzien van de wet- en regelgeving die geen direct effect heeft op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van een entiteit, voor de mogelijkheid van een entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de financiële overzichten. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten, zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezicht-houdende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens) van niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving, ons ter kennis zijn gebracht.

### Controle-aanpak continuïteit

Het management heeft de jaarrekening van Sligro Food Group N.V. opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling en dat het zijn activiteiten in de nabije toekomst zal voortzetten. Onze controle-aanpak ter evaluatie van deze continuïteitsbeoordeling door het management omvatte onder andere:

- Overwegen of de beoordeling van de continuïteit door het management alle relevante informatie bevat waarvan wij op de hoogte zijn als resultaat van onze controle. Daarnaast hebben wij navraag gedaan bij het management over de belangrijkste veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de beoordeling van de continuïteit.
- Evalueren of de veronderstellingen van het management redelijk zijn en plannen voor toekomstige maatregelen van het management onder de gegeven omstandigheden haalbaar zijn. Daarnaast hebben wij de impact van deze veronderstellingen en toekomstige maatregelen op de continuïteitsveronderstelling bepaald door verschillende scenario's te evalueren.
- Beoordelen of het management gebeurtenissen en/of omstandigheden heeft geïdentificeerd waardoor gereede twijfel kan ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven.
- Inlichtingen inwinnen bij het management omtrent hun kennis van gebeurtenissen en/of omstandigheden na de periode van de beoordeling van het management.
- Beoordelen van de toekomstparagraaf als onderdeel van onze werkzaamheden op het jaarverslag. In het jaarverslag hoofdstuk *Vooruitzichten*, heeft de Executive Board haar visie op de toekomst beschreven.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot resultaten die in strijd zijn met de aannames en beoordelingen van het management bij de toepassing van de continuïteitsveronderstelling.

### De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de Raad van Commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.



## Omschrijving van onze kernpunten

### 1. Recognition en waardering immaterieel vast actief SAP

#### Omschrijving

In 2018 is Sligro Food Group N.V. begonnen met het ontwerpen en implementeren van een nieuw SAP S/4HANA ERP systeem (hierna SAP) welke in gebruik is genomen per november 2022 in de vestiging Sligro Antwerpen.

Zoals door het management toegelicht in het persbericht bij de halfjaarcijfers over 2023 als ook in het jaarverslag over 2023, zijn er sinds de "livegang" van SAP in Antwerpen in november 2022 significante problemen in met name de bezorgoperatie. Deze verstoringen zagen toe op ondermeer de fysieke leveringen naar klanten toe en op de administratieve afhandeling hiervan.

Het management heeft een analyse van het SAP project uitgevoerd in 2023. Als onderdeel van deze analyse heeft het management geëvalueerd welke van de separaat identificeerbare en geïmplementeerde modules die onderdeel uitmaken van het SAP landschap, buiten gebruik worden gesteld aangezien deze per heden niet gebruikt worden en in de toekomst ook niet meer gebruikt zullen gaan worden en als zodanig geen economische voordelen meer zullen voortbrengen.

Op basis van deze analyse is management tot de conclusie gekomen dat dit voor een tweetal modules welke beiden specifiek toe zien op bezorgservice functionaliteiten, het geval is. Deze modules zijn buiten gebruik gesteld en dienen opnieuw geconfigureerd en geïmplementeerd te worden. Op basis hiervan zijn de initieel aan deze modules gerelateerde geactiveerde kosten (bestaande uit licentie- en implementatiekosten) derecognized en als zodanig in 2023 als last in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verantwoord. Het betreft een last in 2023 van € 16,8 mio, die door het management is verantwoord op de lijn "*Bijzondere waardeverminderingen goodwill en overige immateriële activa*" in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en verder is toegelicht onder toelichting 10. Goodwill en overige immateriële activa in de jaarrekening.

#### Wijze waarop door ons is gecontroleerd

Op basis van de materialiteit, de vereisten vanuit IFRS en de richtlijnen voor de accountantscontrole hebben wij de analyse van het management op de SAP asset gecontroleerd. Wij hebben inzicht verkregen in het proces rondom deze inschatting van management (buitengebruikstelling van een aantal modules) alsmede relevante interne beheersingsmaatregelen op opzet en bestaan beoordeeld. Wij hebben, gezien het risico, echter vooral een gegevensgerichte aanpak gehanteerd en niet gesteund op interne beheersingsmaatregelen.

De werkzaamheden hebben zich met name gericht op:

- Inspecteren en evalueren van raamcontracten en inkooporders met SAP en KPS (Sligro's voornaamste systeemintegratiepartner).
- Inlichtingen inwinnen bij interne SAP specialisten teneinde meer inzicht te verwerven in de bouwblokken van een SAP implementatietraject.
- Inlichtingen inwinnen bij sleutelfunctionarissen binnen de organisatie teneinde meer inzicht te verwerven in de uitgevoerde analyse op het SAP project en de route voorwaarts.
- Beoordelen van de buitengebruikstelling analyse vanuit management.
- Beoordelen van de redelijkheid van de wijze waarop de licentie- en implementatiekosten zijn gealloceerd aan de separaat identificeerbare, geïmplementeerde modules binnen het SAP landschap.
- Consulteren met bureau vaktechniek aangaande de accounting implicaties en financiële verwerking van de buitengebruikstelling analyse vanuit het management.
- Inspecteren van de immateriële activa register ter bepaling van geactiveerde kosten welke in gebruik genomen zijn.
- Detailwerkzaamheden op de geactiveerde externe en interne kosten aangaande SAP configuratie en implementatie.
- Het beoordelen van de juistheid en volledigheid van de gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening.

#### Observatie

Op basis van de hierboven beschreven materialiteit en de door ons uitgevoerde en hierboven beschreven werkzaamheden, kunnen wij ons verenigen met de door het management opgestelde berekeningen.

## 2. Waardering (im)materiële vaste activa kasstroomgenererende eenheid België en de vestiging in Antwerpen

### Omschrijving

#### Waardering (immateriële activa) kasstroomgenererende eenheid België

België is één van de twee kasstroomgenererende eenheden van Sligro Food Group N.V.

De prestaties in 2023 in België voor de onderdelen JAVA en Sligro-ISPC bleven achter bij de begroting en er was opnieuw sprake van een exploitatieverlies. Bij Sligro-ISPC is een belangrijk deel van dit verlies te wijten aan de issues met SAP na de livegang in Antwerpen in november 2022 die primair gedurende de eerste jaarthelft van 2023 nog impact hadden op de operatie. Dit heeft geresulteerd in afboekingen op het debiteurensaldo en aanvullende commerciële afspraken om disputen met klanten te settelen. In boekjaar 2023 is Sligro-M toegevoegd aan de bestaande kasstroomgenererende eenheid België.

Het netto geïnvesteerd vermogen van de kasstroomgenererende eenheid België bedraagt per jaareinde € 163 miljoen. Op basis van de door management uitgevoerde bedrijfswaarde berekening is de realiseerbare waarde hoger dan het netto geïnvesteerde vermogen en is er geconcludeerd dat er geen bijzondere waardevermindering benodigd is.

Gezien de achterblijvende prestaties van de onderdelen Java en Sligro-ISPC in België in de afgelopen jaren en de recente verdere uitbreiding van Belgische activiteiten waarbij Sligro-M in de opstartfase was en zich moest bewijzen heeft dit voortdurend significante aandacht gehad in de huidige controle evenals in eerdere jaren.

#### Waardering vestiging Antwerpen

Als onderdeel van de optimalisatie van het bezorglandschap is in boekjaar 2023 een nieuwe bezorgservice locatie geopend door Sligro in Evergem op het AS400 platform. Deze vestiging neemt activiteiten over van bestaande vestigingen binnen het Sligro-ISPC netwerk. Bij de vestiging in Antwerpen is hierdoor overcapaciteit ontstaan en is er sprake van een potentiële trigger voor een bijzondere waardevermindering omdat de bestaande activa met een beperkter deel van de activiteiten moet worden terugverdiend.

Het netto geïnvesteerd vermogen bedraagt per jaareinde € 18 miljoen. Op basis van de door management uitgevoerde bedrijfswaarde berekening is de realiseerbare waarde lager dan het netto geïnvesteerd vermogen en is geconcludeerd dat er een bijzondere waardevermindering benodigd is van € 2 miljoen.

Dit is voor ons aanleiding geweest om de waardering van de (im)materiële vaste activa voor de kasstroomgenererende eenheid België en de waardering van de vestiging in Antwerpen aan te merken als een kernpunt in onze controle.

De uitkomsten van de bijzondere waardeverminderingberekeningen zijn het meest gevoelig voor inschattingen met betrekking tot:

- Omzetgroei;
- Brutowinst marge;
- EBITDA marge;
- WACC.

### Wijze waarop door ons is gecontroleerd

Op basis van de materialiteit, de vereisten vanuit IFRS en de richtlijnen voor de accountantscontrole hebben wij de impairment analyse op de (im)materiële activa van België en de vestiging in Antwerpen gecontroleerd. Wij hebben inzicht verkregen in het proces rondom deze inschatting van management alsmede relevante interne beheersingsmaatregelen op opzet en bestaan beoordeeld. Wij hebben, gezien het risico, echter vooral een gegevensgerichte aanpak gehanteerd en niet gesteund op interne beheersingsmaatregelen.

De werkzaamheden hebben zich met name gericht op:

- Verkrijgen en beoordelen van de door de Raad van Commissarissen goedgekeurde begroting voor 2024 en het meerjarenplan dat strekt tot 2028.
- Beoordelen van de belangrijkste veronderstellingen van het waarderingsmodel en het bespreken daarvan met het management in België en de Executive Board.
- Beoordeling van de management inschatting door de begroting van voorgaande jaren te toetsen aan de werkelijke resultaten tot en met 2023.
- Inzet van eigen specialisten ter beoordeling van het gehanteerde model, de berekende WACC en het lange termijn groeipercentage zoals verkregen door de Sligro betrokken externe specialisten.
- Uitvoeren van sensitiviteitsanalyses op de meest gevoelige aannames.
- De juistheid en volledigheid van de gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening.

Aanvullend voor de vestiging in Antwerpen:

- Bezoek aan de vestiging en gesprekken met de vestigingsmanager en verantwoordelijke vanuit de International Board van Sligro Food Group;
- Benchmarking van het vestigingspotentieel en kostenniveau met vergelijkbare vestigingen in het Nederlandse netwerk en Sligro-M vestigingen.

### 3. Klantbonus

#### Omschrijving

Sligro heeft met grotere afnemers bonusafspraken gemaakt. Enerzijds zijn deze bonusafspraken in de loop der jaren complexer geworden en anderzijds is de omvang van de omzet van de afnemers waar de bonusafspraken op toezien, toegenomen.

In het afgelopen jaar kwamen er administratieve verschillen en afwijkingen ten opzichte van de inschattingen naar voren tussen de door Sligro gereserveerde bedragen en de uiteindelijk betaalde bedragen.

Dit is voor ons aanleiding geweest om de reservering van de klantbonussen aan te merken als een kernpunt in onze controle.

#### Observatie

Op basis van de hierboven beschreven materialiteit en de door ons uitgevoerde en hierboven beschreven werkzaamheden, kunnen wij ons verenigen met de inschatting van het management.

We verwijzen verder naar de toelichting van het management omtrent de belangrijkste veronderstellingen voor de bedrijfswaarde berekening zoals opgenomen in toelichting 10. Goodwill en overige immateriële activa en toelichting 11. Materiële vaste activa.

#### Wijze waarop door ons is gecontroleerd

Op basis van de materialiteit en de richtlijnen voor de accountantscontrole hebben wij de reserveringen van klantbonussen gecontroleerd. Wij hebben inzicht verkregen in het proces rondom deze inschatting van management alsmede relevante interne beheersingsmaatregelen op opzet en bestaan beoordeeld. Wij hebben, gezien het risico, echter vooral een gegevensgerichte aanpak gehanteerd en niet gesteund op interne beheersingsmaatregelen.

De werkzaamheden hebben zich met name gericht op:

- De afloop van de reservering klantbonussen zoals gevormd in voorgaand boekjaar en het beoordelen van de redenen voor afwijkingen.
- Verkrijgen en beoordelen van de reserveringen voor klantbonussen over het jaar 2023.
- Identificeren en beoordelen van de belangrijkste bonuscomponenten in de afspraken met klanten.
- Voor een aantal klanten het zelfstandig opbouwen van een verwachting en deze vergelijken met de door Sligro opgestelde reservering.
- Wij hebben een detailtest uitgevoerd op de uitbetaalde voorschotten en afrekeningen gedurende het boekjaar.

#### Observatie

Op basis van de hierboven beschreven materialiteit en de door ons uitgevoerde en hierboven beschreven werkzaamheden, kunnen wij ons verenigen met de door het management opgestelde berekeningen.

## 4. Waardering vestigingsplaatsen – acquisitie Metro België

### Omschrijving

Op 3 januari 2023 heeft Sligro Food Group zeggenschap gekregen over de activa en schulden van Makro Cash & Carry Belgium N.V. Sligro heeft de activa en passiva verworven die voornamelijk betrekking hebben op 9 Metro-winkels inclusief de medewerkers, voor een totaalbedrag van EUR 49 miljoen inclusief voorraad.

In overeenstemming met IFRS 3 dient de koopprijs toegewezen te worden aan de verworven activa en passiva ("Purchase Price Allocation" / PPA). Op basis van de uitgevoerde "Purchase Price Allocation" is de meeste waarde toegekend aan de vestigingsplaatsen (EUR 31 miljoen).

De meest significante inschattingen van het management zien toe op de waardering van de vestigingsplaatsen. Vanwege het subjectieve en complexe karakter van deze inschatting hebben wij de waardering van de vestigingsplaatsen als onderdeel van de acquisitie van de Metro activiteiten door Sligro aangemerkt als een kernpunt in onze controle.

### Wijze waarop door ons is gecontroleerd

Op basis van de materialiteit, de vereisten vanuit IFRS en de richtlijnen voor de accountantscontrole hebben wij de waardering van de licenties (vestigingsplaatsen) in de openingsbalans van Sligro-M gecontroleerd. Wij hebben inzicht verkregen in het proces rondom deze inschatting van management alsmede relevante interne beheersingsmaatregelen op opzet en bestaan beoordeeld. Wij hebben, gezien het risico, echter vooral een gegevensgerichte aanpak gehanteerd en niet gesteund op interne beheersingsmaatregelen.

De werkzaamheden hebben zich met name gericht op:

- Het evalueren of de veronderstellingen die gebruikt worden bij de berekening van de reële waarde redelijk zijn in de context van het toepasselijke stelsel inzake financiële verslaggeving;
- Het inzetten van eigen specialisten voor het beoordelen van de waardering van Sligro-M locaties, specifiek gericht op het inschatten van de reguliere termijn voor het verkrijgen van een vergunning op een dergelijke locatie;
- Het inzetten van eigen specialisten voor het beoordelen van de disconteringsvoet en de gehanteerde methodiek om de waarde van de locaties te bepalen;
- De juistheid en volledigheid van de gerelateerde toelichting (toelichting 1. Overname, participatie en verkoop van bedrijfsactiviteiten) in de jaarrekening.

### Observatie

Op basis van de hierboven beschreven materialiteit en de door ons uitgevoerde en hierboven beschreven werkzaamheden, kunnen wij ons verenigen met de inschattingen van het management als onderdeel van de uitgevoerde "Purchase Price Allocation".

We verwijzen verder naar de toelichting van het management aangaande de overname van de Metro activiteiten zoals opgenomen in toelichting 1. Overname, participatie en verkoop van bedrijfsactiviteiten.

## VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Het verslag van de Executive Board.
- De overige gegevens.
- De overige informatie, niet behorende tot de jaarrekening.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het verslag van de Executive Board en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De Executive Board is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van de Executive Board, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- OF REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN EN ESEF

### Benoeming

Wij zijn door de Raad van Commissarissen op 19 maart 2014 benoemd als accountant van Sligro Food Group N.V. vanaf de controle van het boekjaar 2014 en zijn sinds dat controlejaar tot nu toe de externe accountant.

### Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang geleverd.

### Europees uniform elektronisch verslaggevingsformaat (ESEF)

Sligro Food Group N.V. heeft haar jaarverslag opgesteld in ESEF. De vereisten hiervoor zijn vastgelegd in de Gedelegeerde Verordening (EU) 2019/815 met technische reguleringsnormen voor de specificatie van een uniform elektronisch verslaggevingsformaat (hierna: de RTS voor ESEF).

Naar ons oordeel voldoet het jaarverslag opgesteld in XHTML-formaat, met daarin opgenomen de deels gemarkeerde geconsolideerde jaarrekening zoals door Sligro Food Group N.V. opgenomen in de rapportageset, in alle van materieel zijnde aspecten aan de RTS voor ESEF.

De Executive Board is verantwoordelijk voor het opstellen van het jaarverslag inclusief de jaarrekening in overeenstemming met de RTS voor ESEF, waarbij het de Executive Board de verschillende onderdelen samenvoegt in één enkele rapportageset.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel dat het jaarverslag in deze rapportageset voldoet aan de RTS voor ESEF.

Wij hebben ons onderzoek uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3950N 'Assurance-opdrachten inzake het voldoen aan de criteria voor het opstellen van een digitaal verantwoordingsdocument'.

Ons onderzoek bestond onder andere uit:

- Het verkrijgen van inzicht in het financiële rapportageproces van de entiteit, waaronder het opstellen van de rapportageset.
- Het identificeren en het inschatten van de risico's dat het jaarverslag niet in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoet aan de RTS voor ESEF en het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van verdere assurance-werkzaamheden als basis voor ons oordeel, waaronder:
  - o het verkrijgen van de rapportageset en het uitvoeren van validaties om vast te stellen of de rapportageset met de daarin opgenomen Inline XBRL-instancedocument en de XBRL-extensietaxonomiebestanden in overeenstemming met de technische specificaties zoals opgenomen in de RTS voor ESEF zijn opgesteld;
  - o het onderzoeken van de informatie met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening in de rapportageset om vast te stellen of alle vereiste markeringen zijn toegepast en of deze in overeenstemming zijn met de RTS voor ESEF.

## BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

### Verantwoordelijkheden van de Executive Board en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De Executive Board is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de Executive Board verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de Executive Board noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de Executive Board afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de Executive Board de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Executive Board het voornemen heeft om de onderneming te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De Executive Board moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de onderneming.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de Executive Board en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de Executive Board gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. In dit kader geven wij ook een verklaring aan de Audit Commissie op grond van

artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de Raad van Commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de Raad van Commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Eindhoven, 7 februari 2024

Deloitte Accountants B.V.  
Drs. A.J. Heitink RA

### Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming

In artikel 46 van de statuten is het navolgende opgenomen met betrekking tot uitkeringen en reserves:

- 1) De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen, voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
- 2) De Directie is, doch slechts met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, bevoegd winst geheel of gedeeltelijk toe te voegen aan de reserves. De algemene vergadering kan met een meerderheid van tweederde van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin meer dan de helft van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is, besluiten de reservering ongedaan te maken.
- 3) De na reservering als bedoeld in het vorige lid eventueel resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
- 4) Voor zover de algemene vergadering niet besluit tot uitkering van winst over enig boekjaar, wordt die winst bij de reserves gevoegd.
- 5) De Directie kan, doch slechts met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten tot uitkering van een interim-dividend, indien aan het vereiste van lid 1 van dit artikel is voldaan en daarvan blijkt uit een tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 2:105 lid 4 Burgerlijk Wetboek. De vennootschap legt de vermogensopstelling ten kantore van het handelsregister neer binnen acht dagen na de dag waarop het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt. Op de uitbetaling van het interimdividend is lid 9 van dit artikel van overeenkomstige toepassing.
- 6) De algemene vergadering kan, op voorstel van de Directie, doch slechts met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten tot winstuitkering ten laste van een voor uitkering vatbare reserve.
- 7) De algemene vergadering kan, op voorstel van de Directie, doch slechts met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten tot uitkering van winst in aandelen van de vennootschap, zulks onverminderd het in deze statuten ten aanzien van uitgifte van aandelen bepaalde.
- 8) Winstuitkeringen vinden plaats ter plaatse en ten tijde als door de algemene vergadering te bepalen, doch uiterlijk binnen een maand na het daartoe door de algemene vergadering genomen besluit.
- 9) Winstuitkeringen waarover binnen vijf jaar na de dag waarop zij opeisbaar zijn niet is beschikt, vervallen ten bate van de vennootschap.
- 10) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.



# Overige informatie

## Vijfjarenoverzicht

x € miljoen	2023	2022	2021	2020	2019	x € miljoen	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Resultaat</b>						<b>Duurzaam ondernemen</b>					
Omzet	2.859	2.483	1.898	1.946	2.395	CO <sub>2</sub> -reductie sinds 2010 in %	(38,9)	(33,4)	(19,5)	(22,7)	(27,7)
Ebitda <sup>1)</sup>	137	126	109	75	127	Eerlijk & heerlijk assortiment in % omzet	14,3	11,8	10,8	10,5	10,7
Ebita <sup>1)</sup>	70	67	49	7	66	Tevredenheid klanten	71	68	69	73	73
Ebit	15	43	25	(76)	44	Tevredenheid medewerkers	66	66	62	63	56
Winst uit voort te zetten activiteiten	6	39	20	(70)	34	Tevredenheid leveranciers	65	63	66	63	67
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	142	91	73	101	132	<b>Investerings</b>					
Vrije kasstroom <sup>1)</sup>	34	6	15	67	38	Netto-investeringen <sup>1)</sup>	78	59	47	13	85
Voorgesteld dividend	13	24	0	0	24	Afschrijvingen en amortisatie	(63)	(48)	(49)	(58)	(54)
<b>Vermogen</b>						<b>Verhoudingsgetallen</b>					
Eigen vermogen	461	479	453	432	500	Toename omzet in %	15,2	30,8	(2,5)	(18,7)	2,1
Netto geïnvesteerd vermogen <sup>1)</sup>	866	800	805	802	902	Autonome omzetgroei <sup>1)</sup> in %	8,8	30,8	(2,5)	(20,5)	(0,9)
Netto rentedragende schuld <sup>1)</sup>	450	365	382	402	424	Toename winst in %	(83,4)	93,6	128,5	(304,3)	(25,3)
Totaal vermogen	1.482	1.421	1.233	1.198	1.455	Brutowinst in % omzet	26,7	26,7	26,3	24,0	24,4
<b>Medewerkers</b>						Ebitda <sup>1)</sup> in % omzet	4,8	5,1	5,8	3,9	5,3
Aantal medewerkers (FTE) <sup>2)</sup>	4.524	4.113	3.987	4.046	4.100	Ebita <sup>1)</sup> in % omzet	2,4	2,7	2,6	0,4	2,8
Man/vrouw verhouding aantal medewerkers <sup>2)</sup>	69/31	70/30	71/29	71/29	74/26	Ebit in % omzet	0,5	1,7	1,3	(3,9)	1,8
Man/vrouw verhouding Senior management <sup>2)</sup>	68/32	72/28	70/30			Winst (verlies) in % omzet	0,2	1,6	1,1	(3,6)	1,4
Man/vrouw verhouding Executive Board	100/0	100/0	100/0	100/0	100/0	Nettowinst als % gemiddeld eigen vermogen <sup>1)</sup>	1,4	8,3	4,5	(15,0)	6,4
Man/vrouw verhouding Raad van Commissarissen <sup>2)</sup>	67/33	67/33	100/0	80/20	80/20	Ebit in % gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen	1,8	5,3	3,1	(8,9)	5,0
Personeelskosten <sup>3)</sup>	275	228	211	219	218	Netto rentedragende schuld/Ebitda (excl. IFRS 16) <sup>1)</sup>	1,6	1,4	1,8	2,8	2,2
						Eigen vermogen in % totaal vermogen	31,1	33,7	36,7	36,0	34,3
						Omzet per medewerker (x € 1.000)	624	618	477	473	584
						Personeelskosten per medewerker (x € 1.000)	60	57	53	53	53
						<b>Gegevens per aandeel van € 0,06 nominaal (x € 1)</b>					
						Aantal uitstaande aandelen (x miljoen)	44,3	44,2	44,2	44,1	44,1
						Eigen vermogen	10,43	10,84	10,25	9,78	11,33
						Winst	0,14	0,88	0,45	(1,59)	0,78
						Voorgesteld dividend	0,30	0,55	0,00	-	0,55

<sup>1)</sup> Dit is een alternatieve financiële prestatie maatstaf. Voor de definitie en aansluiting met de meest direct vergelijkbare IFRS-maatstaf, zie 'Definities en alternatieve prestatie maatstaven' vanaf pagina 166.

<sup>2)</sup> De definitie is vanaf 2020 aangepast van de gemiddelde gedurende het jaar naar per einde jaar.

<sup>3)</sup> Salarissen, sociale lasten en pensioenkosten.

# Definities en alternatieve prestatemaatstaven

De financiële informatie in dit jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en zoals uitgelegd in de Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening. Dit jaarverslag bevat ook alternatieve financiële en niet-financiële prestatemaatstaven. Deze alternatieve prestatemaatstaven worden door de Directie als belangrijke aanvullende maatstaven beschouwd en gehanteerd om de prestaties van de Groep te meten.

De door de Groep gehanteerde definities en het belang van deze maatstaven en van andere in het jaarverslag gebruikte maatstaven worden hieronder toegelicht.

## Alternatieve financiële prestatemaatstaven

### Autonome omzetgroei

De omzetgroei die wordt gerealiseerd door inzet van eigen initiatieven en middelen van de Groep. Dit omvat geen groei die toe te schrijven is aan fusies en overnames. Deze maatstaf geeft inzicht in de mate waarin de Groep groei realiseert bij bestaande klanten, door middel van prijsstijgingen of hogere afzet en zelfstandig groei realiseert door nieuwe klanten te werven.

	2023	2022	mutatie (%)
Autonome omzet	2.702	2.483	8,8%
Omzet van aangekochte of verkochte dochterondernemingen	157	0	
<b>Totale omzet</b>	<b>2.859</b>	<b>2.483</b>	<b>15,2%</b>

### Bruto bedrijfsresultaat (Ebitda)

Ebitda is de afkorting van 'Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation' en wordt als volgt berekend: bedrijfsresultaat (Ebit) plus afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen. Ebitda wordt beschouwd als een nuttige maatstaf om winstgevendheid te analyseren door de effecten van belastingen, financiering (financiële baten en lasten) en investeringen in vaste activa (afschrijvingen, amortisatie en

bijzondere waardeverminderingen) buiten beschouwing te laten. Voor de aansluiting van Ebitda met Ebit wordt verwezen naar de verkorte winst- en verliesrekening in het hoofdstuk 'Financiële resultaten'.

### Bruto bedrijfsresultaat voor amortisatie (Ebita)

Ebita is de afkorting van 'Earnings before interest, taxes and amortisation' en wordt als volgt berekend: bedrijfsresultaat (Ebit) plus amortisatie en bijzondere waardeverminderingen van immateriële activa. Ebita wordt beschouwd als een nuttige maatstaf om winstgevendheid te analyseren door de effecten van belastingen, financiering (financiële baten en lasten) en investeringen in immateriële activa (amortisatie en bijzondere waardeverminderingen op immateriële activa) buiten beschouwing te laten. Voor de aansluiting van Ebita met Ebit wordt verwezen naar de verkorte winst- en verliesrekening in het hoofdstuk 'Financiële resultaten'.

### Cash conversie in %

De vrije kasstroom gedeeld door de nettowinst. De factor geeft inzicht in welke mate de nettowinst kan worden omgezet in vrije kasstromen en is daarmee een maatstaf voor de operationele efficiency. Voor de berekening wordt verwezen naar de tabel 'Verkort kasstroomoverzicht' in het hoofdstuk 'Financiële resultaten'.

### Netto investeringen

Het saldo van de investeringen en desinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa, waarbij de immateriële activa uit acquisities, zijnde goodwill en de waarde van vestigingsplaatsen, klantrelaties en merknamen, buiten beschouwing wordt gelaten. Deze maatstaf is een goede indicatie voor de waardecreatie op lange termijn door de herinvesteringen die plaatsvinden binnen de Groep. Voor de berekening wordt verwezen naar de tabel 'Netto mutatie vaste activa' in het hoofdstuk 'Financiële resultaten'.

**Ebit in % gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen**

Het bedrijfsresultaat (Ebit) als percentage van het gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen is een maatstaf voor het rendement gegenereerd op het door de Groep geïnvesteerde kapitaal. De maatstaf biedt een leidraad voor waardecreatie op lange termijn. Het netto geïnvesteerde vermogen wordt berekend als de som van eigen vermogen plus netto rentedragende schuld, langlopende voorzieningen en uitgestelde belastingen, exclusief investeringen in geassocieerde deelnemingen.

x € miljoen	31 december	31 december
	2023	2022
Eigen vermogen	461	479
Netto rentedragende schuld	450	365
Uitgestelde belastingverplichtingen	9	12
Voorziening personeelsbeloningen	2	2
Overige langlopende verplichtingen	3	0
Overige voorzieningen	1	0
Minus: uitgestelde belastingvorderingen	(4)	(1)
Minus: investeringen in geassocieerde deelnemingen	(56)	(56)
<b>Netto geïnvesteerd vermogen einde boekjaar</b>	<b>866</b>	<b>800</b>
Bedrijfsresultaat (Ebit)	15	43
Gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen	833	803
<b>Ebit in % gemiddeld netto geïnvesteerd vermogen</b>	<b>1,8</b>	<b>5,3</b>

**Netto mutatie vaste activa**

Het saldo van de netto investeringen, afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen in immateriële en materiële vaste activa, waarbij de immateriële activa uit acquisities, zijnde goodwill en de waarde van vestigingsplaatsen, klantrelaties en merknamen, buiten beschouwing wordt gelaten. Deze maatstaf is een goede indicatie voor de waardecreatie op lange termijn door de herinvesteringen die plaatsvinden binnen de Groep. Voor de berekening wordt verwezen naar de tabel 'Netto mutatie vaste activa' in het hoofdstuk 'Financiële resultaten'.

**Netto rentedragende schuld**

Het totaal aan rentedragende schulden minus geldmiddelen en kasequivalenten.

**Netto rentedragende schuld / Ebitda**

Netto rentedragende schuld gedeeld door het bruto bedrijfsresultaat (Ebitda) van de afgelopen 12 maanden. Deze maatstaf geeft een indicatie hoeveel jaren de Groep op het huidige niveau zou moeten presteren om zijn schulden af te betalen.

**Netto rentedragende schuld / Ebitda (excl. IFRS 16)**

Netto rentedragende schuld exclusief langlopende en kortlopende leaseverplichtingen, gedeeld door het bruto bedrijfsresultaat (Ebitda) plus kosten voor huurcontracten van de afgelopen 12 maanden.

x € miljoen	31 december	31 december
	2023	2022
Langlopende leningen	40	110
Langlopende leaseverplichtingen	255	208
Kortlopend gedeelde van langlopende leningen	0	30
Kortlopende leningen	161	55
Kortlopende leaseverplichtingen	26	21
Geldmiddelen en kasequivalenten	(32)	(59)
<b>Netto rentedragende schuld</b>	<b>450</b>	<b>365</b>
Bruto bedrijfsresultaat (Ebitda)	137	126
<b>Netto rentedragende schuld / Ebitda</b>	<b>3,3</b>	<b>2,9</b>
Netto rentedragende schuld	450	365
Minus: langlopende en kortlopende leaseverplichtingen	(281)	(229)
<b>Netto rentedragende schuld (excl. IFRS 16)</b>	<b>169</b>	<b>136</b>
Bruto bedrijfsresultaat (Ebitda)	137	126
Kosten huurcontracten	(34)	(26)
<b>Ebitda (excl. IFRS 16)</b>	<b>103</b>	<b>100</b>
<b>Netto rentedragende schuld / Ebitda (excl. IFRS 16)</b>	<b>1,6</b>	<b>1,4</b>

### Vrije kasstroom

De netto kasstroom uit operationele activiteiten minus betaalde leaseverplichtingen minus netto investeringsactiviteiten (exclusief kasstromen voortvloeiend uit: de acquisitie en/of verkoop van dochterondernemingen en/of de aan- of verkoop van belangen in geassocieerde deelnemingen). De vrije kasstroom geeft inzicht in de kasstroom die beschikbaar is om schulden af te lossen of dividend uit te keren. Voor de berekening wordt verwezen naar de tabel 'Verkort kasstroomoverzicht' in het hoofdstuk 'Financiële resultaten'.

### Werkkapitaal

Vlottende activa, exclusief geldmiddelen en kasequivalenten minus kortlopende verplichtingen exclusief rentedragende posten. De rentedragende posten betreffen het totaal van het kortlopende gedeelte van langlopende leningen, kortlopende leningen en kortlopende leaseverplichtingen. Deze maatstaf geeft aan in hoeverre de Groep zijn activiteiten kan voortzetten en er voldoende kasgeld is om aflopende kortlopende schulden en aankomende operationele kosten te voldoen. Voor de berekening wordt verwezen naar de tabel 'Ontwikkeling werkkapitaal' in het hoofdstuk 'Financiële resultaten'.

## Niet-financiële prestatie maatstaven

### Aantal medewerkers (FTE)

Het aantal medewerkers dat middels een arbeidsrelatie werkzaam is bij de Groep, uitgedrukt in fulltime equivalent (FTE). Fulltime equivalent is een manier om de uren dat een medewerker arbeidswerkzaamheden verricht te meten. Een FTE van 1,0 betekent dat de medewerker equivalent is aan een voltijdse medewerker, terwijl een FTE van 0,5 aangeeft dat de medewerker halftijds werkt. Het aantal medewerkers wordt gemeten op het einde van het boekjaar, tenzij gebruikt in de berekening van een KPI over een periode, dan wordt het gemiddelde aantal medewerkers (FTE) over die periode gebruikt, bepaald per einde van iedere maand.

### Beloningskosten per medewerker

De jaarlijkse totale beloningskosten voor eigen medewerkers gedeeld door het gemiddeld aantal medewerkers in FTE. De jaarlijkse beloningskosten omvatten het salaris, bonussen, aandelen- en optieregelingen, sociale lasten en pensioenlasten.

### CO<sub>2</sub>-reductie t.o.v. 2010 in %

De Groep heeft een doelstelling ten opzichte van het basisjaar 2010 om de CO<sub>2</sub>-uitstoot ten opzichte van de omzet te reduceren, zodat deze relateert aan de ontwikkeling van ons bedrijf. Sinds 2010 hanteren we dezelfde definitie, scope en omrekeningsfactoren voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-reductie. Het betreft de CO<sub>2</sub>-uitstoot veroorzaakt door de kernactiviteiten van de Groep: het gas- en elektriciteitsverbruik van de eigen gebouwen en huurpanden van de Groep plus het brandstofverbruik van de transporten van de bezorgservice activiteiten, omvattende zowel het eigen transport als uitbestede transport, inclusief de transportactiviteiten voor Heineken. De CO<sub>2</sub>-uitstoot en omzet van aangekochte dochterondernemingen worden vanaf de eigendomsdatum meegenomen in de berekeningen. De CO<sub>2</sub>-uitstoot wordt gemeten in CO<sub>2</sub>-equivalent (CO<sub>2</sub>-eq), een meeteenheid die het aardopwarmingsvermogen (GWP) van elk broeikasgas aangeeft, uitgedrukt in termen van het aardopwarmingsvermogen van één eenheid koolstofdioxide. Voor de berekening wordt verwezen naar de tabel CO<sub>2</sub>-uitstoot in relatie tot de omzet in het hoofdstuk 'Milieu'.

### 'Eerlijk & heerlijk' assortiment in % omzet

De omzet van de artikelen in ons assortiment met de kwalificatie 'eerlijk & heerlijk' ten opzichte van de totale omzet van de Groep. Eerlijk & heerlijk is geen keurmerk maar een kwalificatiemethodiek waarmee we onze klanten helpen om een verantwoorde keuze te maken. Eerlijk & heerlijk is gebaseerd op vier pijlers: biologisch, duurzaam, eerlijke handel en streek. Artikelen krijgen in ons artikelbestand de kwalificatie 'eerlijk & heerlijk' wanneer zij beschikken over ten minste een onafhankelijk, transparant en gecontroleerd keurmerk zoals gedefinieerd door Milieu Centraal. Wij volgen 11 van de 12 Topkeurmerken van Milieu Centraal, aangevuld met enkele keurmerken uit hun Keurmerkenwijzer, afhankelijk van de score op het gebied van transparantie, controle en afhankelijk van het keurmerk 'dier', 'milieu' of 'mens'. Topkeurmerken stellen de hoogste eisen op het gebied van milieu, dierenwelzijn en mens & werk. Cijfers betreffen tot en met 2021 alleen het assortiment van Nederland en vanaf 2022 de gehele Groep.

**Tevredenheid klanten, medewerkers, leveranciers**

De mate van tevredenheid bij onze medewerkers, klanten en leveranciers is een belangrijke indicator voor onze prestaties. De tevredenheid van deze groepen stakeholders meten wij met 'StakeholderWatch', een onderzoeksmethode waarmee deze groepen dagelijks bevroegd worden. Hierdoor werkt dit als een continue 'thermometer' in de organisatie en zijn we in staat om trends snel te signaleren en daarop te reageren, indien noodzakelijk. Dit levert zowel kwantitatieve als kwalitatieve informatie. StakeholderWatch drukt de tevredenheid uit in een cijfer tussen 0 en 100. Scores in StakeholderWatch worden ook gebruikt als KPI's in de doelstellingen van leidinggevenden en teams. Voor medewerkers betreffen de gerapporteerde scores tot en met 2022 het gemiddelde van de laatste 90 dagen. Vanaf 2023 betreft dit een meting op basis van een enquête die in het laatste kwartaal van het boekjaar gelijktijdig wordt uitgezet onder alle medewerkers. Vanaf 2021 zijn de scores inclusief België. Voor klanten betreffen de gerapporteerde scores het gemiddelde van de laatste 90 dagen. De scores zijn voor alle jaren exclusief België. Voor leveranciers betreffen de gerapporteerde scores tot en met 2022 het gemiddelde van de laatste 90 dagen. De score over 2023 betreft de metingen over het gehele jaar.

## EU taxonomie CapEx tabel

Economische activiteiten	Code(s)	Absolute CapEx (x € miljoen)	2023	Criteria inzake substantiële bijdrage <sup>1)</sup>							GEAD-criteria (‘Geen ernstige afbreuk doen aan’)						2022		
			Aandeel CapEx (%)	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit en ecosystemen	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit en ecosystemen	Minimum-garanties	Aandeel CapEx (%)	Categorie faciliterende activiteit	Categorie ondersteunende activiteit
			%	niak	niak	niak	niak	niak	niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
<b>A. Taxonomie eligible activiteiten</b>																			
<b>A.1. Taxonomie-aligned activiteiten</b>																			
Nog geen taxonomie-aligned activiteiten																			
<b>CapEx ecologisch duurzame activiteiten (taxonomie-aligned) (A.1)</b>																			
		<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>							<b>0%</b>			
Waarvan faciliterend		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							0%	F		
Waarvan transitieondersteunend		0	0%	0%												0%		T	
<b>A.2 Eligible maar niet aligned activiteiten</b>																			
				<i>iak;</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>										
Investeringen in auto's en lichte bedrijfsvoertuigen	KM6.5	6	4%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>						N	3%			
Investeringen in vrachtwagens	KM6.6	9	7%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>						N	0%			
Bouw van nieuwe gebouwen	KM7.1/CE3.1	14	10%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>						N	4%			
Renovatie van bestaande gebouwen	KM7.2/CE3.2	27	20%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>						N	30%			
Investeringen in koel- en vriesinstallaties en ledverlichting	KM7.3	1	0%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>						N	2%			
Investeringen in laadvoorzieningen voor elektrische transportmiddelen	KM7.4	1	1%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>						N	0%			
Investeringen in zonnepanelen	KM7.6	1	1%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>						N	1%			
Verwerving en eigendom van gebouwen	KM7.7/CE3.7	37	28%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>						N	9%			
<b>CapEx van eligible maar niet aligned activiteiten (A.2)</b>																			
		<b>96</b>	<b>71%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>							<b>49%</b>			
<b>Totaal (A.1 + A.2)</b>																			
		<b>96</b>	<b>71%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>							<b>49%</b>			
<b>B. Niet-eligible activiteiten</b>																			
<b>CapEx van taxonomie niet-eligible activiteiten (B)</b>																			
		<b>40</b>	<b>29%</b>																
<b>Total (A + B)</b>																			
		<b>136</b>	<b>100%</b>																

<sup>1)</sup> iak = in aanmerking komend; niak = niet in aanmerking komend.

## EU taxonomie OpEx tabel

Economische activiteiten	Code(s)	2023	GEAD-criteria										2022				
			Criteria inzake substantiële bijdrage <sup>1)</sup>														
Absolute OpEx (x € miljoen)	Aandeel OpEx (%)	Klimaatmitigatie		Water en mariene hulpbronnen	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit en ecosystemen	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit en ecosystemen	Minimum-garanties	Aandeel OpEx (%)	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitie-ondersteunende activiteit
Valuta	%	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
<b>A. Taxonomie eligible activiteiten</b>																	
<b>A.1. Taxonomie-aligned activiteiten</b>																	
Nog geen taxonomie-aligned activiteiten																	
<b>OpEx ecologisch duurzame activiteiten (taxonomie-aligned) (A.1)</b>		<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>							<b>0%</b>		
Waarvan faciliterend		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%							0%	F	
Waarvan transitieondersteunend		0	0%	0%											0%		T
<b>A.2 Eligible maar niet aligned activiteiten</b>																	
				<i>iak; niak</i>	<i>iak; niak</i>	<i>iak; niak</i>	<i>iak; niak</i>	<i>iak; niak</i>	<i>iak; niak</i>								
Onderhoud en reparatie van heftrucks	KM6.5	4	14%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>iak</i>	<i>iak</i>	<i>niak</i>					N	14%		
Onderhoud en reparatie van vrachtwagens	KM6.6	1	5%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>iak</i>	<i>iak</i>	<i>niak</i>					N	4%		
Onderhoud en reparatie van nieuwe gebouwen	KM7.1/CE3.1	2	7%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>iak</i>	<i>iak</i>	<i>niak</i>					N	6%		
Onderhoud en reparatie van gerenoveerde gebouwen	KM7.2/CE3.2	6	22%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>iak</i>	<i>iak</i>	<i>niak</i>					N	19%		
Onderhoud en reparatie van koel- en vriesinstallaties en ledverlichting	KM7.3	0	0%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>iak</i>	<i>iak</i>	<i>niak</i>					N	0%		
Onderhoud en reparatie van laadvoorzieningen voor elektrische transportmiddelen	KM7.4	0	0%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>iak</i>	<i>iak</i>	<i>niak</i>					N	0%		
Onderhoud en reparatie van zonnepanelen	KM7.6	0	0%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>iak</i>	<i>niak</i>					N	0%		
Onderhoud en reparatie van gekochte gebouwen	KM7.7/CE3.7	0	2%	<i>iak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>iak</i>	<i>iak</i>	<i>niak</i>					N	6%		
<b>OpEx van eligible maar niet aligned activiteiten (A.2)</b>		<b>13</b>	<b>50%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>						<b>49%</b>		
<b>Totaal (A.1 + A.2)</b>		<b>13</b>	<b>50%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>						<b>49%</b>		
<b>B. Niet-eligible activiteiten</b>																	
<b>OpEx van taxonomie niet-eligible activiteiten (B)</b>		<b>14</b>	<b>50%</b>														
<b>Total (A + B)</b>		<b>27</b>	<b>100%</b>														

<sup>1)</sup> *iak* = in aanmerking komend; *niak* = niet in aanmerking komend.

## EU taxonomie Omzet tabel

Economische activiteiten	Code(s)	Absolute Omzet (x € miljoen)	2023		Criteria inzake substantiële bijdrage <sup>1)</sup>									GEAD-criteria (‘Geen ernstige afbreuk doen aan’)			2022		
			Aandeel Omzet (%)		Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit en ecosystemen	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit en ecosystemen	Minimum-garanties	Aandeel Omzet (%)	Categorie faciliterende activiteit
Tekst		Valuta	%	niak	niak	niak	niak	niak	niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
<b>A. Taxonomie eligible activiteiten</b>																			
<b>A.1. Taxonomie-aligned activiteiten</b>																			
Nog geen taxonomie-aligned activiteiten																			
<b>Omzet ecologisch duurzame activiteiten (taxonomie-aligned) (A.1)</b>		<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>								<b>0%</b>		
Waarvan faciliterend		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%	F	
Waarvan transitieondersteunend		0	0%	0%													0%		T
<b>A.2 Eligible maar niet aligned activiteiten</b>																			
					<i>iak;</i>	<i>iak;</i>	<i>iak;</i>	<i>iak;</i>	<i>iak;</i>	<i>iak;</i>									
					<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>	<i>niak</i>									
Nog geen taxonomie-eligible activiteiten		0	0%													N	0%		
<b>Omzet van eligible maar niet aligned activiteiten (A.2)</b>		<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>								<b>0%</b>		
<b>Totaal (A.1 + A.2)</b>		<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>								<b>0%</b>		
<b>B. Niet-eligible activiteiten</b>																			
<b>Omzet van taxonomie niet-eligible activiteiten (B)</b>		<b>2.859</b>	<b>100%</b>																
<b>Total (A + B)</b>		<b>2.859</b>	<b>100%</b>																

<sup>1)</sup> iak = in aanmerking komend; niak = niet in aanmerking komend.



# Profiel

Sligro Food Group bestaat uit specifiek op de foodservicemarkt gerichte bedrijven in Nederland en België die met een totaalpakket food en aan food gerelateerde non-food producten en diensten actief zijn in de groothandelsmarkt voor de etende en drinkende mens.

## Nederland

In Nederland zijn wij marktleider en richten wij ons met een landelijk netwerk van Sligro zelfbedieningsgroothandels en bezorgcentra op groot- en kleinschalige horeca, recreatie, cateraars, grootverbruikers, bedrijfsrestaurants, pompstations, het midden- en kleinbedrijf, kleinschalige retail-bedrijven en de institutionele markt. Van Hoeckel richt zich als specialist specifiek op de institutionele markt, waar Sligro alle overige segmenten bedient. In de stadsregio Amsterdam zijn wij actief met de groothandelsformule 'De Kweker'. In een langjarig strategisch partnership met Heineken verzorgt Sligro de exclusieve distributie van de Heineken fustbieren in Nederland. Sligro/De Kweker en Van Hoeckel hebben beide een specifiek op hun markten gerichte commerciële organisatie en maken operationeel gebruik van een gezamenlijk (bezorg)netwerk en backoffice organisatie.

## België

In België richten Sligro en Sligro-M zich met een landelijk netwerk van zelfbedieningsgroothandels en bezorgcentra op de foodprofessionals, de gastronomische horecamarkt, grootverbruikers en KMO. JAVA Foodservice richt zich primair op de marktsegmenten institutioneel, bedrijfscatering en hotelketens. De formules in België werken met een eigen commerciële organisatie en maken gebruik van één gezamenlijke bezorgstructuur en shared services.

Sligro Food Group heeft eigen productiefaciliteiten voor gespecialiseerde convenienceproducten (Culivers) en verse vis (SmitVis). Daarnaast zijn er deelnemingen in verspartners voor vlees, wild & gevogelte en brood & banket, die zowel de Nederlandse als de Belgische markt bedienen. Sligro Food Group beschikt met Bouter over een specialistisch bedrijf voor advisering, ontwerp, levering, inrichting en onderhoud van professionele keukeninrichting, apparatuur en koel-vries techniek. Sligro Food Group is

een van de grootste spelers in de markt van eindejaarsgeschenken, met traditionele kerstpakketten vanuit Sligro en online cadeauconcepten vanuit Tintelingen.

Onze klanten kunnen over circa 75.000 food en aan food gerelateerde non-food producten beschikken. In samenhang hiermee worden bovendien tal van diensten aangeboden om onze klanten in hun business te ondersteunen en écht verder te brengen. De Groep koopt de specifieke foodserviceproducten voornamelijk in eigen beheer in. Daarnaast is een deel van de inkoop ondergebracht bij CIV Superunie B.A.

Binnen de Sligro Food Group bedrijven wordt intensief gestreefd naar het delen van kennis en het benutten van substantiële synergie- en schaalvoordelen. Beide landen worden vanuit een BeNe-organisatiemodel centraal aangestuurd. Primair klantgerichte activiteiten vinden plaats in de landen en bedrijfsonderdelen zelf. Door onze centrale inkoop te combineren met een direct en gedetailleerd categorie- en margemanagement, beogen we toenemende brutomarges te realiseren en een uniek en innovatief assortiment aan te bieden. Beheersing van operationele kosten wordt bereikt door een integrale supply chain en een permanente aandacht voor kostenbeheersing. Groepssynergie wordt verder bevorderd door centrale sturing en beheer van ons IT-landschap, centrale opzet en regie van masterdatamanagement en centraal ingericht talent- en management ontwikkeling.

Sligro Food Group streeft ernaar een constant en beheerst groeiende kwaliteitsonderneming te zijn voor al haar stakeholders. De aandelen van Sligro Food Group staan genoteerd op Euronext Amsterdam. Het hoofdkantoor van de Groep is gevestigd in Veghel, Nederland.

# Belangrijke data

## Agenda

Geplande persberichten worden om 7.30 uur gepubliceerd

4 januari 2024	Jaaromzet 2023	18 juli 2024	Analistenbijeenkomst, 13.30 uur
8 februari 2024	Jaarcijfers 2023	17 oktober 2024	Trading update Q3
8 februari 2024	Persconferentie, 11.00 uur	7 januari 2025	Jaaromzet 2024
8 februari 2024	Analistenbijeenkomst, 13.30 uur	27 maart 2025 <sup>1)</sup>	Jaarcijfers 2024
8 februari 2024	Publicatie jaarverslag	27 maart 2025	Persconferentie, 11.00 uur
27 maart 2024	Algemene vergadering van Aandeelhouders over 2023 ten kantore van de vennootschap, 10.30 uur	27 maart 2025	Analistenbijeenkomst, 13.30 uur
18 april 2024	Trading update Q1	27 maart 2025	Publicatie jaarverslag
18 juli 2024	Halfjaarcijfers 2024	14 mei 2025	Algemene vergadering van Aandeelhouders over 2023 ten kantore van de vennootschap, 10.30 uur

<sup>1)</sup> De Groep heeft ervoor gekozen in 2025 meer tijd te nemen voor het opstellen van het Jaarverslag 2024 en de controle daarvan door accountant, in verband met de nieuwe vereisten omtrent het Duurzaamheidsverslag dat op basis van de Corporate Sustainability Reporting Directive onderdeel wordt van het Jaarverslag.

De vennootschap is gevestigd te Veghel en ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Oost-Brabant te Eindhoven onder nummer 160.45.002.

Corridor 11, Postbus 47, 5460 AA Veghel  
Telefoon +31 413 34 35 00 [www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl)

# Het aandeel en dividendbeleid

De aandelen Sligro Food Group N.V. worden verhandeld op Euronext Amsterdam N.V. en zijn opgenomen in de AScX-Index.

## Het aandeel

Ultimo 2023 bedraagt het aantal uitstaande aandelen 44.255.015. Dit is een toename van 68.700 ten opzichte van ultimo 2022. De toename is het gevolg van de mutatie van het aantal aandelen was ingekocht ter afdekking van het optieplan, dat in 2023 afliep.

Het afgelopen jaar bedroeg het aantal verhandelde aandelen 7.840 duizend (2022: 11.181) en de totale omzet in het aandeel € 129 miljoen (2022: € 205).

Ten gevolge van de 'Wet omzetting aandelen aan toonder' zijn de klassieke aandelen aan toonder die niet zijn opgenomen in het girale effectenverkeer per 1 januari 2020 van rechtswege omgezet in aandelen op naam. Fysieke toonderstukken zijn als gevolg hiervan van rechtswege vervallen. Door de in verband met deze wet op 27 juni 2020 gewijzigde statuten, hebben de houders van de voormalige klassieke aandelen aan toonder de mogelijkheid om zich tot uiterlijk 2 januari 2026 te melden bij

Sligro Food Group om de toonderstukken in te leveren tegen uitgifte van aandelen die worden opgenomen in het girale effectenverkeer. Per 31 december 2023 staan 3.740 (2022: 3.760) voormalige klassieke aandelen aan toonder uit bij aandeelhouders.

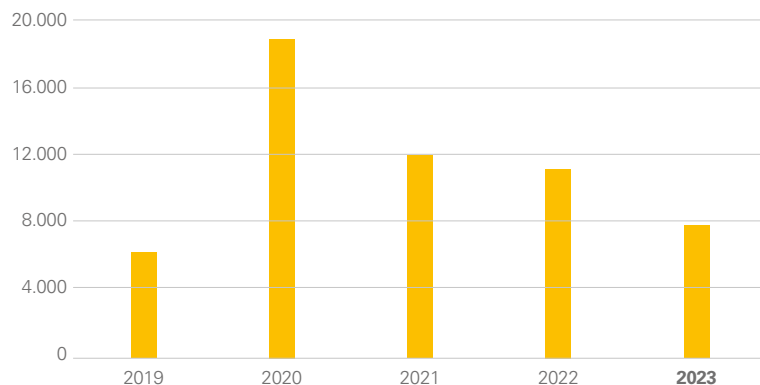
Het merendeel van de aandelen is in het bezit van Nederlandse beleggers. De verdeling van het aandelenkapitaal is ingeschat op basis van marktinformatie. Deze informatie omvat 82% van het kapitaal in 2022 (2021: 88%).

## Verdeling

in %	Particulier		Instituten		Totaal	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Nederland	48	49	31	22	79	71
USA			2	5	2	5
België			2	0	2	0
Noorwegen			1	2	1	2
Canada			0	2	0	2
Overige landen			1	2	1	2
<b>Totaal</b>	<b>48</b>	<b>49</b>	<b>37</b>	<b>33</b>	<b>85</b>	<b>82</b>

## Aantal verhandelde aandelen

(x 1.000)



Aandeelhouders zijn verplicht melding te maken bij het over- of onderschrijden van bepaalde wettelijk vastgelegde percentages. Er kunnen daarbij dubbeltellingen ontstaan waardoor deze meldingen niet altijd goed inzicht geven in het daadwerkelijk aantal vrij verhandelbare aandelen. Voor deze dubbeltellingen is waar mogelijk gecorrigeerd in onderstaande tabel.

### Substantiële deelnemingen<sup>1)</sup>

<u>Datum laatste melding</u>	<u>Meldingsplichtige</u>	<u>in %</u>
14 augustus 2023	Van Lanschot Kempen Capital Management N.V.	3,01
28 april 2021	B.V. Beleggingsfonds 'Hoogh Blarick'	4,61
2 september 2020	NN Group N.V.	10,15
1 november 2016	APG Asset Management N.V.	10,03
3 juli 2015	Boron Holding N.V.	5,03
6 april 2009	Stichting Administratiekantoor Arkelhave B.V.	5,06
1 november 2006	Stichting Administratiekantoor Slippens	33,96

<sup>1)</sup> Dit overzicht is samengesteld op basis van het 'Register substantiële deelnemingen en bruto shortposities' ([www.afm.nl](http://www.afm.nl)).

We streven naar een regelmatig contact met onze investeerders, beleggers en analisten. Tweemaal per jaar, bij de publicatie van het halfjaarbericht en de jaarcijfers, organiseren we een analistenbijeenkomst bij onze zelfbedieningsvestiging in Amsterdam. Daarnaast hebben we actief contact met analisten en beleggers tijdens roadshows en conferenties.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt gehouden op 27 maart 2024.

## Dividendbeleid

Sligro Food Group streeft naar een reguliere dividenduitkering in contanten van circa 60% van het resultaat na belastingen, exclusief buitengewoon resultaat. Afhankelijk van de solvabiliteits- en liquiditeitspositie kan worden voorgesteld om een variabel dividend uit te keren. Het dividend wordt in twee termijnen betaald, bestaande uit een interim-dividend in de tweede helft van het jaar en een slotdividend na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

### Winst en dividend per aandeel 2019-2023

x € 1	2023	2022	2021 <sup>1)</sup>	2020 <sup>1)</sup>	2019 <sup>1)</sup>
Winst (verlies) uit voortgezette activiteiten	0,14	0,88	0,45	(1,59)	0,78
Dividend	0,30	0,55	-	-	0,55

Over 2023 belooft de voorgestelde dividenduitkering € 0,30, dit betekent een uitkeringspercentage van 175%.

Van het totale dividend is op 2 oktober 2023 reeds € 0,30 per aandeel als interim-dividend betaald, zodat een slotdividend resteert van € 0,00.

Op kasbasis is in 2023 € 0,55 dividend per aandeel betaald, zijnde het slotdividend over 2022 van € 0,25 per aandeel en het interimdividend over 2023 van € 0,30 per aandeel.

### Meer informatie over Sligro Food Group

De website van Sligro Food Group ([www.sligrofoodgroup.nl](http://www.sligrofoodgroup.nl)) bevat onder andere informatie over de Groep, de financiële resultaten, persberichten, statuten, beloning, aandelenbezit en -transacties van bestuurders en corporate governance. Deze informatie is beschikbaar in zowel het Nederlands als Engels.

<sup>1)</sup> Als gevolg van het gebruik maken van de NOW-regeling in verband met COVID-19 is over de boekjaren 2019, 2020 en 2021 geen dividend uitgekeerd.

<b>Vormgeving:</b>	CF Report
<b>Projectbegeleiding:</b>	CF Report / Sligro Food Group
<b>Tekst:</b>	Sligro Food Group
<b>Fotografie:</b>	Sander van der Veen Photography New. Brand Activators Stick to the Brand iMediate
<b>Druk:</b>	Bek 1 op 1 publiceren
<b>Papier:</b>	Dit verslag is gedrukt met ecologische inkt op FSC® gecertificeerd papier

